

LUT Strategiaseminaari

STRATEGISEN AJATTELUN & TOIMINNAN VOIMA (HAASTEELLISINA AIKOINA)

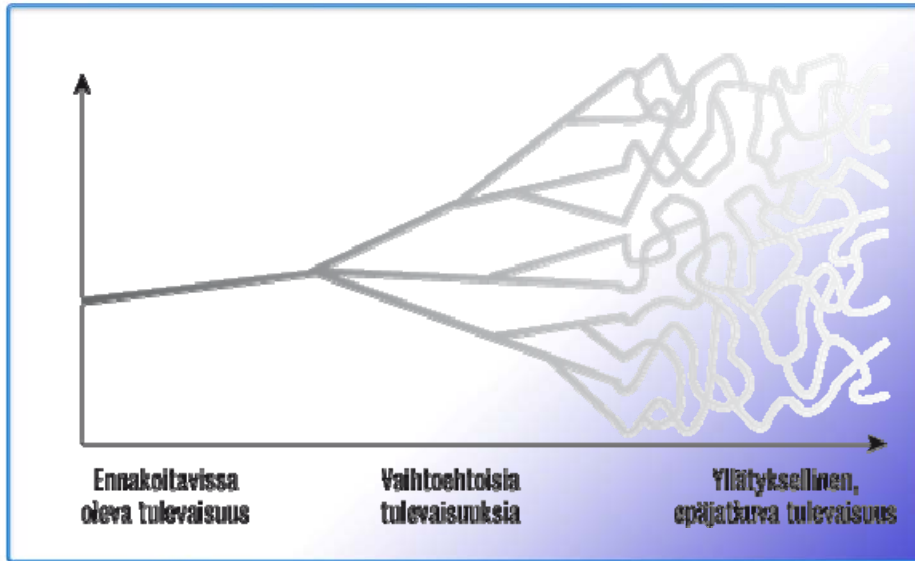
Lappeenranta 17.02.2010
KTT, VTL Timo Santalainen
STRATNET-Geneve

Esityksen tavoitteet

OPEN YOUR MIND

- 1. Strategisen ajattelun*** käsitteiden ja käytäntöjen svengiin ja voimaan.
- 2. Erilaisuudesta oppimiseen*** kertomusten ja case-esimerkkien kautta.
- 3. Samanaikaisen strategisen ajattelun ja toiminnan*** ("molempikätisen" strategoinnin) välttämättömyyteen.
- 4. Uusien lähestymistapojen kokeilun ja innovoinnin luomalle henkilökohtaiselle energisoitumiselle.***

TURBULENSSIA...???



STRATNET 

Pouncing by the Power of Strategic Thinking

Strategiat rapautuvat...

1. Strategia menettää **ainutlaatuisuutensa**
2. **Ympäristön epäjatkuvuudet tai uudenlaiset kilpailijat** syrjäyttävät perinteisellä tavalla toimivan organisaation
3. Strategia **väsy**
4. **Asiakkaiden kasvava neuvotteluvoima** nakertaa marginaalit

STRATNET 

Pouncing by the Power of Strategic Thinking

Kun "musta joutsen" lähestyy: Riskien hallinnan kuusi vaaraa

Uskomme, että:

1. Hallitsemme riskit **ennustamalla ääri-ilmiöitä**
2. **Menneisyyden tutkiminen** auttaa riskien hallinnassa ("tyypillinen" epäonnistuminen)
3. **Tiedämme itse, mitä pitää tehdä.** "On sitä ennenkin pärjätty"
4. Se, mikä on **matemaattisesti totta** on myös **psykologinen totuus.** "Riskit hallitaan mittaamalla **standardipoikkeamia**"
5. **Tehokkuusvaatimus** ei mahdollista **resurssien väljyyttä.**

(Taleb, Goldstein & Spitznagel

2009)

KRIISI = VAARA+MAHDOLLISUUS

(Kiinalainen symboli)

”Kunnon kriisi, kiitos”

Mikä käynnistää muutoksen - ja (usein) uudistavan ajattelun?

- **Kriisi**
- **Vahvat signaalit**
- **Avainstrategien omaehtoinen ennakoiva ajattelu ja toiminta**

PAINETTA STRATEGISEEN AJATTELUUN...MIKSI(??)

- **Menestyskuilu: onko menestyksemme ollut riittävän hyvä?**
- **Mahdollisuuskuilu: voisiko menestyksemme olla parempi, onko olemassa tai luotavissa uusia hyödyntämättömiä mahdollisuuksia?**

Point # 1: Menestyserot syntyvät haasteellisina aikoina

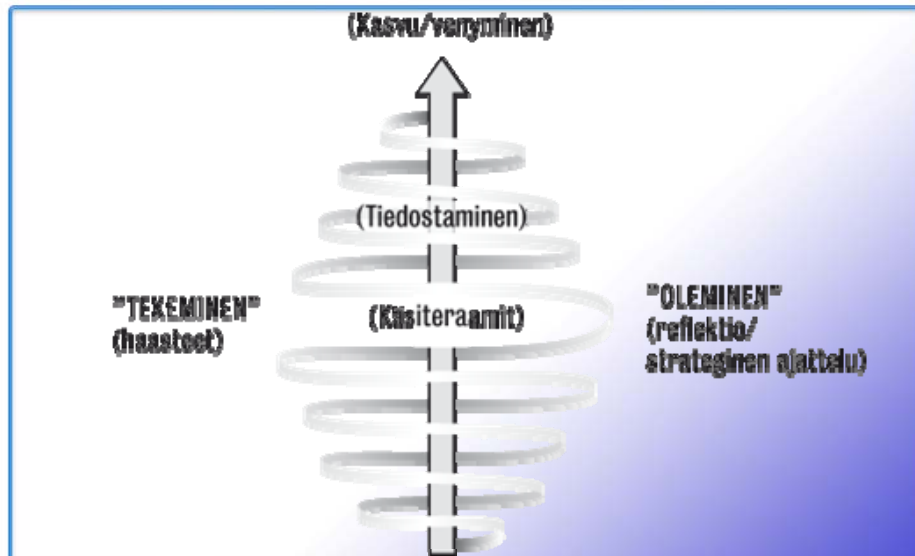
Haasteelliset ajat kumuloivat innovaatiopainetta

- Kriisi on innovaation ja energian lähde.
 - Useat menestysyritykset ja -konseptit ovat syntyneet laman lapsina (SRV Viitokset uudistavine "manageeraus"-toimintamalleineen, Molok, Nokian nousu, Suomi).
- *NYT on erinomainen aika luoda tulevan perusta tulevalle menestykselle!*
- *Winners are good in fighting back!*

STRATEGINEN AJATTELU

- TAVOITTEENA ON LUODA (KÄYTTÖ)TEORIA (KONSEPTI, HAHMO) ORGANISAATION TULEVASTA MENESTYSMALLISTA (Applen design thinking ja asiakaskokemus; Finnairin Aasia-teoria...)
- TEORIA TESTATAAN STRATEGIAN JA (LIIKE)TOIMINTAMALLIN AVULLA

Strateginen ajattelu syvenee tekemällä ja olemalla...



STRATNET 

Pouncing by the Power of Strategic Thinking

By the way...

**...”ORGANISAATION TODELLISET
TULOKSET OVAT SEN
ULKOPUOLELLA”**

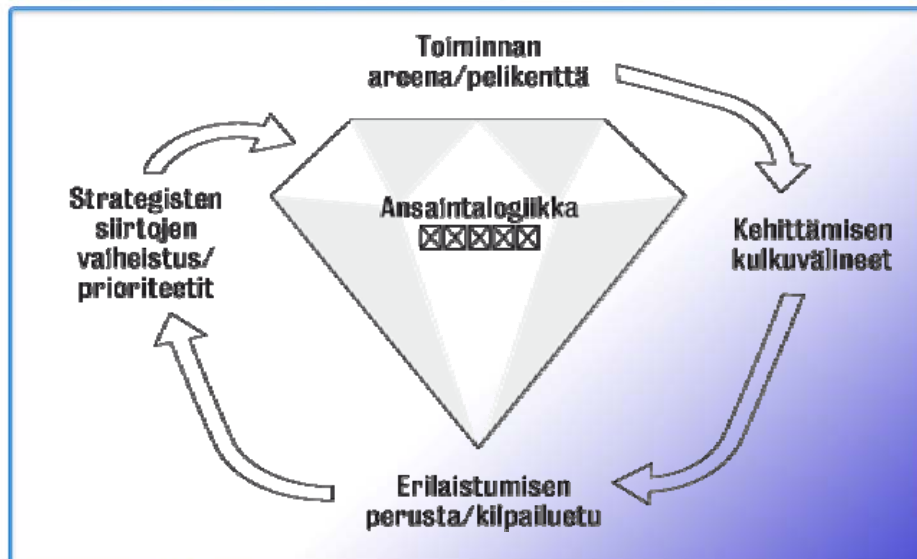
STRATNET 

Pouncing by the Power of Strategic Thinking

VIPPin "Golostrategia"



Point # 2: Strategiatimantti



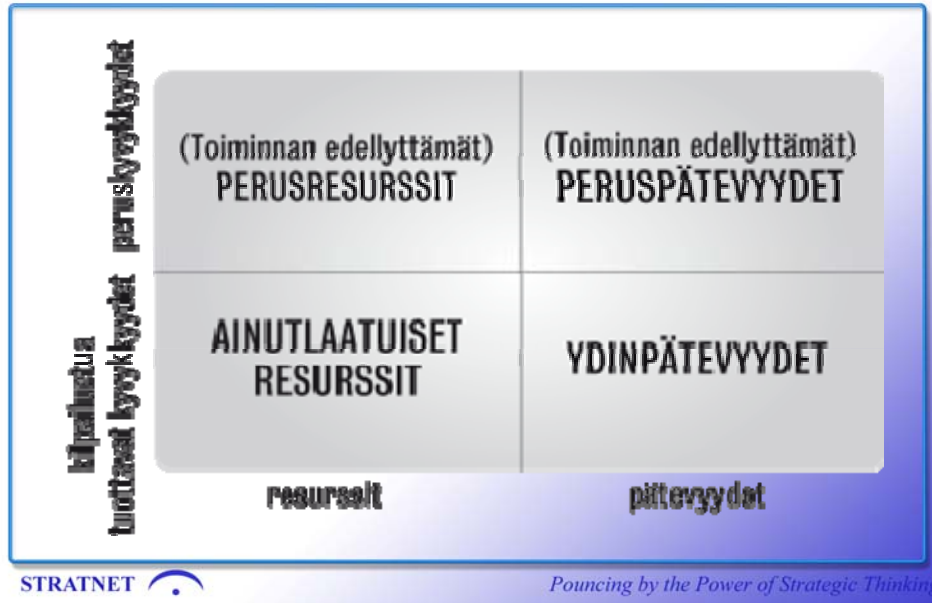
Mutta toisaalta...

?

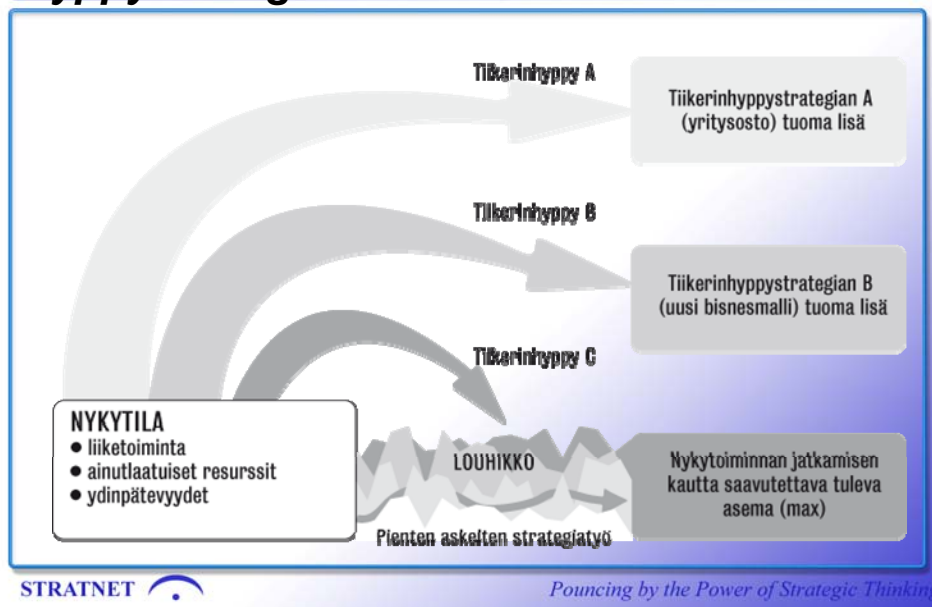
”Henkilöstö on tärkein voimavaramme...”: sisältä ulospäin strateginen ajattelu



Kyvykkyydet=Resurssit+Pätevydet



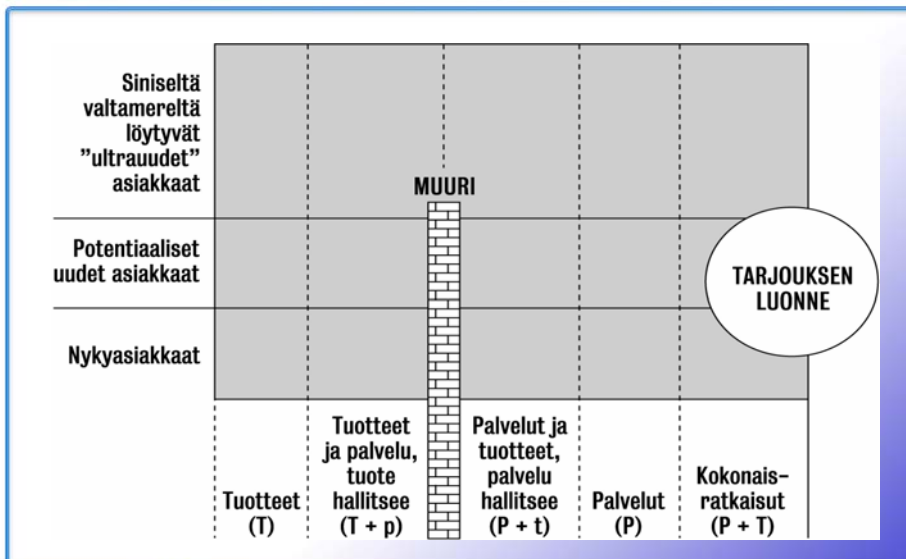
Point # 3: Strategiset aloitteet – tiikerinhyppystrategiat luovat lisäarvon



Googlen tiikerinhypyt

- V. 1999 opiskelukaverit L. Page ja S. Brin perustivat ”eettisesti toimivan yrityksen organisoimaan maailman tiedon ja mahdollistamaan sen hyödyntämisen universaalisti”
- Jatkuva innovointi perustuu 70:20:10 toimintatapaan: tulokset syntyvät rennon jäntevällä tavalla
- Ilmaispalveluihin perustuva ansaintamalli oli aluksi hukassa. Ratkaisu oli Internet-mainospalvelut
- Tulos: liikevaihto 100.000-kertaistui 10 vuodessa (22 mrd USD v. 2009)

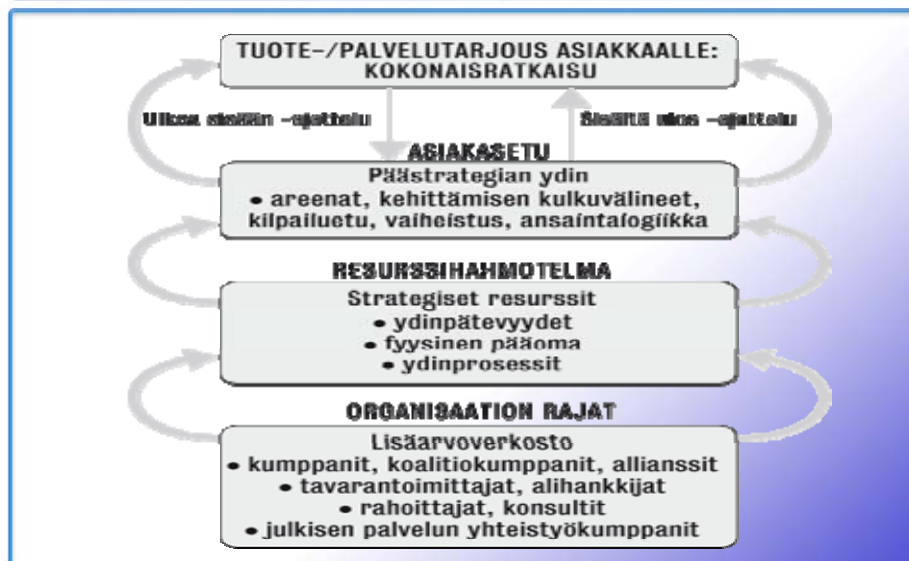
ARVOKETJUN AVULLA ASIAKASRATKAISUIHIN: TUNNETKO TOIMIALASI???



”VOLSU” BISNESMALLI

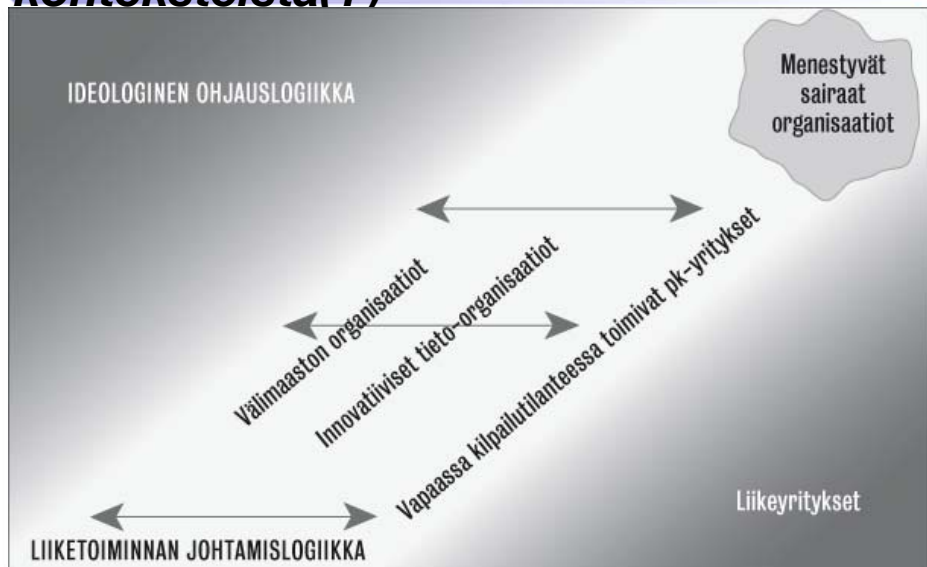


Point # 4: (Liike)toimintamalli

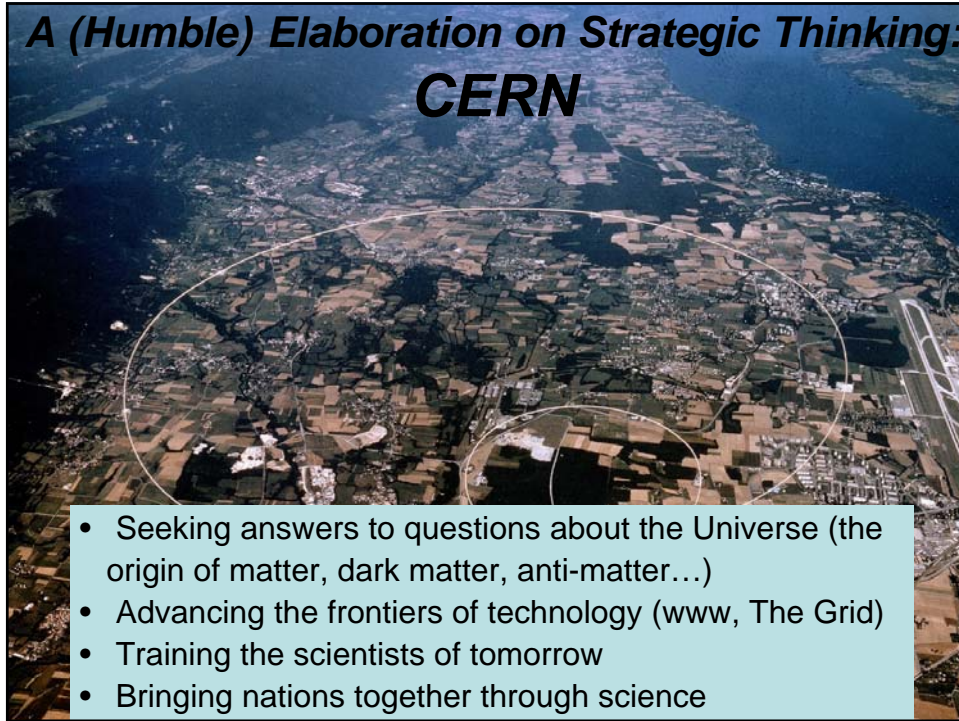


...”MUTTA ME OLEMME ERILAISIA”

Oppeja strategioinnin avarammista konteksteista(?)

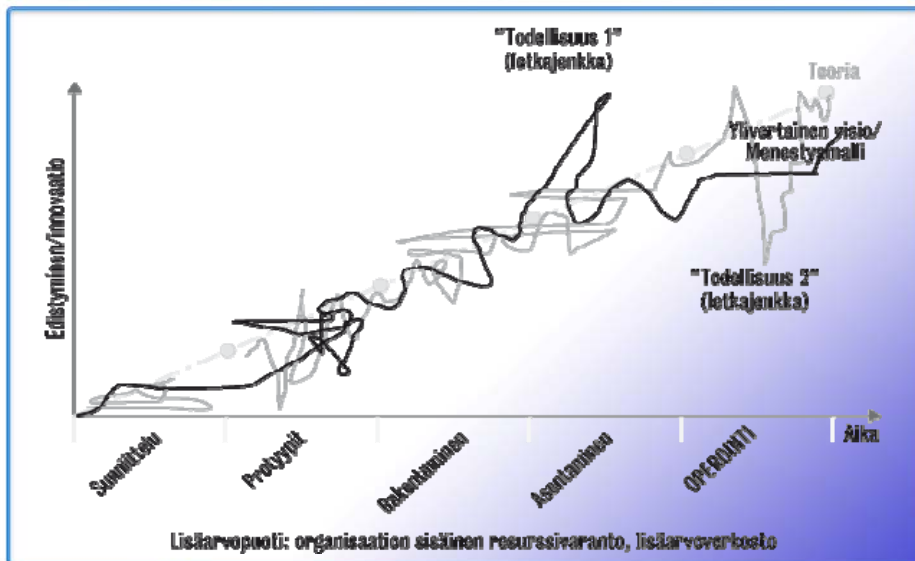


A (Humble) Elaboration on Strategic Thinking: **CERN**

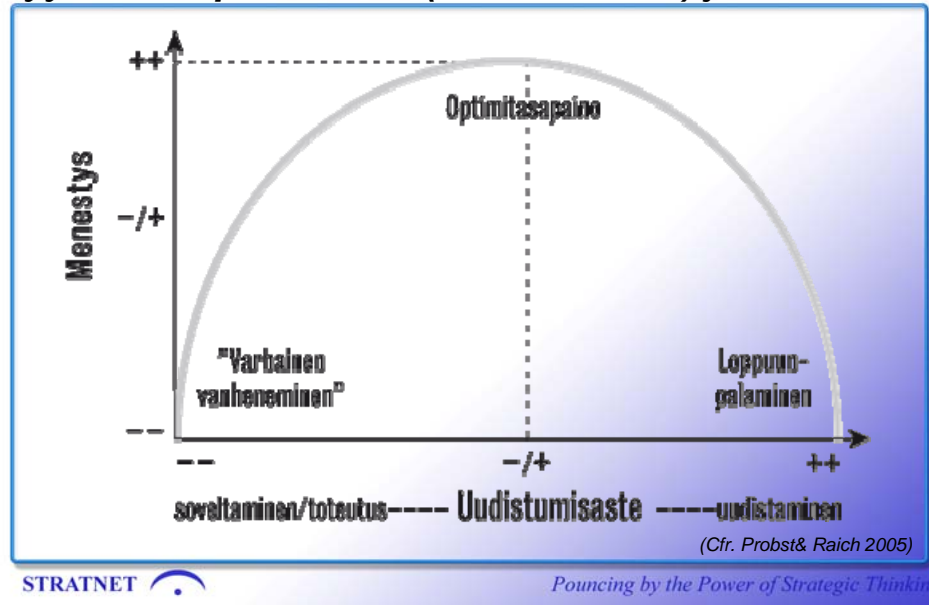


- Seeking answers to questions about the Universe (the origin of matter, dark matter, anti-matter...)
- Advancing the frontiers of technology (www, The Grid)
- Training the scientists of tomorrow
- Bringing nations together through science

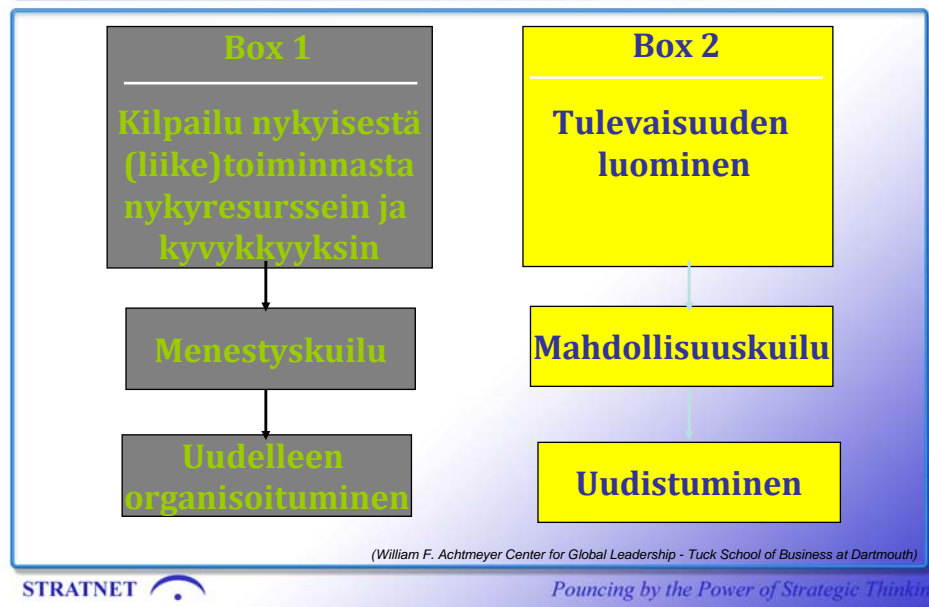
Cernin (ATLAS) toimintamalli



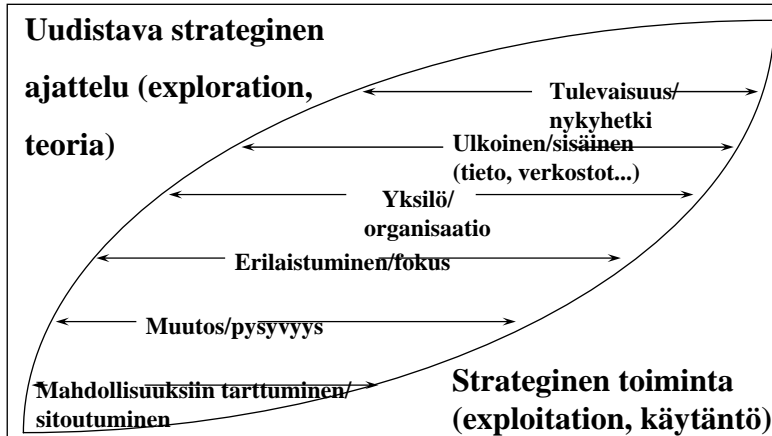
Point #5: Uudistamisen ja toteuttamisen optimi löytyy "molempikäteisellä" (ambidextrous) johtamisella



Strateginen balanssi



Point # 6: “Molempikätisyys” on dynaaminen (johtamis)pätevyys



Lessons Learned...

Millaisia kehittämisreflektioita esitys voisi tuoda mieleen

- kiinnostavia konsepteja
- innostavia irtideoita
- herkullisia haasteita
- konkreettisia kehittämis ehdotuksia
- rasvaa ydinprosesseihin
- vahvistusta vanhalle
- oppia erilaisuudesta
- kutkuttavia kysymyksiä
- ...???



Yhteenveto: 'Molempikätinen' strateginen ajattelu & toiminta

