

TAUSTA- AINEISTOT

Liite XAMK-LUT –esiselvitysraporttiin
31.8.2026



TAUSTA-AINEISTOT RAPORTIN LUKU 2:

- Korkeakoulujen lakisääteiset tehtävät
- Korkeakoulujen rahoitusmallit
- Kansallinen toimintaympäristö ja julkisen talouden haasteet
- Korkeakoulukonsernit
- Tutkimus/TKI-rahoituksen kehitys korkeakoulutasolla



YLIOPISTOJEN TEHTÄVÄT: YLIOPISTOLAKI

2 § Tehtävät

- Yliopistojen tehtävänä on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Tehtäviään hoitaessaan yliopistojen tulee tarjota mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta.
- Yliopistojen tulee järjestää toimintansa siten, että tutkimuksessa, taiteellisessa toiminnassa, koulutuksessa ja opetuksessa varmistetaan korkea kansainvälinen taso eettisiä periaatteita ja hyvää tieteellistä käytäntöä noudattaen.

AMMATTIKORKEAKOULUJEN TEHTÄVÄT: AMMATTIKORKEAKOULULAKI

4 § Tehtävät

- Ammattikorkeakoulun tehtävänä on antaa työelämän ja sen kehittämisen vaatimuksiin sekä tutkimukseen, taiteellisiin ja sivistyksellisiin lähtökohtiin perustuvaa korkeakouluopetusta ammatillisiin asiantuntijatehtäviin ja tukea opiskelijan ammatillista kasvua.
- Ammattikorkeakoulun tehtävänä on lisäksi harjoittaa ammattikorkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimustoimintaa, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa sekä taiteellista toimintaa. Tehtäviään hoitaessaan ammattikorkeakoulun tulee tarjota mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen.

6 § Yhteistyö toimintaympäristön kanssa

- Ammattikorkeakoulun tulee tehtäviään suorittaessaan olla erityisesti omalla alueellaan yhteistyössä elinkeino- ja muun työelämän kanssa sekä tehdä yhteistyötä suomalaisten ja ulkomaisten korkeakoulujen samoin kuin muiden koulutuksen järjestäjien kanssa.

Yliopistojen rahoitusmalli vuodesta 2025 alkaen

44 % Koulutus

3 % Uudet ensikertaiset opiskelijat

30 % Suoritetut alemmat ja ylemmät korkeakoulututkinnot

- Josta ylemmät kk-tutkinnot 19 % ja alemmat kk-tutkinnot 11 %
- Kertoimet tavoiteajassa valmistumiselle (1/1,3/1,8), toiselle saman tasoiselle kk-tutkinnolle (0,5) ja alojen kustannusrakenteen eroille (1/1,75/3)
- Tutkintomäärän rahoitusrajat ylempien kk-tutkintojen alakokonaisuuksille

3 % Avoin yliopisto, erilliset opinnot ja erikoistumiskoulutus

1 % Korkeakoulujen yhteistyöopinnot

4 % Työllistyminen ja työllistymisen laatu

- Josta työlliset vuosi valmistumisen jälkeen 2 % (yrittäjyyttä painottaen kertoimella 2), uraseuranta 2 %

3 % Opiskelijapalaute

37 % Tutkimus

9 % Suoritetut tohtorin tutkinnot

14 % Julkaisut

- Kertoimet (0,1-16) julkaisufoorumien tasoluokkien 0 -3 vertaisarvioituille julkaisuille ja muille julkaisuille (0,1 -0,4)
- Lisäkerroin (1,2) avoimesti saatavilla oleville vertaisarvioituille julkaisuille

14 % Kilpailtu tutkimusrahoitus

- Josta kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus 7 %
- Josta muu kotimainen tutkimusrahoitus (SA, BF) sekä kotimainen ja kansainvälinen yrityksiltä saatu rahoitus (yritysrahoitus kerroin 1,2) 7 %

19 % Koulutus- ja tiedepolitiikan tavoitteet

10 % Strategiaperustelun rahoitus

9 % Valtakunnalliset tehtävät

- Valtakunnalliset erityistehtävät, harjoittelukoulut, Kansalliskirjasto, Taideyliopisto, yliopistokeskukset

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli vuodesta 2025 alkaen

75 % Koulutus

3 % Uudet ensikertaiset opiskelijat

56 % Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot

- Kertoimet tavoiteajassa valmistumiselle (1/1,3/1,8), toiselle saman tasoiselle kk-tutkinnot (0,5) ja alojen kustannusrakenteen eroille (1/1,75/3)
- Tutkintomäärän rahoitusrajat tutkintojen alakokonaisuuksille

5 % Avoin ammattikorkeakoulu, erilliset opinnot, maahanmuuttajien valmentava koulutus ja erikoistumiskoulutus

2 % Ammatillinen opettajankoulutus

1 % Korkeakoulujen yhteistyöopinnot

5 % Työllistyminen ja työllistymisen laatu

- Josta työlliset vuosi valmistumisen jälkeen 2 % (yrittäjyyttä painottaen kertoimella 2), uraseuranta 3 %

3 % Opiskelijapalaute

20 % Tutkimus-,
kehittämisen- ja
innovaatiotoiminta

6 % Suoritetut ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot

2 % Julkaisut

- Sis. julkaisut, julkinen taiteellinen ja taideteollinen tuotanto, av-aineistot, sekä tv-ohjelmat
- Kerroin 0,4 luokat E1–E3, F ja I. Lisäkerroin (1,2) avoimesti saatavilla oleville julkaisuille

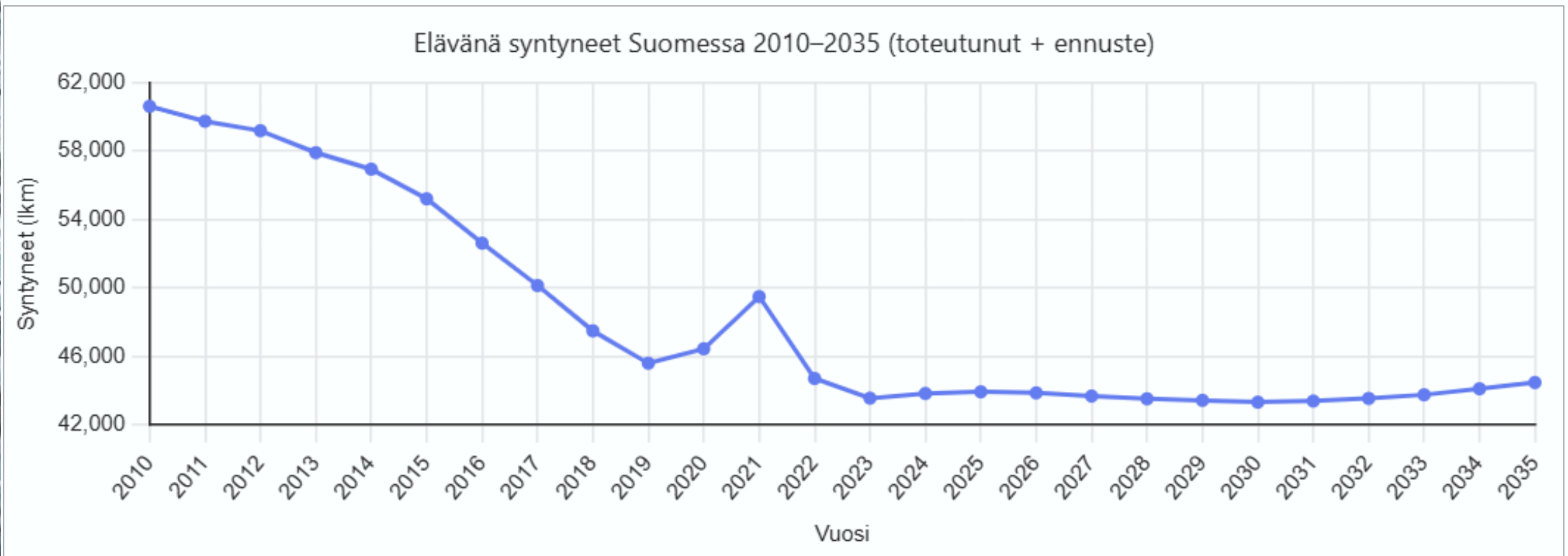
12 % Ulkopuolinen tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoitus

- Kerroin 1,3 suoraan EU:lta tuleva puiteohjelmärahoitus, muu laadullisesti kilpailtu EU-rahoitus, muu EU-rahoitus, ulkomaiset rahastot ja säätiöt, kansainväliset järjestöt, muu ulkomainen rahoitus, kotimaiset ja ulkomaiset yritykset

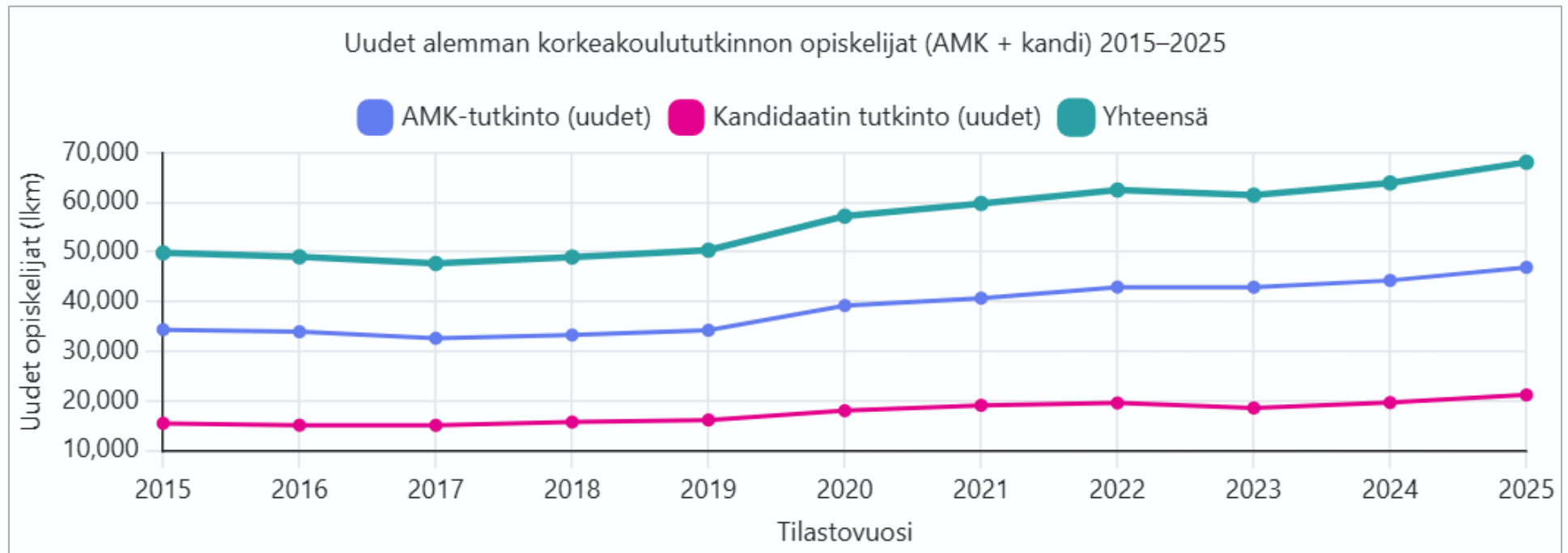
5 % Koulutus-,
tutkimus- ja
kehittämispoliittikan
tavoitteet

5 % Strategiaperusteinen rahoitus

SYNTYNEET SUOMESSA 2010-2035



KORKEAKOULUISSA ALOITTANEET ALEMMAN KORKEAKOULUTUTKINNON OPISELIJAT

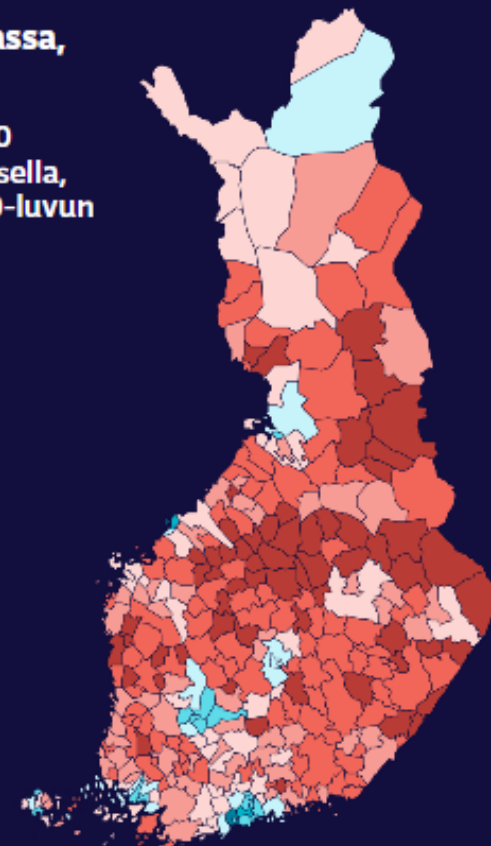
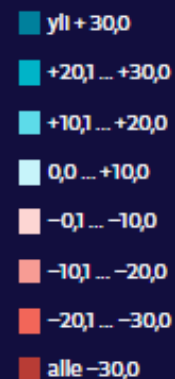




TILASTOKESKUKSEN VÄESTÖENNNUSTE VUOTEEN 2050:

**Väestö kasvaa vain 39 kunnassa,
muualla se vähenee**

Väestönmuutos (%) vuoteen 2050
mennessä kunnittain sillä oletuksella,
että maahanmuutto jatkuu 2020-luvun
alun tasolla



Kasvaa eniten

Espoo	+30,2 %
Luoto	+28,3 %
Vantaa	+24,9 %
Helsinki	+17,6 %
Tampere	+16,7 %

Vähenee eniten

Kyyjärvi	-50,0 %
Rautavaara	-47,5 %
Solmi	-46,9 %
Hyrynsalmi	-43,5 %
Keltele	-42,0 %

SUOMEN YRITTÄJIEN ELINVOIMABAROMETRI 2025

Kokonaistulos (2025)

	Keskiarvo
1. Pohjanmaa (n = 129)	3.05
2. Pirkanmaa (n = 342)	2.99
3. Päijät-Häme (n = 248)	2.97
4. Uusimaa (n = 588)	2.96
5. Varsinais-Suomi (n = 386)	2.96
6. Keski-Pohjanmaa (n = 104)	2.96
7. Keski-Suomi (n = 240)	2.88
Keskiarvo (n = 4073)	2.87
8. Pohjois-Pohjanmaa (n = 270)	2.85
9. Satakunta (n = 241)	2.83
10. Lappi (n = 199)	2.83
11. Pohjois-Savo (n = 178)	2.82
12. Etelä-Pohjanmaa (n = 312)	2.82
13. Etelä-Karjala (n = 122)	2.79
14. Pohjois-Karjala (n = 174)	2.78
15. Kymenlaakso (n = 149)	2.77
16. Kainuu (n = 63)	2.71
17. Etelä-Savo (n = 146)	2.66
18. Kanta-Häme (n = 182)	2.61

Elinvoima (2025)

	Keskiarvo
1. Uusimaa (n = 588)	3.67
2. Pohjanmaa (n = 129)	3.53
3. Pirkanmaa (n = 342)	3.52
4. Varsinais-Suomi (n = 386)	3.50
5. Keski-Pohjanmaa (n = 104)	3.47
6. Päijät-Häme (n = 248)	3.37
Keskiarvo (n = 4073)	3.34
7. Pohjois-Pohjanmaa (n = 270)	3.28
8. Satakunta (n = 241)	3.26
9. Pohjois-Savo (n = 178)	3.25
10. Lappi (n = 199)	3.25
11. Keski-Suomi (n = 240)	3.24
12. Etelä-Pohjanmaa (n = 312)	3.21
13. Kymenlaakso (n = 149)	3.14
14. Etelä-Karjala (n = 122)	3.08
15. Pohjois-Karjala (n = 174)	3.08
16. Kainuu (n = 63)	3.06
17. Kanta-Häme (n = 182)	2.99
18. Etelä-Savo (n = 146)	2.95

SUOMEN YRITTÄJIEN KUNTABAROMETRI 2026

Suuret kunnat (2026) (Kokonaisranking)

	Keskiarvo
1. Hämeenlinna (n = 78)	3.40
2. Kotka (n = 181)	3.33
3. Jyväskylä (n = 99)	3.21
4. Lappeenranta (n = 173)	3.14
5. Lahti (n = 210)	3.09
6. Pori (n = 127)	3.01
7. Kouvolaa (n = 131)	3.00
8. Tampere (n = 121)	3.00
9. Kuopio (n = 83)	2.99
Keskiarvo	2.93
10. Seinäjoki (n = 180)	2.93
11. Vaasa (n = 38)	2.92
12. Salo (n = 236)	2.84
13. Joensuu (n = 80)	2.83
14. Turku (n = 97)	2.81
15. Mikkeli (n = 80)	2.80
16. Espoo (n = 76)	2.79
17. Porvoo (n = 108)	2.66
18. Rovaniemi (n = 80)	2.59
19. Vantaa (n = 73)	2.55
20. Helsinki (n = 165)	2.52
21. Oulu (n = 100)	2.52

Keskikokoiset kunnat 2026
(Kokonaisranking)

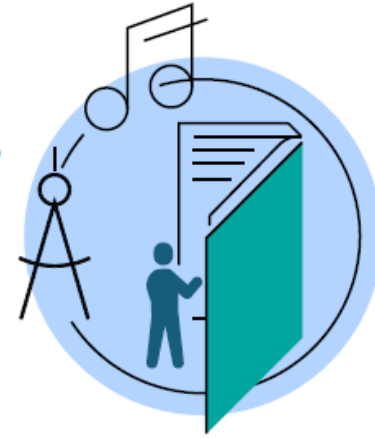
	Keskiarvo
31. Loimaa (n = 22)	3.18
32. Nurmijärvi (n = 47)	3.18
33. Valkeakoski (n = 32)	3.18
Keskiarvo	3.17
34. Pieksämäki (n = 49)	3.16
35. Pirkkala (n = 16)	3.16
36. Akaa (n = 40)	3.15
37. Lempäälä (n = 59)	3.15
38. Loviisa (n = 111)	3.14
39. Hamina (n = 91)	3.13
40. Alavus (n = 31)	3.12
41. Heinola (n = 128)	3.12
42. Pietarsaari (n = 22)	3.12
43. Pedersören kunta (n = 17)	3.10
44. Kankaanpää (n = 57)	3.07
45. Tornio (n = 61)	3.07
46. Uusikaupunki (n = 37)	3.04
47. Lieksa (n = 20)	3.00
48. Raasepori (n = 48)	3.00
49. Kokkola (n = 58)	2.99
50. Iisalmi (n = 123)	2.98
51. Savonlinna (n = 117)	2.97
52. Äänekoski (n = 30)	2.97
53. Sipoo (n = 43)	2.95
54. Rauma (n = 130)	2.92
55. Kauhajoki (n = 61)	2.91
56. Kirkkonummi (n = 73)	2.91
57. Lieto (n = 93)	2.91
58. Laukaa (n = 105)	2.83
59. Lohja (n = 57)	2.83
60. Kangasala (n = 29)	2.82

KORKEAKOULUTUKSEN JA TUTKIMUKSEN VISIO 2040

Visio 2040 -tavoitteet



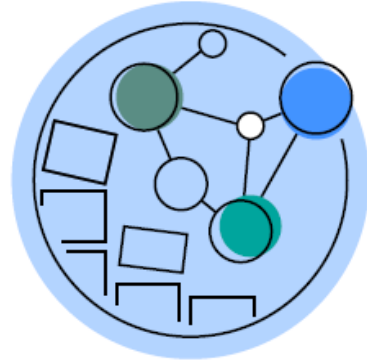
Suomi on sivistyksen,
demokratian ja
tieteen vapauden
edelläkävijä



Koulutus kuuluu
kaikille ja
mahdollisuuksia
lisätään erityisesti
nuorille



Luovat osaajat ja
kunnianhimoinen
tutkimustoiminta uudistavat
yhteiskuntaa



Rohkea uudistuminen rakentaa
tulevaisuuden osaamista:
korkeakoulujen erikoistuminen ja
yhteistyö vahvistuvat



Kohti kasvua: korkeakoulutuksen
ja tutkimuksen rahoitus
monipuolistuu

Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visio 2040 – keskeiset numeeriset tavoitteet



60 %

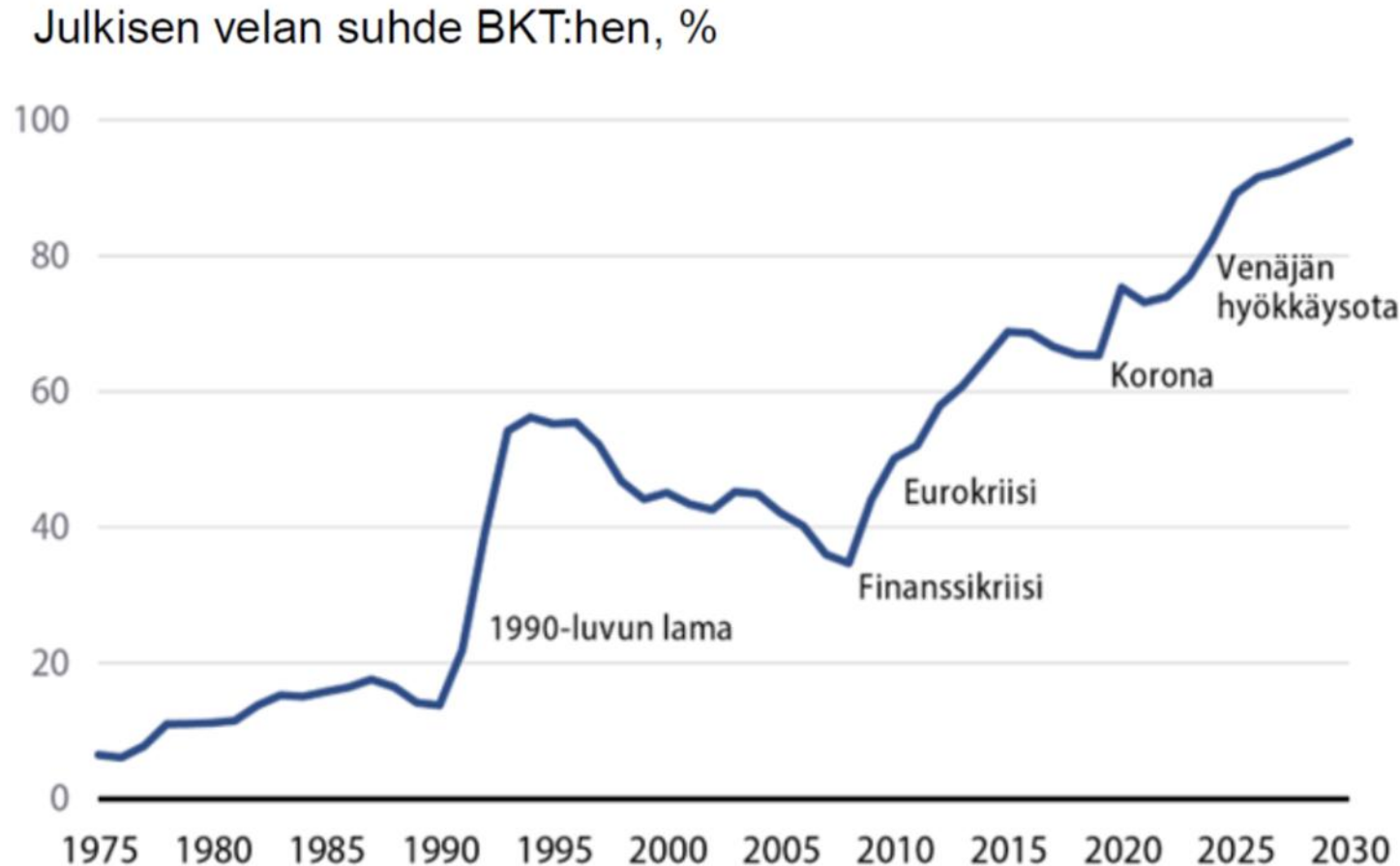
60 % 25-34-vuotiaista on suorittanut korkeakoulututkinnon. Vuonna 2024 osuus oli 39 %.



4 %

T&K-menojen osuus BKT:sta on 4 %. Tästä julkisen sektorin osuus on 1/3. Tilastokeskuksen arvion mukaan vuoden 2024 volyymi oli 3,16 % BKT:sta.

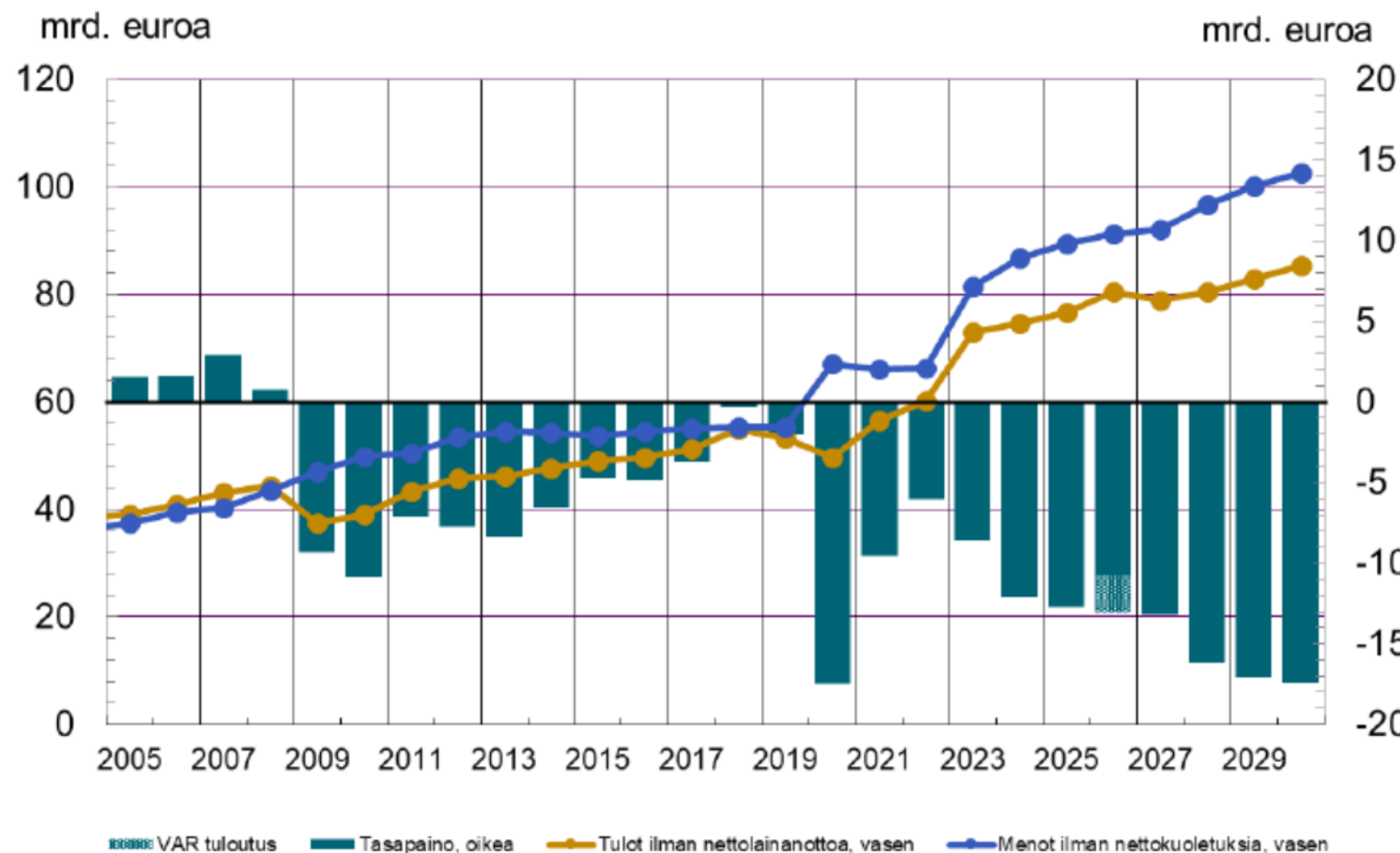
Suomen julkinen talous ei ole kestävällä pohjalla



Näkymiä painavat

- Ikääntyminen
- Tuottavuuden heikko trendi
- Puolustusmenojen kasvutarve

JTS2027-2030: Budjettitalouden tulot, menot ja tasapaino



Tasapaino (mrd. euroa):

2024 (TP):	-12,1
2025 (TP):	-12,7
2026 (LTA I):	-13,1 (-10,8)
2027 (JTS):	-13,2
2028 (JTS):	-16,2
2029 (JTS):	-17,1
2030 (JTS):	-17,4

Vuoden 2026 tiedoista on poistettu lakkautettavasta Valtion asuntorahastosta tehtävä kertaluonteinen 2,3 mrd. euron tuloutus. Vuosilta 2022 ja 2023 poistettu varautuminen sähkön johdannaismarkkinoille toimiville yhtiöille myönnettäviin lainoihin ja varauksen purku. Vaikka varaus jäi käyttämättä kokonaan järjestely kasvatti vuonna 2022 menoja ja vuonna 2023 tuloja 10 mrd. eurolla.

Lähde: Valtiovarainministeriö 22.4.2026

VM-näkökulmia visioon

- Korkeakoulutus ja tutkimus ovat keskeisiä tekijöitä Suomen talouskasvun ja yhteiskunnan hyvinvoinnin kehittämisen näkökulmasta
 - Julkiselle rahoitukselle on perusteet, mutta julkista rahoitusta tarvitaan myös muualla
- Visio ja julkisen talouden näkökulma:
 - Vision ei tulisi perustua lisääntyvän valtionrahoituksen varaan
 - Voidaanko valtionrahoitusta kohdentaa tehokkaammin koko yhteiskunnan näkökulmasta?
 - Esim. ketä koulutetaan, mitä koulutetaan (tutkinto vs. lyhyemmät kokonaisuudet)
 - Miten lisätään muualta tulevaa rahoitusta: yksilöt, yritykset, EU- ja kansainvälinen rahoitus
 - Esim. kotimaisten opiskelijoiden lukuvuosisumaksujen salliminen
 - Miten korkealaatuisen tutkimuksen tuottama uusi tieto ja osaaminen saataisiin leviämään nykyistä tehokkaammin Suomen kansantaloudessa?
 - Esim. yritysten ja korkeakoulujen yhteistyöhankkeiden lisääminen



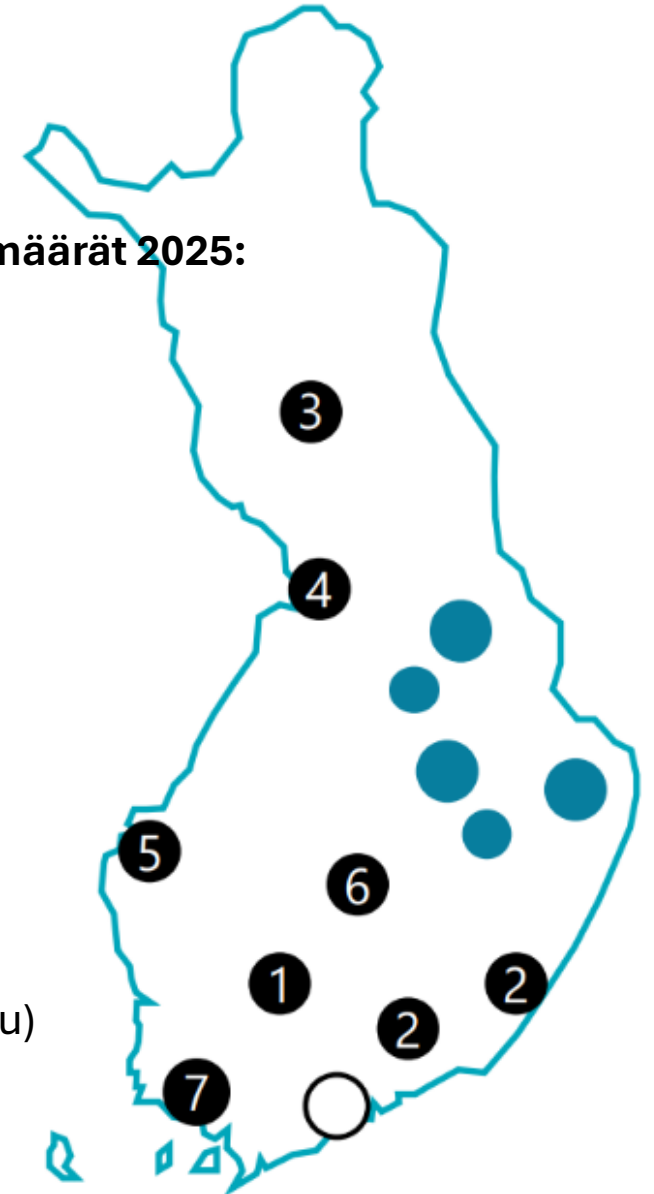
Korkeakoulukonsernit

1	Tampereen korkeakouluyhteisö (Tampereen yliopisto, TAMK)	35 000
2	LUT-korkeakoulut (LUT, LAB)	20 000
3	Lapin korkeakoulukonserni LUC (Lapin yliopisto, Lapin AMK)	10 000
4	Oulun korkeakoulukonserni (Oulun yliopisto, OAMK)	24 000
5	Vaasan korkeakoulukonserni (Vaasan yliopisto, VAMK)	11 000
6	Jyväskylän korkeakoulukonserni (Jyväskylän yliopisto, JAMK)	25 000
7	ÅA/Novia (Åbo Akademi, Novia)	10 000

 **Itä-Suomen korkeakouluyhteisö**
UEF, KAMK, Karelia, Savonia

Opiskelijamäärät 2025:

35 000
(jos toteutuu)



Vastaus kirjalliseen kysymykseen korkeakoulujärjestelmän rakenteellisesta kehityksestä ja ministeriön ohjauksesta

Eduskunnan puhemiehelle

Eduskunnan työjärjestyksen 27 §:ssä mainitussa tarkoituksessa Te, Arvoisa puhemies, olette toimittanut asianomaisen ministerin vastattavaksi kansanedustaja Inka Hopsun /vihr. näin kuuluvan kirjallisen kysymyksen KK 166/2026 vp:

Miten hallitus varmistaa korkeakoulutuksen moninaisuuden säilymisen tilanteessa, jossa korkeakoulutusta kehitetään ilman kansallista ohjausta ja

ohjataanko alueellista korkeakoulujen omistuksen keskittämistä ministeriöstä käsin ja ovatko ministeriön toimet olleet linjassa hallitusohjelman kanssa?

Vastauksena kysymykseen esitän seuraavaa:

Pääministeri Orpon hallitus on sitoutunut hallitusohjelmassaan siihen, että korkeakoulujärjestelmämme perustuu jatkossakin duaalimalliin eli yliopistojen sekä ammattikorkeakoulujen järjestämään koulutukseen. Molemmilla koulutusmuodoilla on oma keskeinen tehtävänsä osana koulutusjärjestelmäämme.

Käynnissä on parhaillaan korkeakoulutuksen ja tutkimuksen vision uudistamisen. Visiotyössä on tarkoitus vastata yhteiskunnallisiin muutoksiin sekä luoda korkeakoulutuksen ja tutkimuksen kehittämisen pitkän aikavälin suuntaviivoja. Työssä luodaan visio vuoteen 2040 ja tunnistetaan tarvittavat toimenpiteet vision saavuttamiseksi. Visiotyötä on valmisteltu laajassa sidosryhmäyhteistyössä ja valmistelua on ohjannut ohjausryhmä sekä tukenut parlamentaarinen seurantaryhmä. Visiotyössä on lähdetty siitä, että korkeakoulujärjestelmä uudistuu rohkeasti nykyisten vahvuuksien pohjalta.

Korkeakoulutuksen kehittämisen kansallinen, velvoittava ohjaus saa perusteensa ammattikorkeakoululaista ja yliopistolaista. Yliopistot ja ammattikorkeakoulut ovat erillisiä oikeushenkilöitä, jotka toteuttavat erilaisia, lainsäädännössä niille määriteltyjä tehtäviä. Yliopistojen lakisääteisissä tehtävissä painottuu tieteellinen tutkimus ja siihen perustuva opetus, ammattikorkeakoulujen tehtävissä käytännönläheinen koulutus ja TKI-toiminta. Korkeakoulujen velvoite toimia lain antamissa rajoissa varmistaa korkeakoulutuksen moninaisuuden säilymisen.

Ammattikorkeakoululain 2 § määrittelee ammattikorkeakoulujen aseman koulutusjärjestelmässä. Ammattikorkeakoulut ja yliopistot muodostavat yhdessä korkeakoululaitoksen. Ammattikorkeakoulujen tehtävät tukevat yliopistojen yliopistolain 2 § mukaisia tehtäviä ja myös toisin päin.

Yliopistoilla ja ammattikorkeakouluilla on omat lakisääteiset tehtävänsä, ja ne toimivat erilaisissa organisaatiomuodoissa – yliopistot säätiöyliopistoina ja julkisoikeudellisina laitoksina, ammattikorkeakoulut ammattikorkeakouluosakeyhtiöinä – mikä asettaa selkeän rajoitteen yhteiselle hallinnolle ja toiminnan yhdistämiselle. Ammattikorkeakoulutoimintaa ohjaa ammattikorkeakoululaki ja valtioneuvoston myöntämä toimilupa – ei omistaja. Omistuksen siirtyminen omistajalta toiselle ei muuta ammattikorkeakoulun lakisääteisiä tehtäviä, julkista ohjausta eikä toiminnan reuna-aitoja. Ammattikorkeakoululain mukaan ammattikorkeakouluosakeyhtiön toiminnan tarkoituksena ei saa olla voiton tavoittelu eikä se saa jakaa osakkeenomistajalle osinkoa taikka tuottaa muuta taloudellista etua osakkeenomistajalle tai muulle toimintaan osallistuvalla. Tämä koskee myös omistajanvaihdostilanteita.

Ammattikorkeakoulu on itsenäinen oikeushenkilö ja se hoitaa ammattikorkeakoululain mukaista julkista koulutustehtävää omistajasta riippumatta. Ammattikorkeakouluosakeyhtiön toimielimistä, niiden valinnasta ja tehtävistä säädetään ammattikorkeakoululaissa. Toimielimet, niiden valinta ja tehtävät eivät siten ole yksinomaan omistajan päätösvallassa. Myös yhtiökokouksen, jossa omistajat käyttävät päätösvaltaa, toimivaltaa on muutoinkin rajattu ammattikorkeakouluosakeyhtiöissä verrattuna osakeyhtiölain mukaiseen yhtiökokouksen toimivaltaan.

Ammattikorkeakoulu-uudistuksen valmistelun yhteydessä vuonna 2014 tarkasteltiin erilaisia oikeushenkilömuotoja. Lainsäätäjä päätyi osakeyhtiömalliin, joka mahdollistaa omistajuuden muutokset. Mahdollisten omistajamuutosten yhteydessä myyjän ja ostajan intressien on kohdattava ammattikorkeakoulun toimintaedellytykset turvaten. Omistajavaihdoksissa toimiluvan uudelleen arviointi valtioneuvostossa on viimekätinen keino koulutustoiminnan ja taloudellisten edellytysten varmistamiselle. Yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen muodostamat korkeakoulukonsernit, joissa yliopisto on ammattikorkeakouluosakeyhtiön suurin tai ainoa omistaja, rakentuvat duaalimallin pohjalta (Lappi, Oulu, Vaasa, Tampere, Jyväskylä, Lappeenranta-Lahti, Åbo Akademi-Novia). 15 ammattikorkeakoulua toimii muulla omistuspohjalla; omistajina ovat muun muassa kunnat, kaupunkamarit ja säätiöt.

Kansallinen korkeakoulujen ohjaus ja muun muassa valtion perusrahoituksen jaossa käytettyjen rahoitusmallien erillisyyys ja niiden rakenne tunnistavat korkeakoulusektorien erilaiset tehtävät ja luovat kannusteita moninaiselle, korkeakoulusektorien profiilien mukaiselle korkeakoulutukselle ja TKI-toiminnalle. Korkeakoulukonserneissa yliopistot ja ammattikorkeakoulut toimivat omina toimijoinaan, joiden osalta myös omaisuusmassa on lakisäteisesti turvattu ja jakamaton.

Alueellisesti ja kansallisesti käynnissä on useita tulevaisuustyö- ja strategiaprosesseja, joissa on tunnistettu keskeisiä muutostekijöitä, joita ovat muun muassa demografia ja pienenevät ikäluokat. Näiden vaikutus alueiden elinvoimaan, kuten myös koulutussektoriin kokonaisuutena, on kiistaton. Alueilla on tunnistettu, että paremman tulevaisuuden rakentamisessa tarvitaan opiskelijoista ja osaavasta henkilökunnasta käytävän keskinäisen kilpailun sijaan eri tahojen syvenevää yhteistyötä ja voimien yhdistämistä.

Opetus- ja kulttuuriministeriö on eduskunnan toimeksiannosta selvittänyt päätöksentekoa sekä palvelu- ja hallintotehtävien järjestämistä korkeakoulukonserneissa. Vuosina 2018 ja 2021 laadittujen selvitysten mukaan päätöksenteko tapahtuu ammattikorkeakouluissa omistuspohjasta riippumatta ammattikorkeakoululain mukaisesti. Vuoden 2021 selvitys osoitti, että konserniohjaus ja yhteisten palveluiden järjestäminen on hoidettu yhteistä etua tavoitellen, ja ammattikorkeakoulujen rahoitusta ei ohjaudu yliopistoille tai päinvastoin. Lisäksi aiheesta on julkaistu akateemisia tutkimuksia ja opinnäytetöitä eri puolelta Suomea. Uusien yhteistyöjärjestelyjen yhteydessä eri toimijat ovat käynnistäneet oman päätöksentekonsa tueksi selvityksiä esimerkiksi alueen elinvoimasta ja korkeakoulukonsernien sekä muun korkeakoulujen välisen syvenevän yhteistyön mahdollista.

Opetus- ja kulttuuriministeriön valvonta ja ohjaus, kuten rahoitusmallikannusteet, nelivuotisten sopimusten tavoitteisto tulos- ja seurantaindikaattorieineen sekä välitarkasteluineen ja vuosittaisine raportointeineen rakentuvat dualimallin mukaiselle työnjaolle. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja korkeakoulujen välisissä sopimusneuvotteluissa ja sopimuskauden aikaisissa välitarkasteluissa neuvottelun asialistalla on korkeakoulujen toiminnan kehittyminen konserneissa. Konsernit ja niitä koskeva tavoitteenasetanta on kirjattu konsernikorkeakoulujen sopimusteksteihin, ja korkeakoulut raportoivat tavoitteiden etenemisestä säännöllisesti. Ministeriö on toteutuneissa konsernijärjestelyissä osoittanut taloudellista tukea yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen tiivistyvään yhteistyöhön konsermirakenteissa. Rahoitusta ei voi käyttää omistujajärjestelyihin, vaan rahoitus on kaikissa tapauksissa osoitettu toiminnan strategiseen kehittämiseen ja edellyttää selkeitä kehittämissuunnitelmia.

Opetus- ja kulttuuriministeriö edellyttää, että ammattikorkeakoulujen on ilmoitettava ministeriölle omistuspohjansa suunnitelluista ja toteutuvista muutoksista. Opetus- ja kulttuuriministeriö ei ole osapuoli omistusjärjestelyissä, mutta tarvittaessa konsultoi konsernivalmisteluprosessin suunnittelua ja hyväksyttävyyttä suhteessa lainsäädäntöön.

Omistajavaihdos esimerkiksi kunnasta yliopistoon on ensisijaisesti yhtiöoikeudellinen ja sallittu järjestely. Opetus- ja kulttuuriministeriön rooli ei ole estää tai hyväksyä osakekauppaa, vaan varmistaa, että ammattikorkeakoulutoiminta täyttää jatkossakin toimiluvan ja lain vaatimukset. Ammattikorkeakoululain ja sen esitöiden mukaan valtioneuvosto myöntää opetus- ja kulttuuriministeriön valmistelusta toimiluvan osakeyhtiölle ammattikorkeakoulutoimintaan. Luvan edellytyk-

senä ovat koulutustarve sekä taloudelliset ja toiminnalliset edellytykset. Lisäksi yhtiöjärjestyksessä tai osakassopimuksessa ei saa olla määränemistönostoja, jotka estäisivät rakenteellista kehittämistä. Näin lainsäätäjällä on nimenomaisesti halunnut mahdollistaa rakennemuutoksia.

Voimassa oleva lainsäädäntö ei mahdollista konsernikohtaista päätöksentekoa eikä esimerkiksi sitä, että yksi korkeakoulu voisi hoitaa toisen tehtäviä osittaista opetusyhteistyötä lukuun ottamatta ilman lainsäädännön muutosta. Korkeakoulukonsernit ovat olleet aloitteellisia ja tehneet oman selvitystyönsä, jossa tunnistetaan lainsäädännöllisiä sekä ohjaukseen ja rahoitukseen liittyviä esteitä konsernikorkeakoulujen yhteistyön tiivistämiseksi ja vaikuttavuuden vahvistamiseksi sekä uudenlaisten, lainsäädäntömuutoksia vaativien rakenteellisten ratkaisujen tunnistamiseksi.

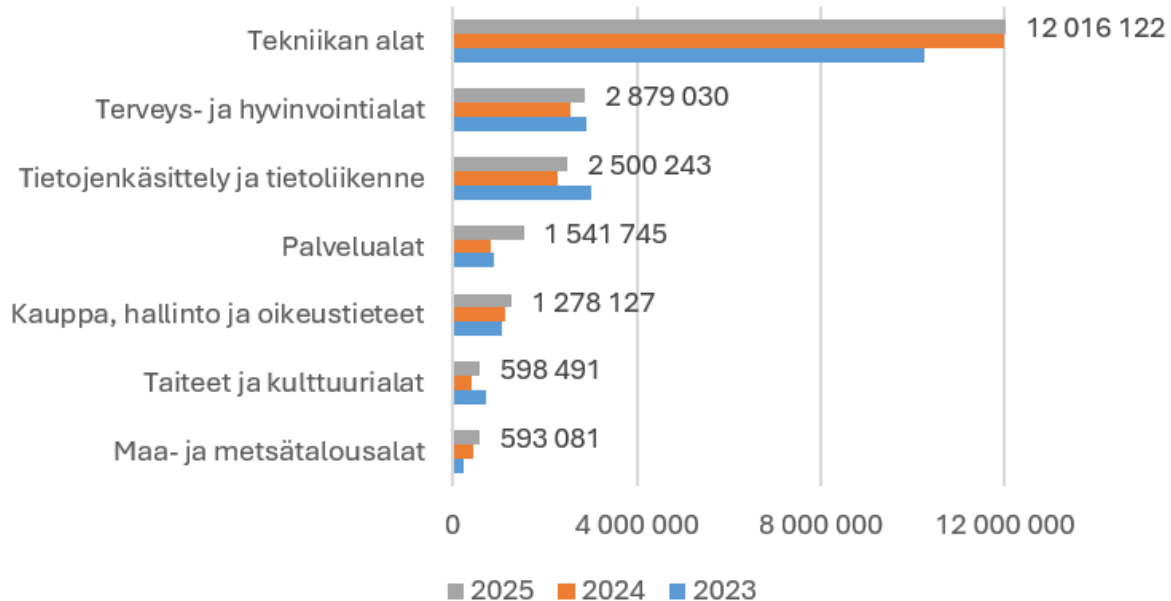
Helsingissä 13.5.2026

Tiede- ja kulttuuriministeri Mari-Leena Talvitie

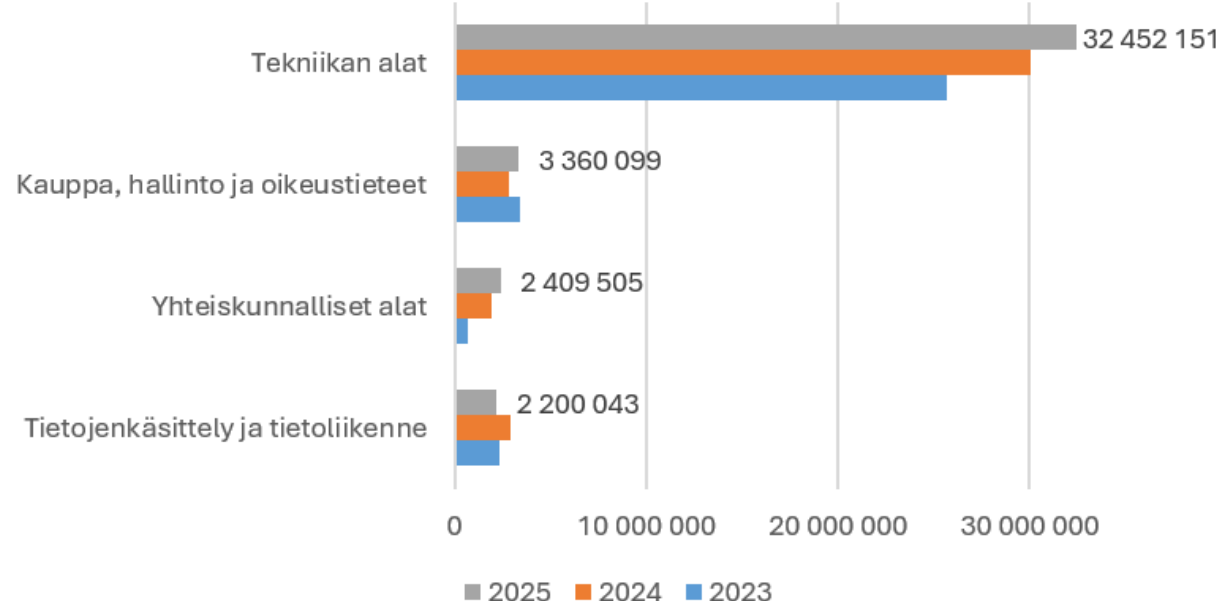
Ministeri Talvitien vastaus 13.5.2026
(www.eduskunta.fi)

XAMK JA LUT, TKI- JA TUTKIMUSRAHOITUS OHJAUKSEN ALOITTAIN

XAMK, ulkopuolinen TKI-rahoitus ohjauksen aloittain 2023-2025



LUT, ulkopuolinen tutkimusrahoitus ohjauksen aloittain 2023-2025



XAMK JA LUT, TKI- JA TUTKIMUSRAHOITUS RAHOITUSLÄHTEITTÄIN, EUROT

XAMK, TKI rahoituslähteittäin

Rahoituslähteet	2023	2024	2025
Suomen Akatemia	373 693	195 805	101 918
Business Finland	637 426	867 835	832 027
Yritysrahoitus (kotim. ja ulkom.)	2 776 594	2 521 619	2 382 758
EU puiteohjelma ja muu laadullisesti kilp.	492 066	56 861	15 224
Muu EU-rahoitus	1 037 482	4 797 860	5 272 716
Aluerahoitus (EAKR + ESR)	9 776 463	7 692 055	9 110 838
Ministeriöt yhteensä	3 031 778	2 644 426	2 677 883
Kunnat ja kuntainliitot	622 324	569 408	600 799
Kotim. yksityiset rahastot ja säätiöt	231 522	324 956	311 917
Muu julkinen, kotim.kk:t, hyvinvointialueet	117 950	29 072	100 759

LUT, tutkimus rahoituslähteittäin

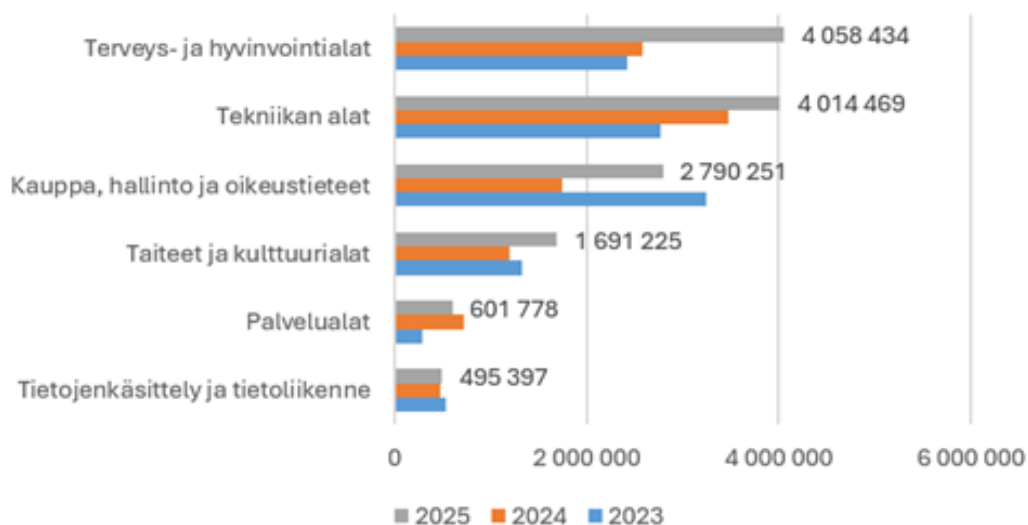
Rahoituslähteet	2023	2024	2025
Suomen Akatemia	5 741 808	5 626 049	6 343 381
Business Finland	6 809 079	8 964 854	9 376 257
Yritysrahoitus (kotim. ja ulkom.)	3 687 958	4 647 998	4 801 008
EU puiteohjelma ja muu laadullisesti kilp.	5 189 517	5 765 569	6 025 330
Muu EU-rahoitus	1 146 684	2 512 843	3 811 491
Aluerahoitus (EAKR + ESR)	3 117 967	2 471 698	2 380 983
Ministeriöt yhteensä	1 140 454	1 378 966	1 230 851
Kunnat ja kuntainliitot	1 358 108	2 346 640	2 352 980
Kotim. yksityiset rahastot ja säätiöt	3 308 607	3 427 501	3 466 394
Muu julkinen, kotim.kk:t, hyvinvointialueet	358 986	508 593	428 354
Muu ulkom. rahoitus + kv-järjestöt +ulkom. rahastot	287 919	138 379	204 769

Ulkopuolinen TKI-rahoitus	2023	2024	2025
XAMK	19 097 298	19 699 897	21 406 839
XAMKin osuus AMK-sektorista	12,1 %	12,7 %	11,4 %

Ulkopuolinen tutkimusrahoitus	2023	2024	2025
LUT	32 147 087	37 789 090	40 421 798
LUTin osuus YO-sektorista	3,7 %	4,2 %	4,2 %

LAB TKI-RAHOITUS OHJAUKSEN ALOITTAIN JA RAHOITUSLÄHTEITTÄIN, EUROT

LAB, ulkopuolinen TKI-rahoitus ohjauksen aloittain 2023-2025



LAB, TKI rahoituslähteittäin

Rahoituslähteet	2023	2024	2025
Suomen Akatemia	20 166	90 335	218 862
Business Finland	1 209 561	1 150 568	906 888
Yritysrahoitus (kotim. ja ulkom.)	390 766	367 761	444 772
EU puiteohjelma ja muu laadullisesti kilp.	103 160	362 353	462 920
Muu EU-rahoitus	1 273 337	2 094 615	3 187 736
Aluerahoitus (EAKR + ESR)	5 383 689	4 863 777	5 969 459
Ministeriöt yhteensä	576 145	366 351	148 091
Kunnat ja kuntainliitot	1 138 341	399 592	1 131 491
Kotim. yksityiset rahastot ja säätiöt	192 726	157 887	287 063
Muu julkinen, kotim.kk:t, hyvinvointialueet	275 493	303 177	883 344
Muu ulkom. rahoitus + kv-järjestöt +ulkom. rahastot	13 013	14 944	10 928

Ulkopuolinen TKI-rahoitus	2023	2024	2025
LAB	10 576 397	10 171 360	13 651 554
LABin osuus AMK-sektorista	6,7 %	6,5 %	7,2 %

TAUSTA-AINEISTOT, RAPORTIN LUKU 3:

- LUT-korkeakoulut, tunnuslukuja



MONITIETEELLISTÄ TUTKIMUSTA JA KOULUTUSTA VUODESTA 1969

10000+
HENKILÖN TIEDEYHTEISÖ

1688
TYÖN-
TEKIJÄÄ

9126
TUTKINTO-
OPISKELIJAA

103
KANSAL-
LISUUTTA

147 ME
LIIKEVAIHTO

49%
OKM-
RAHOITUS

51%
TÄYDENTÄVÄ
RAHOITUS

1377
JULKAISUA 2025

700
KÄRKI-
JULKAISUA

1,46 / 1
SITAATIO-
IMPAKTI

**Merkittäviä
tulosparannuksia
kasvun ja kansain-
välistymisen aikana.**

KASVUKOhteita

FTE-opiskelijamäärä
2020–2025

+ 63,6 %

Yliopistot yhteensä 16,0 %

**Akateemiset
henkilötyövuodet**
2020–2025

+ 63,3 %

Yliopistot yhteensä 18,6 %

Ensijaiset hakijat
2020–2025

+ 110 %

Yliopistot yhteensä 20 %

Lukukausimaksut
2020–2025

+ 502 %

Vuonna 2025: 10,6 Me,
eniten Suomessa.

**Menestystä
kansainvälisessä
rahoituksessa,
rankingeissa sekä
yhteistyössä.**

RAHOITUS 2020–2025 (Vipunen)

**Kilpailtu kv.
tutkimusrahoitus**

+ 101,1 %

Yliopistot yhteensä +75,2 %

**Kaikki tutkimus-
rahoitus**

+ 58,9 %

Yliopistot keskimäärin +41,5 %

RANKING JA KANSAINVÄLISYYS

THE 251–300

↑ ~300 SIJAA

2019 → 2025

QS 390

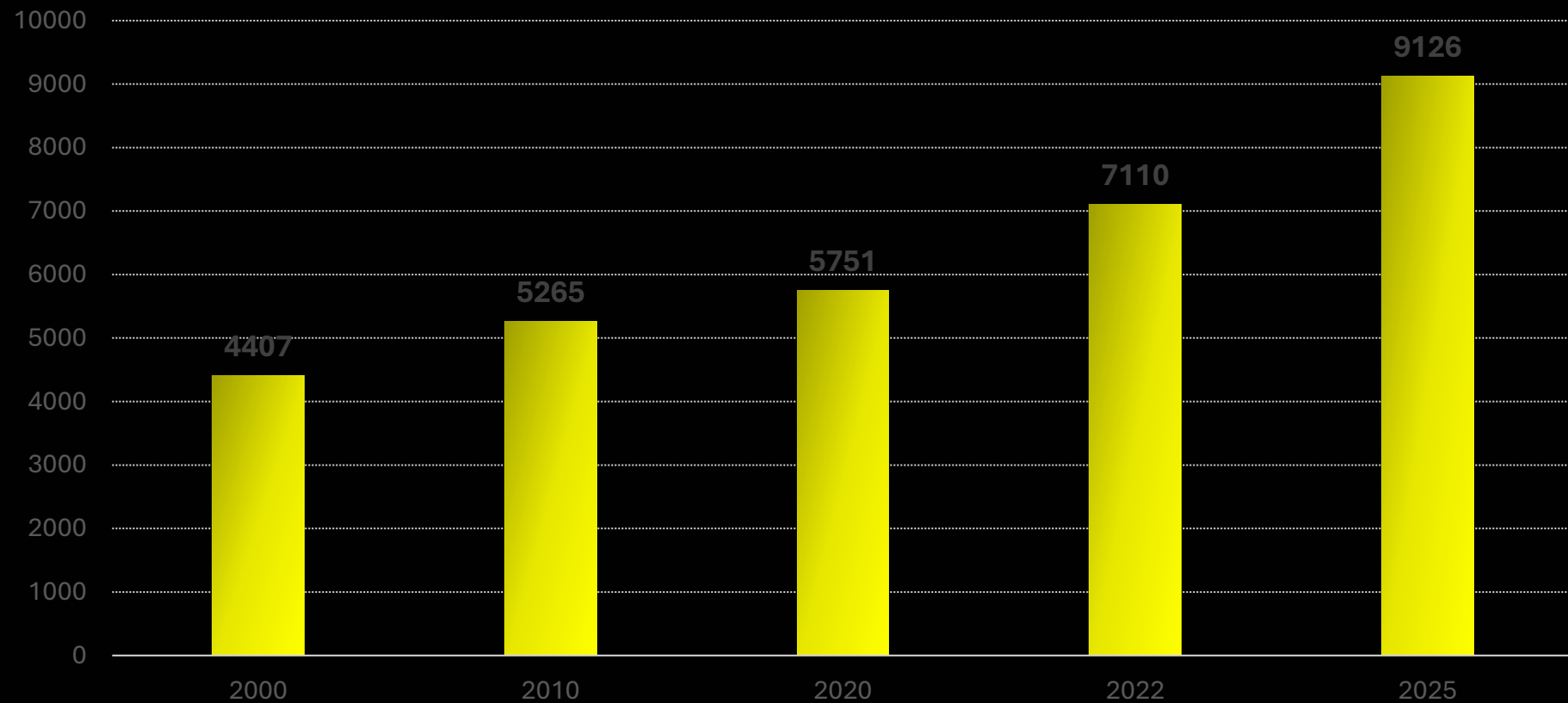
↑ ~140 SIJAA

2019 → 2026

EULIST

Perustimme vuonna 2023 yhdeksän muun eurooppalaisen yliopiston kanssa EULIST-allianssin.

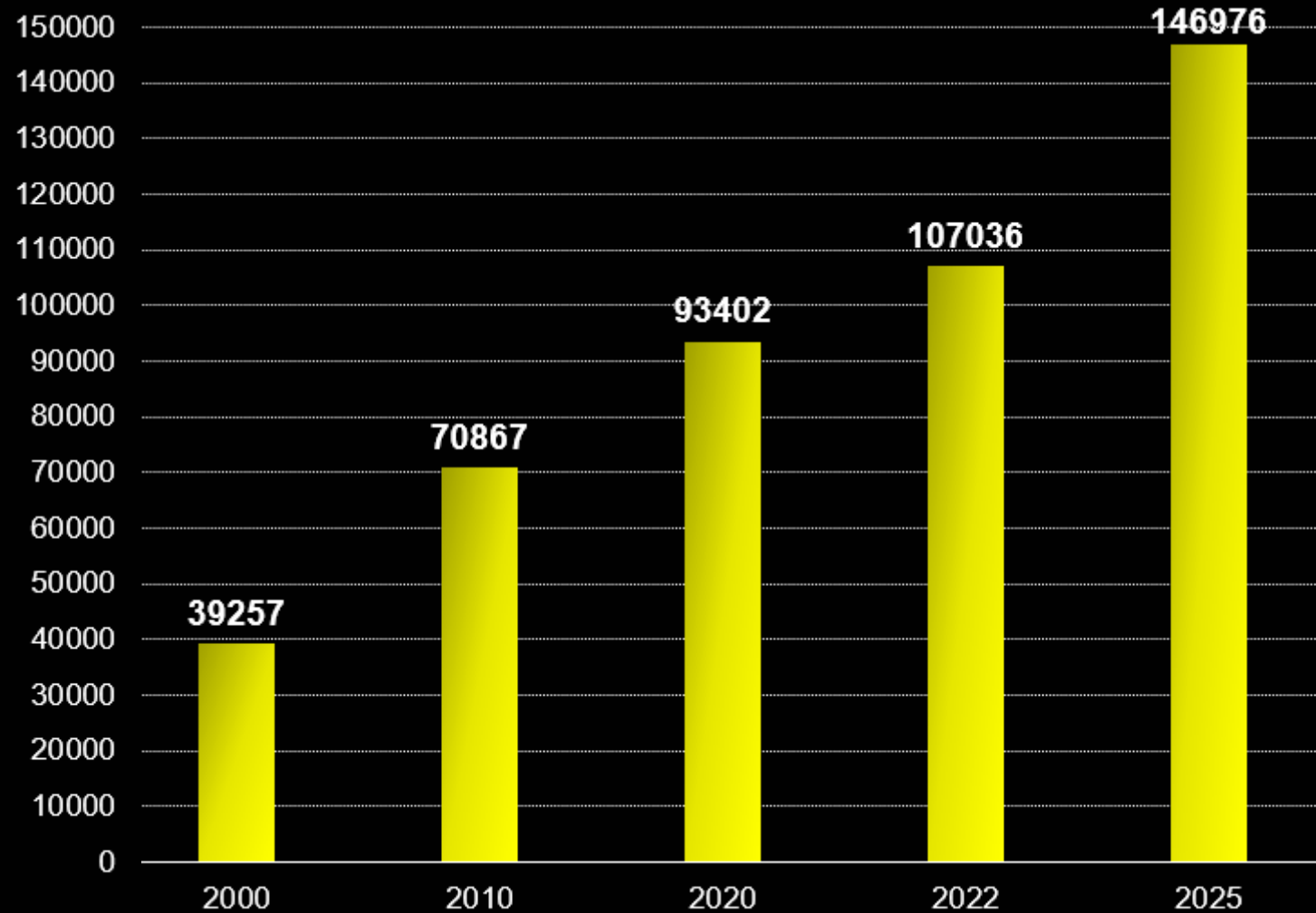
LUT-YLIOPISTON KEHITYS 2000 - 2025: OPISKELIJAMÄÄRÄ



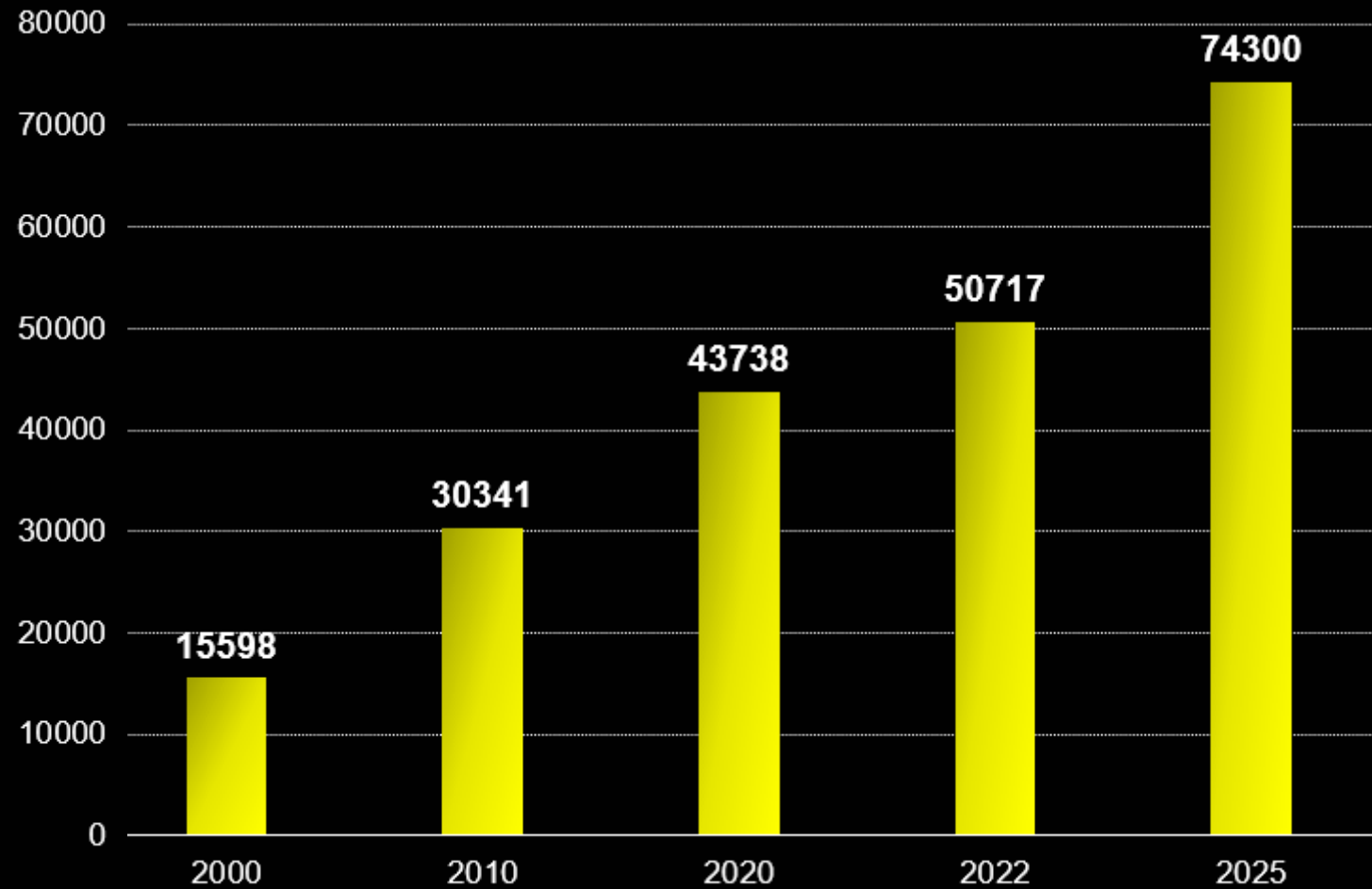
LUT-YLIOPISTON KEHITYS 2000 - 2025: HENKILÖSTÖ (HTV)



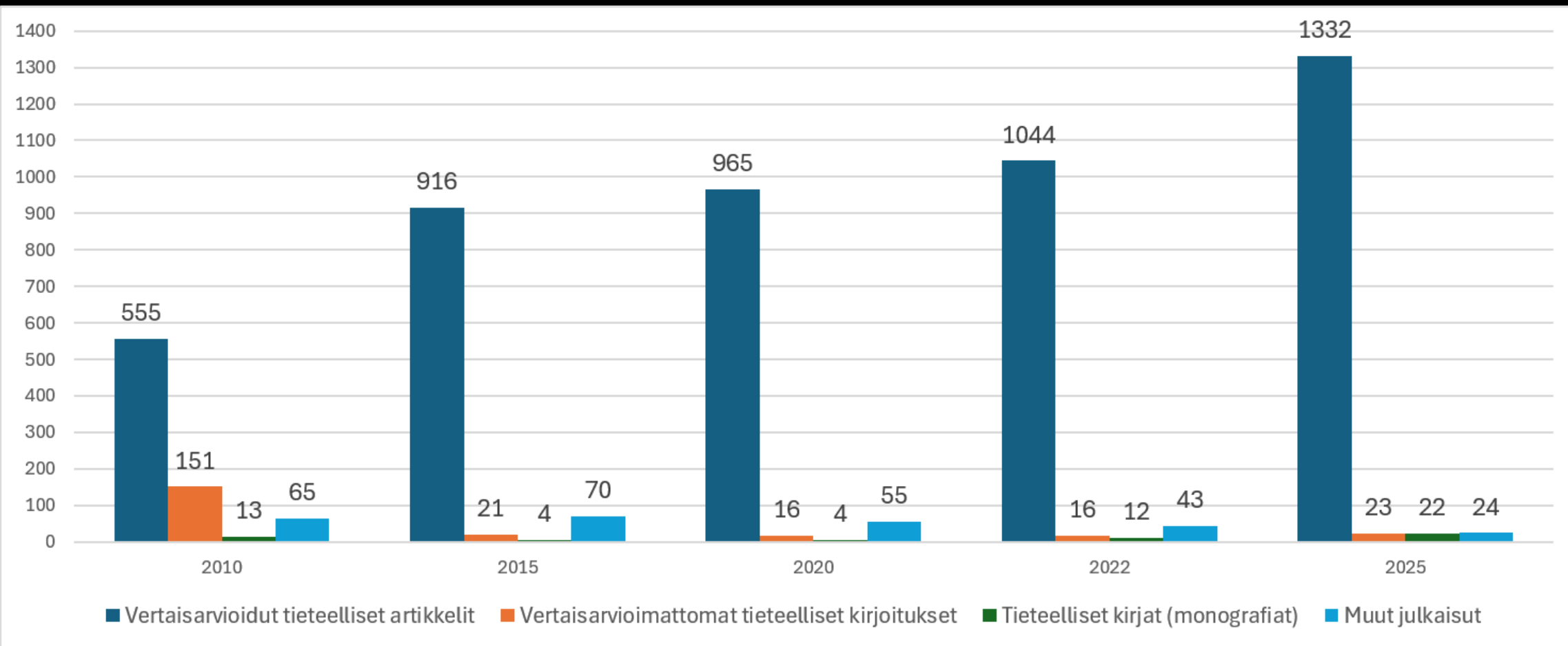
LUT-YLIOPISTON KEHITYS 2000 - 2025: LIIKEVAIHTO (1000 e)



LUT-YLIOPISTON KEHITYS 2000 - 2025: TÄYDENTÄVÄ RAHOITUS (1000 e)



LUT-YLIOPISTON KEHITYS 2010 - 2025: JULKAISUT



LAB-ammattikorkeakoulu lukuina 2025

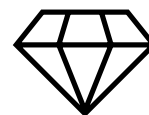
10 900
opiskelijaa

3
kampusta
Lappeenranta,
Lahti, verkko

Liikevaihto
84
miljoonaa
euroa

Noin
1 400
KV-tutkinto-
opiskelijaa

600
opettajaa ja
TKI-asiantuntijaa



Tehtävämme on auttaa yrityksiä uudistumaan ja kasvamaan

Autamme luomaan uusia työpaikkoja, joihin koulutamme tulevaisuuden huippuosaajia. Aktiivinen yhteistyömme erityisesti pk-yritysten kanssa saa aikaan uusia ratkaisuja ja innovaatioita. Uskomme yritysten kasvun luovan hyvinvointia.

Toimintamme vaikuttavuus



**Yritysten
kasvu**



**Valmistuneiden
työllistyminen**



**Täydentävä
rahoitus**

Tutkimusryhmistä voimaa vaativaan TKI-toimintaan

LABissa toimii kahdeksan tutkimusryhmää, jotka tekevät strategiamme mukaista soveltavaa tutkimusta. Tutkimusryhmien tehtävänä on terävöittää kolmen vahvuusalueemme tutkimuksellista sisältökärkeä osana vaativaa TKI-toimintaa.

Aineeton arvonluonti

Tulevaisuuden
muotoilu

Kasvu ja
kaupallistaminen

Radikaalien innovaati-
oiden laboratorio

Vastuullinen liiketoiminta
ja kestävä arvonluonti

Monikäyttöiset materiaalit

Kestävät
materiaaliratkaisut

Biomateriaalit

Hyvinvoiva ihminen

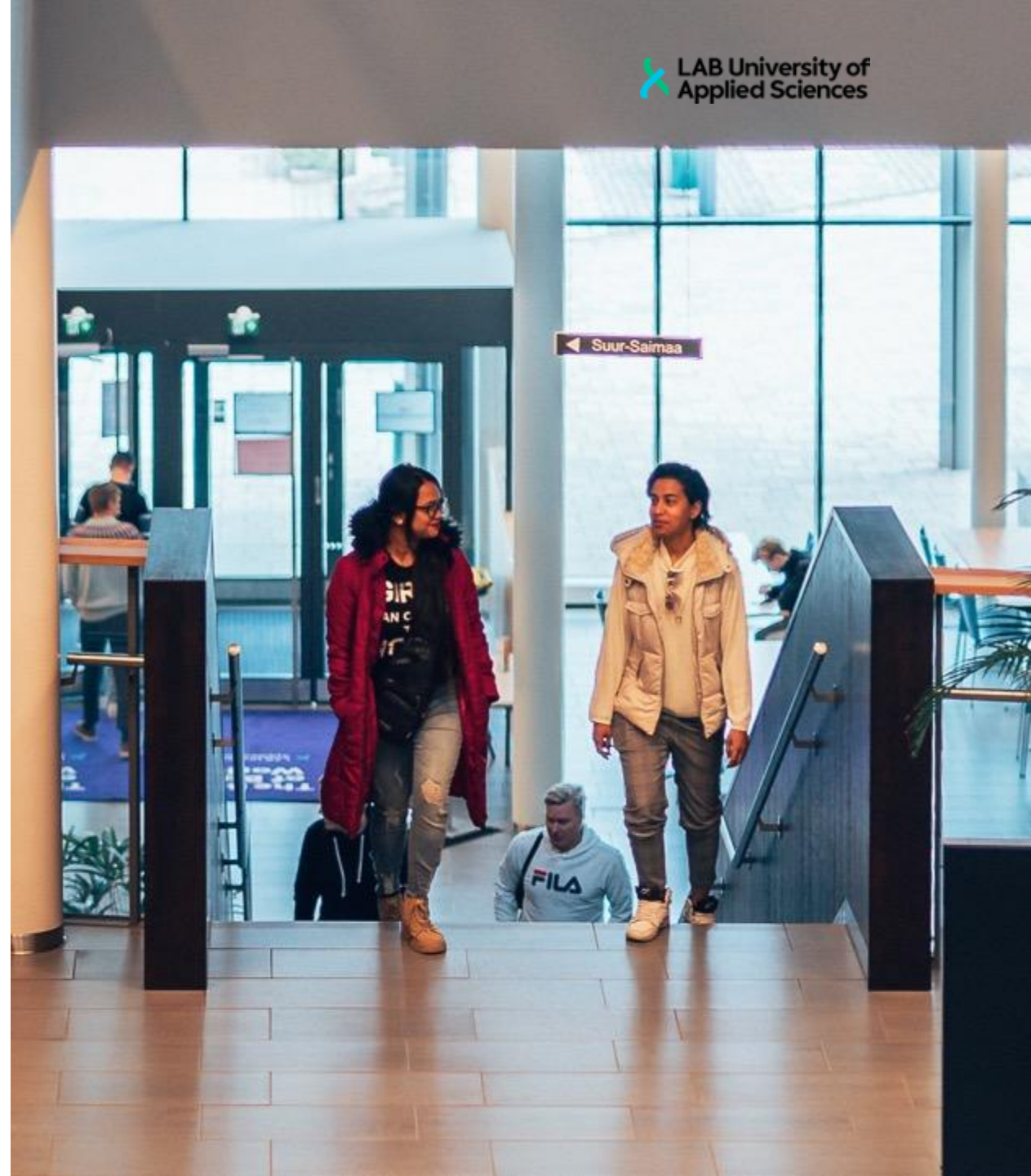
Hyvinvointi, terveys ja
turvallisuus digitaali-
sessa muutoksessa

Fyysinen aktiivisuus
ja toimintakyky

Moninaisuus ja
yhdenvertaisuus
työelämässä

Opintotarjonta LABissa

- Kymmeniä AMK- ja YAMK-tutkintoon johtavia koulutuksia viideltä alalta:
 - Tekniikka
 - Liiketalous
 - Sosiaali- ja terveysala
 - Hotelli-, ravintola- ja matkailuala
 - Muotoilu, kuvataide ja visuaalinen viestintä (LAB Muotoiluinstituutti)
- Koulutusta päivätoteutuksena, monimuotoisesti sekä verkko-opintoina
- Vaihto-opiskelu: yli 300 yhteistyökorkeakoulua 52 maassa



TAUSTA-AINEISTOT, RAPORTIN LUKU 4:

- LUT-korkeakoulujen yhteistyö ja taloudelliset hyödyt



KOULUTUSYHTEISTYÖN KEHITYS 2020-2025

Suoritetut opintopisteet

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
LUTin opiskelijoiden suoritukset LABissa	3757	10 238	12 416	14 348	18 326	21 062
LABin opiskelijoiden suoritukset LUTissa	2296	2 322	3 533	5 112	3 999	4 956

RISTIINOPISKELUN KEHITYS

LABIN TARJONTA LUTILLE

Lukuvuosi	Tarjonta	Opintojaksoja (kpl)	OP yht.
2022-2023	Kieliopinnot	95	900
2022-2023	Muu tarjonta	28	85
Yhteensä		123	985
2023-2024	Kieliopinnot	109	1052
2023-2024	Muu tarjonta	19	87
Yhteensä		128	1139
2024-2025	Kieliopinnot	109	1118
2024-2025	Muu tarjonta	22	96
Yhteensä		131	1241
2025-2026	Kieliopinnot	112	1267
2025-2026	Muu tarjonta	19	112
Yhteensä		131	1379

LUTIN TARJONTA LABILLE

Lukuvuosi	Opintojaksoja (kpl)	OP yht.
2022-2023	30	115
2023-2024	48	215
2024-2025	46	212
2025-2026	55	245

LISÄKSI:

LUTin rakennus- ja yhdyskuntatekniikka, suomenkielinen kandi alkaa S 2027:

LAB tuottaa LUTille erillistoteutuksena 16 op
LAB ja LUT yhteinen opintojakso (opintojakson omistaja LAB) 19 op
Yhteensä: 35 op

LUTin B.Sc. Civil Engineering, englanninkielinen kandi, alkaa S 2027:

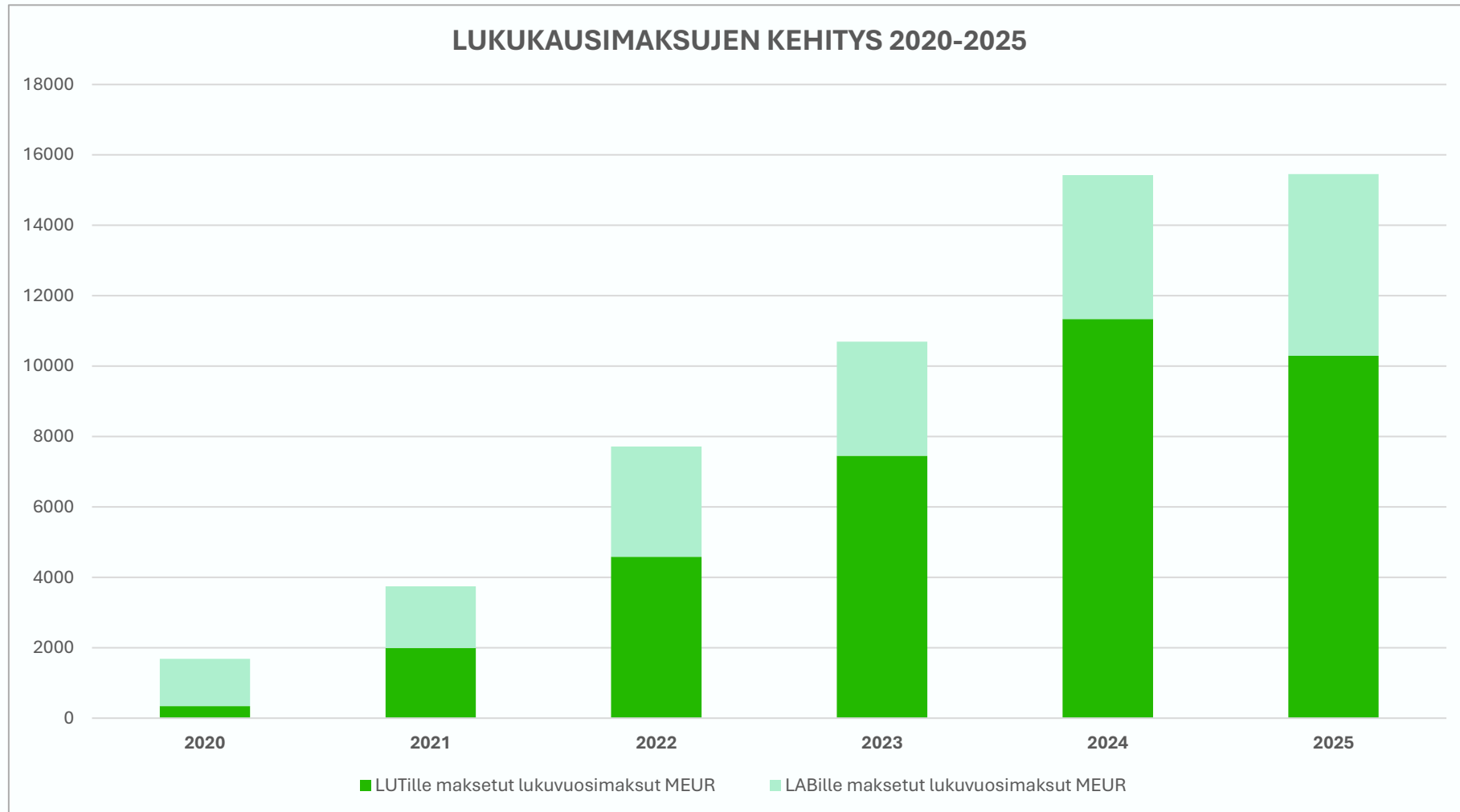
LAB ja LUT yhteinen opintojakso (opintojakson omistaja LAB) 58op
LUT ja LAB yhteinen opintojakso (opintojakson omistaja LUT) 42 op
Yhteensä 100 op

KANSAINVÄLISYYS: KASVUA KOULUTUSVIENNISTÄ

Kv-opiskelijoiden suorittamat tutkinnot

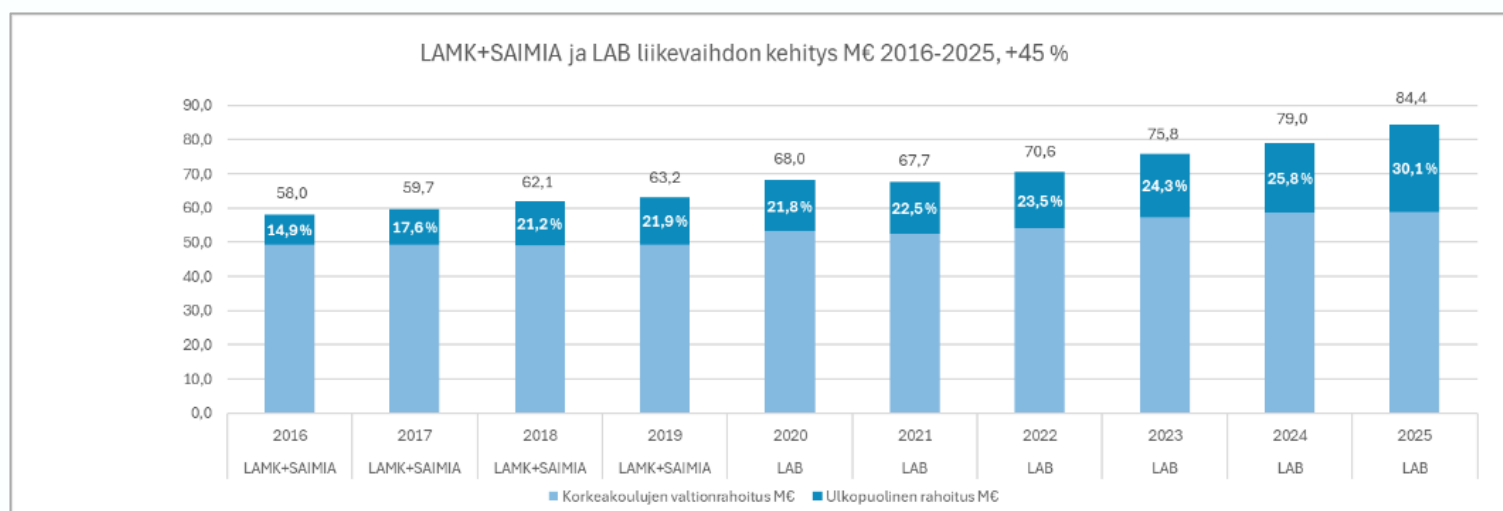
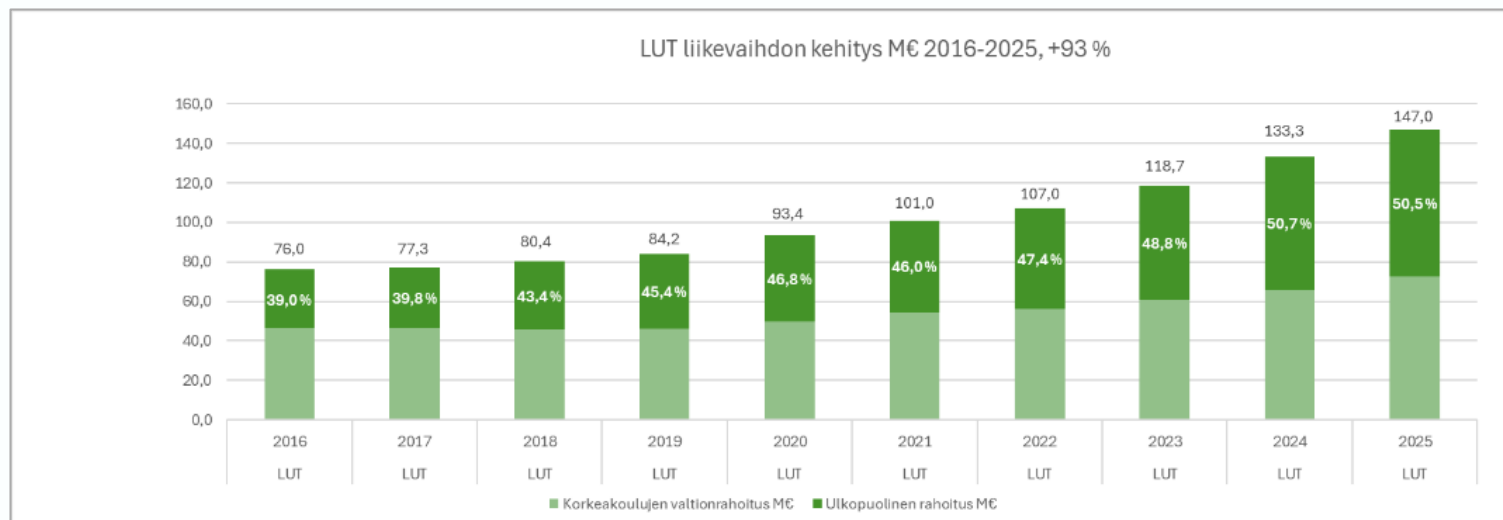
LUT	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bachelor	1	3	7	11	116	177
Master	139	132	113	181	258	324
PhD	25	39	37	33	42	38
	165	174	157	225	416	539
LAB						
Bachelor	247	216	210	182	208	306
Master	29	18	28	27	27	30
	276	234	238	209	235	336
TOTAL	347	408	395	434	651	875

KANSAINVÄLISYYS: KASVUA KOULUTUSVIENNISTÄ

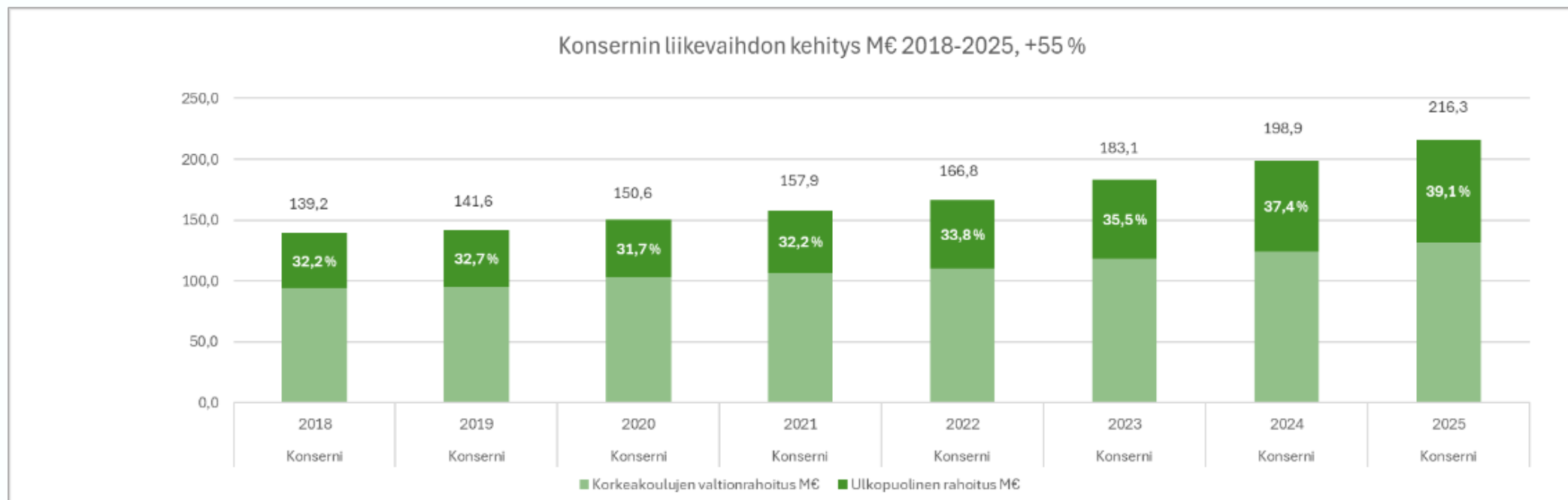


*Taulukossa vuosittain tilille maksettu määrä, ei tuloslaskelmaan jaksotettu summa.

LIKEVAIHDON KEHITYS



KONSERNIN LIIKEVAIHTO KASVANUT 55 %



KANSALLINEN VERTAILU: YLIOPISTOJEN TUKIPALVELUIDEN OSUUS OPETUS- JA TUTKIMUSHENKILÖKUNNASTA

Share of Support services/teaching and research staff

Aalto-yliopisto	40 %
Helsingin yliopisto	45 %
Itä-Suomen yliopisto	37 %
Jyväskylän yliopisto	45 %
Lapin yliopisto*	64 %
Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT	23 %
Oulun yliopisto	39 %
Svenska handelshögskolan	72 %
Taideyliopisto	58 %
Tampereen yliopisto	33 %
Turun yliopisto	41 %
Vaasan yliopisto	63 %
Åbo Akademi	55 %
Total	42 %

Vipunen

OMISTUKSELLISEN YHTEISTYÖN HYÖDYT – TAUSTAA RAPORTIN LASKELMILLE

- **Keskitetty tukipalvelut:** Tukipalveluiden henkilöstömäärä jaettu kasvun mukaan LUT ja LAB. Osuuteen lisätty htv-määrä, joka vastaa yliopistosektorin keskimääräistä osuutta ja kerrottu keskimääräisellä htv-kustannuksella. (“Näin monta lisähtv:tä pitäisi olla, jotta oltaisiin keskiarvossa vrt ennen konsernia”).
- **Yhteinen labrainfra:** Suurin yhteinen tutkimuksen ja koulutuksen ympäristö (sis. yhteiskäytössä olevia ja henkilöstöresursseja)
- **Sijoitusvarallisuuden hoito:** Nykymallilla pystyy hyödyntämään konsernin suuruusetua, palkkiot 1 %-yksikköä vähemmän.
- **Yhteinen kielikeskus:** Arvioitu siten, mikä olisi kustannus kielikeskuksesta, jossa opiskelijoille tarjolla olevat kielivalikoimat ja toteutuksen tapa pysyisi samankaltaisena
- **Tilat ja yritystoiminnan tuki:** tarkemmin seuraavalla dialla

TILAT

• Lahti kampus:

- LUT tilat noin 3000 m² ja vuosivuokra 785 000 €/vuosi (+ 450 000 €/vuosi LABille maksetut vuokrat)
- LAB tilat 29 000 m² ja 5 465 000 €/vuosi
- YHTEENSÄ 32 000 m² ja 6 250 000 euroa

- Jos LUT-yliopistolla olisi oma kampus 3000 opiskelijalle ja 400-500 henkilökunnan jäsenelle, se edellyttäisi noin 18-20 000 m² tiloja. Lisäkustannus olisi 2,5-2,9 M€/vuosi

• Lappeenranta kampus:

- Labratilat 400 000 euroa/vuodessa (lisäksi henkilösäästöt labrojen yhteiskäytöstä 200 000 euroa/vuodessa)
- Muut tilat 300 000 euroa/vuodessa
- Yhteiset tilat 600 000 euroa/vuodessa (karkea arvio)

➤ SÄÄSTÖ yhteensä 3,8-4,2 M€/vuodessa

YRITTÄJYYS JA YRITYSTOIMINNAN TUKI

Yhteinen Starthub -kiihdyttämö ja Business Mill -yritystoiminnan neuvontapalvelut sekä Green Campus Open korkeakoulujen TKI-toimintaan pohjautuvien uusien yritysten ja liiketoiminnan kehittämisen tuki

Yhteensä 1 000 000 euroa/vuodessa

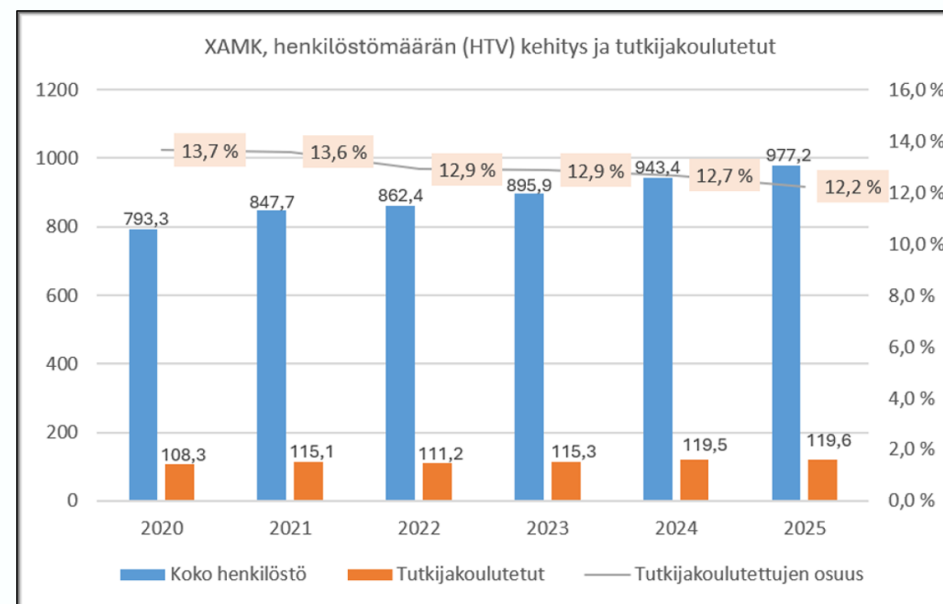
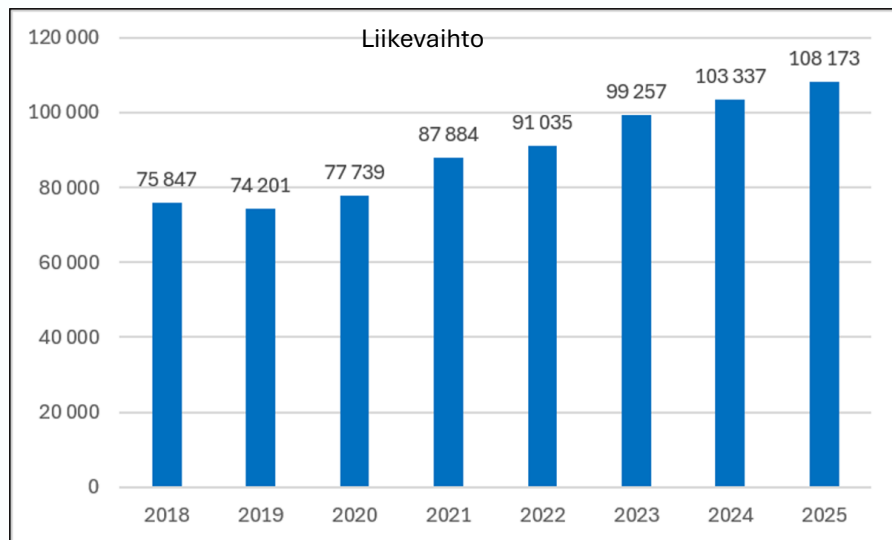
➤ Säästö 500 000 euroa/vuodessa, kun emme tarvitse molemmille organisaatioille omia toimintoja

TAUSTA-AINEISTOT, RAPORTIN LUKU 5:

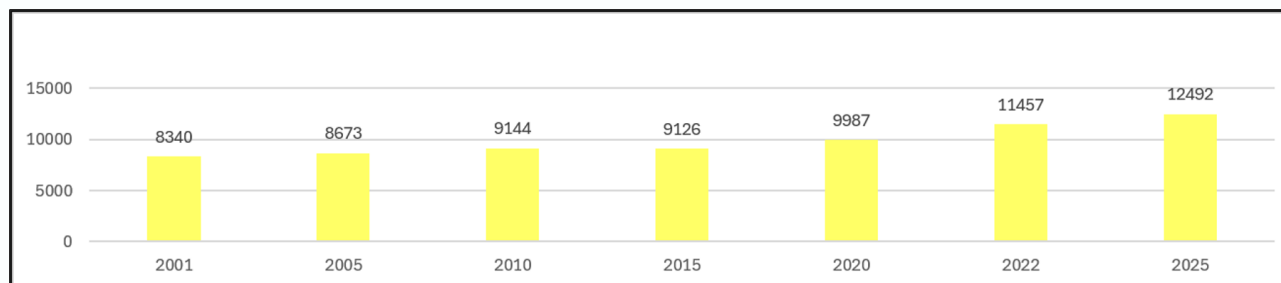
- XAMK tunnuslukuja
- XAMK kampuskohtaiset koulutus- ja TKI-profiilit



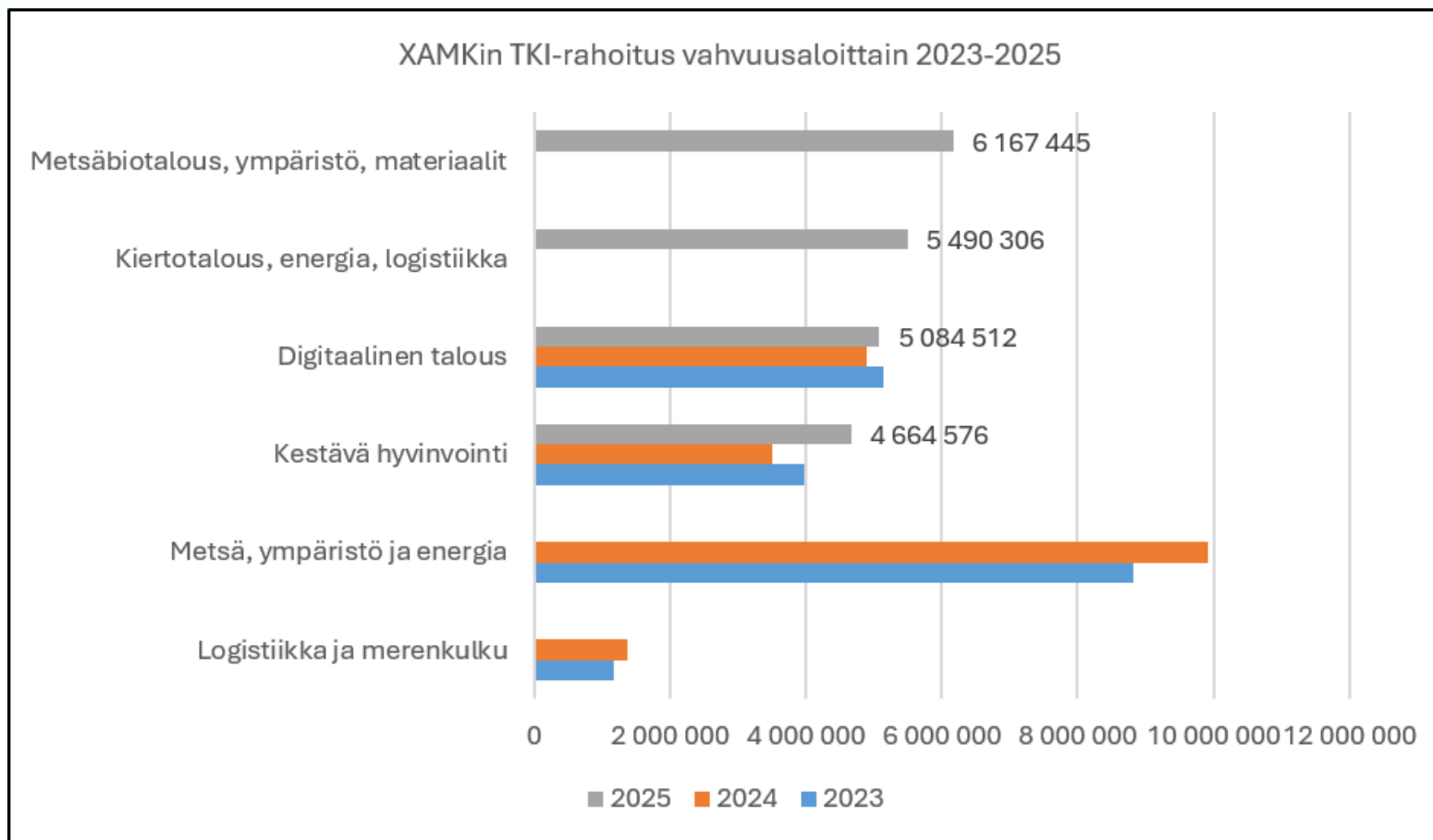
XAMKIN LIIKEVAIHDON, OPISKELIJA- JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄN KEHITYS



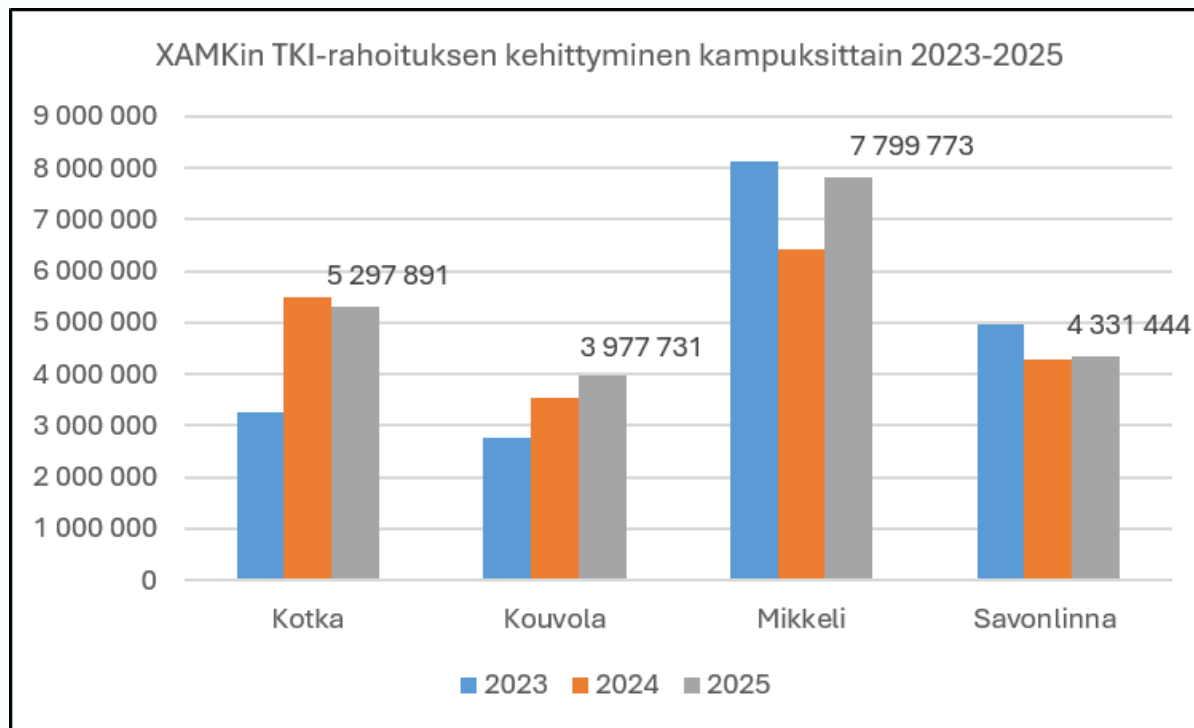
AMK- ja YAMK-opiskelijat yhteensä



XAMKIN TKI-RAHOITUS VAHVUUSALOITTAIN

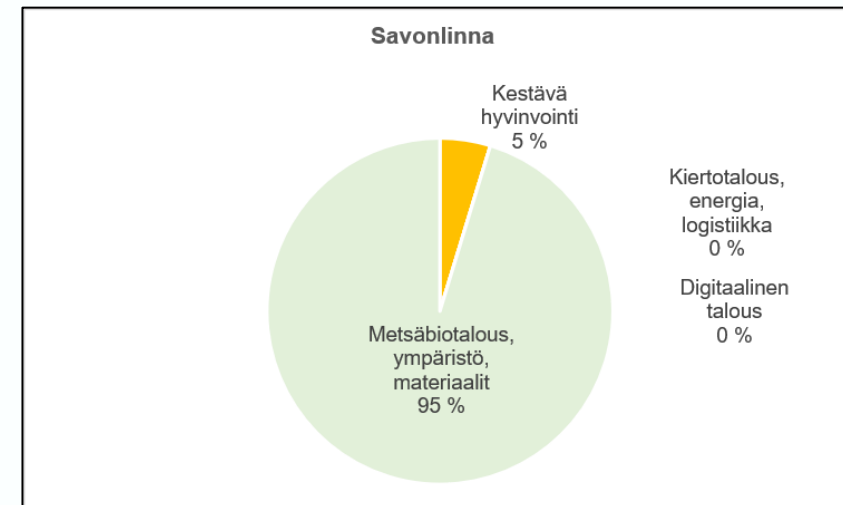
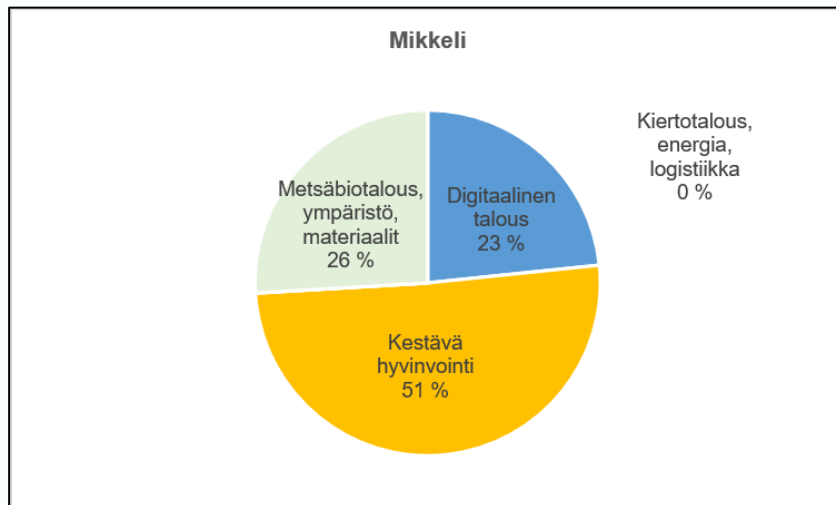
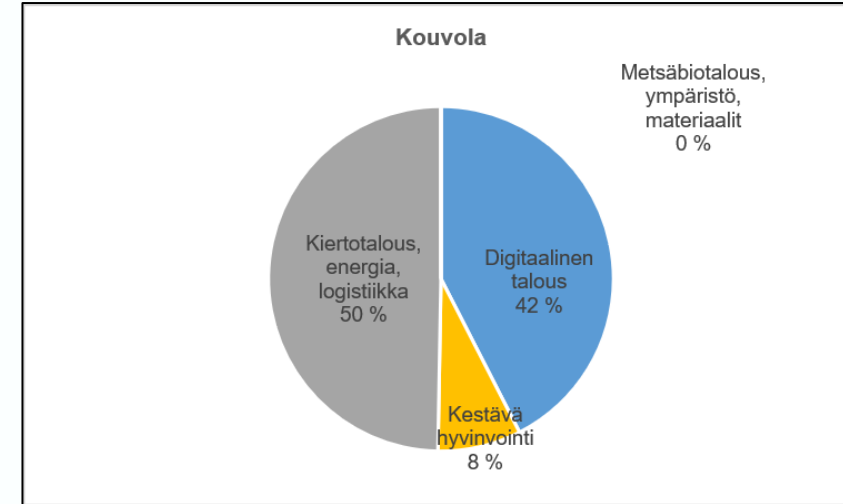
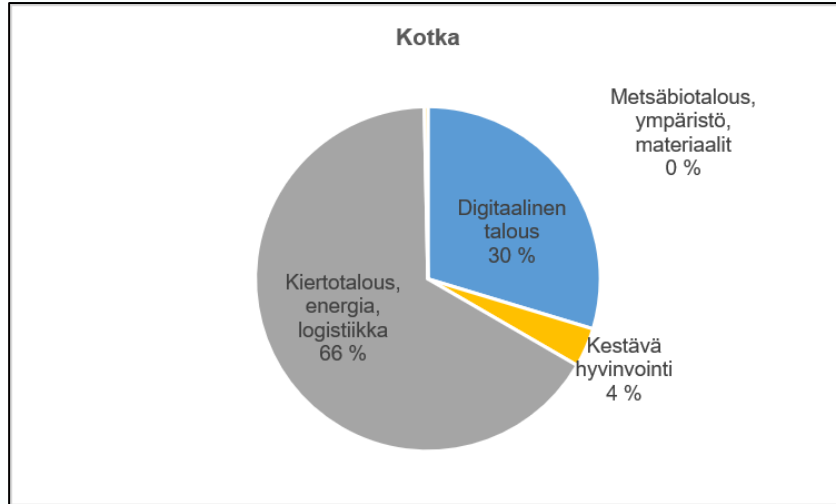


XAMKIN TKI-RAHOITUS KAMPUKSITTAIN



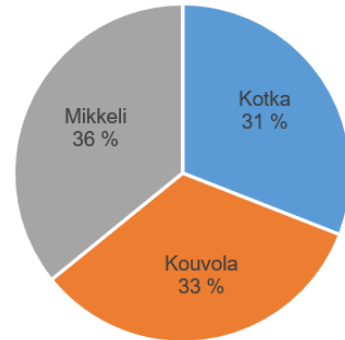
TKI-rahoituksen osuus kampuksittain			
Kampukset	2023	2024	2025
Kotka	17,0 %	27,8 %	24,7 %
Kouvola	14,5 %	17,9 %	18,6 %
Mikkeli	42,6 %	32,5 %	36,4 %
Savonlinna	25,9 %	21,8 %	20,2 %

XAMKIN KAMPUSTEN TKI-PROFIILI (TKI-RAHOITUKSEN JAKAUTUMISEN PERUSTEELLA 2025)

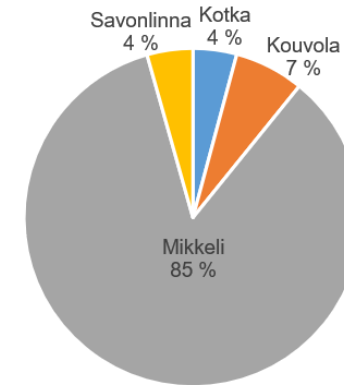


XAMKIN TKI-VAHVUUSALOJEN JAKAUTUMINEN KAMPUKSITTAIN (2025)

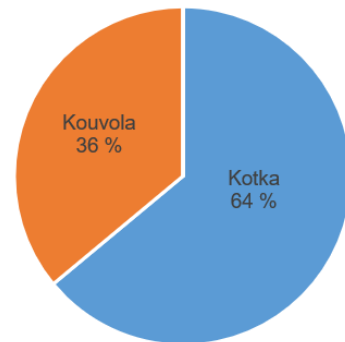
Digitaalinen talous



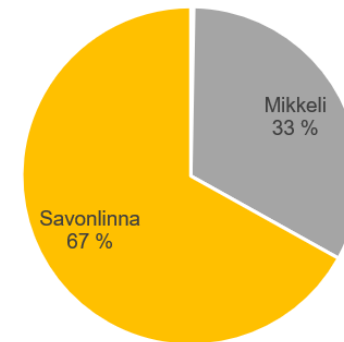
Kestävä hyvinvointi



Kiertotalous, energia, logistiikka



Metsäbiotalous, ympäristö, materiaalit





XAMK / KOTKA / KOULUTUS- JA TKI-PROFIILI

» Koulutusalat

- » Merenkulku ja logistiikka
- » Peliala ja ICT
- » Sosiaaliala
- » Tekniikka
- » Terveysala

» Tutkinnon suorittaneet 2025

- » Valmistuneita 631
 - AMK-tutkintoja 517
 - YAMK-tutkintoja 114

» Tutkimusyksiköt

- » Kyberturvallisuus ja peliteknologia
- » Energiatekniikka
- » Logistiikka ja merenkulku
- » Bio- ja kiertotalous

» TKI 2025

- » Ulkopuolinen TKI-rahoitus 5,3 milj.€
- » Kiertotalous, energia ja logistiikka suurin kampuksen vahvuusaloista (66 %)
- » Osuus XAMKin TKI-rahoituksesta 24,7%



XAMK / KOTKA / AMK-HAKUKOhteet 2025

Toimipiste	OKM ohjauksen ala	Pääasiallinen tutkinto (hakukohde)	Aloituspaiikat 2025
XAMK, Kotkan kampus	Kauppa, hallinto ja oikeustieteet Tietojenkäsittely ja tietoliikenne Tekniikan alat	Tradenomi (AMK), talous, hallinto ja markkinointi	40
		Insinööri (AMK), tietotekniikka (kyberturvallisuus, peliteknologiat)	93
		Insinööri (AMK), energiatekniikka	72
		Insinööri (AMK), logistiikka	80
		Insinööri (AMK), merenkulku	81
		Insinööri (AMK), rakennustekniikka ja yhdyskuntatekniikka	75
	Terveys- ja hyvinvointialat	Ensihoitaja (AMK)	70
		Naprapaatti (AMK)	28
		Sairaanhoitaja (AMK)	130
	Palvelualat	Sosionomi (AMK), sosiaalia	88
		Merikapteeni (AMK)	45
		Restonomi (AMK), matkailu	40
			Yhteensä 842

- XAMKilla kampuskohtainen tutkintoprofiili – kaikki eivät tarjoa samaa koulutusta



XAMK / KOTKA / KAMPUSPROFIILIN YHTEENVETO

»» Top-5 kaikki hakijat volyymi

- »» Sairaanhoitaja (AMK, päivä + monimuoto + engl.)
- »» Ensihoitaja (AMK)
- »» Sosionomi (AMK)
- »» Insinööri (logistiikka / merenkulku / tekniikka)
- »» Tradenomi / logistiikka (verkko)

»» Vetovoimaisimmat koulutukset (ensisijaiset hakijat)

- »» Insinöörikoulutukset, etenkin tietotekniikka (päivä)
- »» Merikapteeni (AMK & YAMK)
- »» Sosionomi

»» Tavoiteajassa suoritettuja tutkintoja eniten

- »» Sairaanhoitaja (AMK, päivä + monimuoto + engl.)
- »» Ensihoitaja (AMK)
- »» Sosionomi (AMK)

»» Yhteenveto

- »» 2025 aloittaneista 23% verkkototeutuksissa
- »» Kampuskohtainen erityispiirre merikapteenikoulutus ja alan tutkimusyksikkö (logistiikka ja merenkulku), kyberturvallisuuden ja peliteknologian tutkimusta



XAMK / KOUVOLA / KOULUTUS- JA TKI-PROFIILI

» Koulutusalat

- » Humanistinen ja kasvatusala
- » Liiketalous
- » Muotoilu
- » Peliala
- » Tekniikka
- » Terveysala

» Tutkinnon suorittaneet 2025

» Valmistuneita 522

- AMK-tutkintoja 373
- YAMK-tutkintoja 149

» Tutkimusyksiköt

- » Biohiilen tutkimuslaboratorio BioSampo
- » Luovan talouden tutkimusyksikkö (Luovat alat)

» TKI 2025

- » Ulkopuolinen TKI-rahoitus n. 4 milj.€
- » Kiertotalous, energia ja logistiikka suurin kampuksen vahvuusaloista (50 %), Digitaalinen talous vahvistumassa (osuus 42 %)
- » Osuus XAMKin TKI-rahoituksesta 18,6%



XAMK / KOUVOLA / AMK-HAKUKOhteet 2025

Toimipiste	OKM ohjauksen ala	Pääasiallinen tutkinto (hakukohde)	Aloituspaikat 2025
XAMK, Kouvola-kampus	Taiteet ja kulttuurialat	Muotoilija (AMK)	183
	Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	Tradenomi (AMK), talous, hallinto ja markkinointi (data-analytiikka)	280
	Tekniikan alat	Insinööri (AMK), bio- ja elintarviketekniikka	44
		Insinööri (AMK), konetekniikka (robotiikka ja äly)	30
	Terveys- ja hyvinvointialat	Geronomi (AMK)	42
		Terveystenhoitaja (AMK)	32
		Yhteisöpedagogi (AMK) (ympäristönkasvattaja ja yhteisöjen keh.)	30
			Yhteensä 641



XAMK / KOUVOLA / KAMPUSPROFIILIN YHTEENVETO

- » Top-5 kaikki hakijat volyymi
 - » Tradenomi / BBA (AMK & YAMK)
 - » Muotoilija (AMK, Game Design)
 - » Tradenomi (AMK)
 - » Data-analytiikka (AMK, tradenomi)
 - » Insinööri (AMK, robotiikka/tekniikka)
- » Vetovoimaisimmat koulutukset (ensisijaiset hakijat)
 - » Insinöörikoulutukset (YAMK)
 - » Muotoilija (AMK, Game Design)
- » Tavoiteajassa suoritettuja tutkintoja eniten
 - » Terveystieteiden tutkinto (AMK)
 - » Tradenomi (AMK)
 - » Tekniikan tutkinnot
- » Yhteenveto
 - » 2025 aloittaneista 26% verkkototeutuksissa
 - » Suurin volyymi tradenomien koulutuksessa
 - » Kaksi kolmesta hakijasta hakee englanninkielisiin toteutuksiin
 - » Kampuskohtainen erityispiirre: kansainvälinen BBA ja Game Design, luovan talouden tutkimusyksikkö



XAMK / MIKKELI / KOULUTUS- JA TKI-PROFIILI

» Koulutusalat

- » Humanistinen ja kasvatusala
- » ICT-ala
- » Liiketalous
- » Matkailu- ja ravitsemisala
- » Metsätalous
- » Sosiaaliala
- » Tekniikka
- » Terveysala

» Tutkinnot suorittaneet 2025

- » Valmistuneita 1011
 - AMK-tutkintoja 798
 - YAMK-tutkintoja 213

» Tutkimusympäristöt

- » Digitaalisen tiedonhallinnan tutkimuskeskus Digitalia
- » Nuorisoalan tutkimus- ja kehittämissyksikkö Juvenia
- » Terveiden edistämisen tutkimusyksikkö
 - Active Life Lab – tutkimuslaboratorio
- » Vastuullisten ruokapalvelujen tutkimusyksikkö
- » Materiaalien ja ympäristöturvallisuuden tutkimusyksikkö
 - Mikpolis – tutkimus- ja testauslaboratorio

» TKI 2025

- » Ulkopuolinen TKI-rahoitus 7,8 milj.€
- » Kestävä hyvinvointi suurin kampuksen vahvuusaloista (51 %)
- » Osuus XAMKin TKI-rahoituksesta 36,4%



XAMK / MIKKELI / AMK-HAKUKOhteet 2025

Toimipiste	OKM ohjauksen ala	Pääasiallinen tutkinto (hakukohde)	Aloituspaikat 2025
XAMK, Mikkelin kampus	Kauppa, hallinto ja oikeustieteet Tietojenkäsittely ja tietoliikenne	Tradenomi (AMK), talous... (esim. hyvinvointiliiketoiminnan johtam.	234
		Insinööri (AMK), tietotekniikka	53
	Tekniikan alat	Tradenomi (AMK), tietojenkäsittely	65
		Insinööri (AMK), LVI-tekniikka (talotekniikka)	60
		Insinööri (AMK), ympäristötekniikka	75
		Muu tai tuntematon sähkö- ja automaatiotekniikan insinööri (AMK)	55
	Maa- ja metsätalousalat Terveys- ja hyvinvointialat	Metsätalousinsinööri (AMK)	55
		Sairaanhoitaja (AMK)	133
		Sosionomi (AMK), sosiaaliala	96
		Terveystenhoitaja (AMK)	35
		Yhteisöpedagogi (AMK) (nuorisokasvatus ja nuorisotyö)	75
	Palvelualat	Restonomi (AMK), matkailu	60
			Yhteensä 996



XAMK / MIKKELI / KAMPUSPROFIILIN YHTEENVETO

- » Top-5 kaikki hakijat volyymi
 - » Tradenomi (AMK & YAMK, liiketalous, verkko)
 - » Tradenomi (AMK, tietojenkäsittely, verkko)
 - » Insinööri (AMK, IT)
 - » Sairaanhoitaja (AMK)
 - » Insinööri (AMK, ymte)
- » Vetovoimaisimmat koulutukset (ensisijaiset hakijat)
 - » Kaikki insinöörikoulutukset (YAMK & AMK)
 - » Tradenomi (YAMK, tietojenkäsittely)
- » Tavoiteajassa suoritettuja tutkintoja eniten
 - » Sote-tutkinnot
 - » Tekniikan tutkinnot
- » Yhteenveto
 - » 2025 aloittaneista 39% verkkototeutuksissa
 - » Tradenomi (liiketalous, verkko) XAMKin suurin
 - » Yli puolet hakijoista hakee verkkototeutuksiin
 - » Kampuskohtainen erityispiirre: metsätalouden koulutus ja monipuolinen tutkimusyksikkötarjonta (sote- ja palvelualan tutkimusyksiköt, digitaalinen tiedonhallinta, ympäristöturvallisuus)



XAMK / SAVONLINNA / KOULUTUS- JA TKI-PROFIILI

» Koulutusalat

- » Kuntoutus- ja liikunta-ala
- » Sosiaaliala
- » Tekniikka
- » Terveysala
- » Turvallisuusala

» Tutkinnon suorittaneet 2025

- » Valmistuneita 285
 - AMK-tutkintoja 235
 - YAMK-tutkintoja 50

» Tutkimusyksiköt

- » Elektroniikan 3K-tehdas – Elektroniikan koulutus-, kehitys- ja tuotantopalveluja
- » Kuitulaboratorio – Tulevaisuuden biotuoteprosessien kehittäjä
- » Teollisen puurakentamisen laboratorio – Puurakenteiden kehittäminen, testaus ja pilotointi

» TKI 2025

- » Ulkopuolinen TKI-rahoitus 4,3 milj.€
- » Metsätalous, ympäristö, materiaalit suurin kampuksen vahvuusaloista (95 %)
- » Osuus XAMKin TKI-rahoituksesta 20,2%



XAMK / SAVONLINNA / AMK-HAKUKOhteet 2025

Toimipiste	OKM ohjauksen ala	Pääasiallinen tutkinto (hakukohde)	Aloituspaikat 2025
XAMK, Savonlinnan kampus	Tekniikan alat	Insinööri (AMK), kemia	35
		Insinööri (AMK), prosessitekniikka	25
		Insinööri (AMK), rakennustekniikka ja yhdyskuntatekniikka	30
		Muu tai tuntematon sähkö- ja automaatiotekniikan insinööri (AMK)	15
	Terveys- ja hyvinvointialat	Fysioterapeutti (AMK)	61
		Jalkaterapeutti (AMK)	25
		Sairaanhoitaja (AMK)	135
		Sosionomi (AMK), sosiaaliala	45
	Palvelualat	Liikunnanohjaaja (AMK)	73
		Tradenomi (AMK), turvallisuusala	40
			Yhteensä 484



XAMK / SAVONLINNA / KAMPUSPROFIILIN YHTEENVETO

- » Top-5 kaikki hakijat volyymi
 - » Sairaanhoitaja (AMK)
 - » Fysioterapeutti (AMK)
 - » Liikunnanohjaaja (AMK)
 - » Tradenomi (AMK, turvallisuusala)
 - » Sosionomi (AMK)
- » Vetovoimaisimmat koulutukset (ensisijaiset hakijat)
 - » Insinööri (AMK, prosessitekniikka & kemia)
 - » Sote (YAMK, verkko & monimuoto)
 - » Sairaanhoitaja (AMK)
- » Tavoiteajassa suoritettuja tutkintoja eniten
 - » Liikunnanohjaaja (AMK)
 - » Sotetutkinnot
- » Yhteenveto
 - » 2025 ei aloittaneita verkkototeutuksissa
 - » Vetovoimaiset soten tutkinnot
 - » Kampuskohtainen erityispiirre liikunnan alan koulutus ja tekniikan tutkimusyksiköt

TAUSTA-AINEISTOT, RAPORTIN LUKU 6

- Hankeyhteistyö 2015 alkaen
- Yritysten osaamistarpeet (ryhmäkeskustelut)
- Omistajakaupunkien suurimmat yritykset
- Suurimmat yksityiset investoinnit
- TKI- ja koulutuksen kasvuworkshopin koonnit



XAMK-LUT YHTEISHANKKEITA 2015 -

Hankkeen nimi	Rahoittaja	Rahoitus	Alkamis-päivä	Päättymis-päivä	Hankkeen budjetti	Koordinaattori
InnoPak - Pakkausalan innovaatiokeskittymän kehittäminen	Other Finnish	EAKR	1.1.2015	31.12.2016	494 424	Kouvola Innovation Oy
Vähähiilisen rakentamisen innovaatio- ja toimintaverkosto	Other Finnish	EAKR	1.1.2015	31.3.2016	288 858	Kouvola Innovation Oy
Energiaopintojen elinkaari polku	Other Finnish	ESR	1.3.2015	31.10.2016	272 906	Kouvola Innovation Oy
Kyberturvallisuusosaamisen ja liiketoiminnan kehittäminen	Other Finnish	EAKR	1.4.2015	30.9.2018	761 832	XAMK
Savonlinna Smart Demonstration (SMD)	Other Finnish	EAKR	1.4.2015	31.3.2017	399 807	XAMK
3D-valmistuksen innovaatiokeskittymä	Other Finnish	EAKR	1.6.2015	30.4.2017	427 804	Cursor Oy
iFORMINE	Other Finnish	EAKR	1.8.2015	31.7.2018	934 429	XAMK
HevosWatti – Hevoslannan demonstraatiokokeet Etelä-Savon elinkeinoelämää vahvistamaan	Other Finnish	AIKO	1.11.2017	31.10.2018	100 000	XAMK
Tietojohtamisesta suorituskykyä logistiikkaan	Other Finnish	ESR	1.1.2018	31.12.2018	193 156	XAMK
KOKOMA – Korkeakoulutetut maahanmuuttajatyömarkkinoille yrittäjyysvalmiuksia vahvistamalla	Other Finnish	ESR	1.1.2018	30.9.2020	621 788	LAB
Up Action - Silta tulevaisuuden yrittäjyyteen	Other Finnish	ESR	1.1.2018	31.12.2019	593 617	Cursor Oy
Harvinaisten maametallien talteenotto vaihtoehtoisista raaka-aineista	Other Finnish	EAKR	1.11.2018	30.4.2021	634 263	LUT
Kiertovirrat - Jalostetut jätevedet ja lietteet bio- ja kiertotalouden raaka-ainevirroiksi	Other Finnish	EAKR	1.6.2019	31.5.2021	360 000	XAMK
Biototalouden uudet tuulet	Other Finnish	EAKR	1.1.2020	31.8.2022	453 428	XAMK
Vemo - Kaupunkien jätevesien haitallisten aineiden vähentäminen monitorointia tehostamalla	Other Finnish	ESR	1.1.2020	30.6.2022	350 000	XAMK

XAMK-LUT YHTEISHANKKEITA 2015 -

Hankkeen nimi	Rahoittaja	Rahoitus	Alkamis-päivä	Päättymis-päivä	Hankkeen budjetti	Koordinaattori
Kansainväliset työyhteisöt ja osaajat Etelä-Karjalassa ja Kymenlaaksossa	Other Finnish	ESR	1.5.2020	31.10.2022	590 390	LAB
Kansallinen Älykampus TKI-verkosto - Innovaatioista liiketoimintaan	Academy of Finland	AoF	1.7.2020	31.12.2022	1 338 693	Oulun yliopisto
Lietteen roolin vahvistaminen kiertotaloudessa – innovatiivinen hyötykäyttö vedenkäsittelyssä, akkumateriaaleissa ja 3D-tulostuksessa	Other Finnish	EAKR	1.3.2022	31.12.2023	356 264	LUT
PK-yritysten muutuskäyväisyys	Other Finnish	ESR	1.5.2022	30.9.2023	597 633	Miksei Oy
FarmEnergy – Maatilojen energiyhteisö	Other Finnish	Maatalous-rahasto	1.9.2022	31.12.2024	350 000	XAMK
Kaakkois-Suomen akkualan TKI –klusteri	Other Finnish	EAKR	1.11.2022	31.3.2025		LUT
AWE - Arctic Water Excellence	Other Finnish	EAKR	1.1.2023	31.8.2026	2 786 089	Savonia-amk
Kaakkois-Suomen akkualan Koulutusklusteri	Other Finnish	ESR	1.1.2023	31.12.2024	348 071	XAMK
Vetyä, virtaa Kaakkoon – hukkalämmön hyödyntämispotentiaali	Other Finnish	EAKR	1.3.2023	31.12.2023	534 043	XAMK
Kohtuusratkaisulla kohti sisukasta, vihreää ja oikeudenmukaista Suomea	Academy of Finland	STN	1.10.2023	30.9.2026	2 731 153	UEF
Kymenlaakson elintarvikesektorin kestävä kehitysloikka, investointihanke	Other Finnish	JTF	1.10.2023	30.6.2026		Kouvola Innovation Oy
Kymenlaakson elintarvikesektorin kestävä kehitysloikka, kehittämishanke	Other Finnish	JTF	1.10.2023	30.9.2026	4 446 963	Kouvola Innovation Oy
Älykkään sähköverkon ja teollisen energiyhteisön kokeilualusta Kotkan Mussalossa JTF	Other Finnish	JTF	1.1.2024	30.6.2026	1 116 669	LUT
Akkuteollisuuden kestävä kuljetuslogistiikka	Other Finnish	JTF	1.2.2024	30.6.2026	708 936	XAMK

XAMK-LUT YHTEISHANKKEITA 2015 -

Hankkeen nimi	Rahoittaja	Rahoitus	Alkamis-päivä	Päättymis-päivä	Hankkeen budjetti	Koordinaattori
Innovaatioita, Osaamista ja Työllistymistä Kymenlaaksoon (KIITO)	Other Finnish	JTF	1.2.2024	30.6.2026	1 358 956	XAMK
Vihreällä vedyllä ja hiilidioksidilla voimaa Kaakkois-Suomeen	Other Finnish	EAKR	1.9.2024	28.2.2027	1 199 321	LUT
Biokaasun hyödyntäminen ja käyttökohteet maataloilla	Other Finnish	Maatalous-rahasto	1.10.2024	31.12.2025	212 660	LUT
LogistiikkalaBRA	Other Finnish	EAKR	1.4.2025	31.3.2027	1 378 164	LIMOWA Logistics Centre Cluster
KaakkoAct - Ennakoiva tieto toiminnaksi	Other Finnish	ESR	1.8.2025	31.1.2027	683 045	XAMK
BioTechDemoDesign - Kestävä teknologia ja biopohjaiset innovaatiot	Other Finnish	EAKR	1.10.2025	30.9.2027	362 683	XAMK
Itäinen Suomi Kohti Uutta teknologiaa ja yritystoimintaa CCUS-tutkimus- ja teknologiakeskuksella	Other Finnish	AKKE	1.1.2026	30.6.2028	1 243 514	UEF
Sivuvirroista arvovirroiksi elintarvikealalla	Other Finnish	AKKE	1.1.2026	31.5.2027	225 097	XAMK
Forest Integrated Biomass Refining for Innovation and Excellence	EU	Horizon Europe	1.9.2026	31.8.2029	3 696 325	XAMK
Kohtuusratkaisuilla kohti sisukasta, vihreää ja oikeudenmukaista Suomea, jatkokausi	Academy of Finland	STN	1.10.2026	30.9.2029	2 457 974	UEF
Kaikki yhteensä (sisältäen kaikki hankeosapuolet)					35 608 955	
Hankkeet 2022 alkaen (kaikki hankeosapuolet)					26 793 560	
Yhteishankkeiden volyymi / v (kaikki hankeosapuolet)					5 358 712	

YRITYSTEN OSAAMISTARPEET / KOTKA

Alueen erityispiirteitä:

- Teollinen perusta: konepajat, merenkulku, logistiikka
- Euroopassakin merkittävin akkualan arvoketju: Easpring –investointi katodimateriaalituotantoon
- LUTin energiavarastointiosaaminen ollut avainroolissa
- Google Hamina

Osaamistarpeita:

- Easpring: Nopea muuntokoulutus + Teknologinen osaaminen ja koulutus +
- Akkuteknologiat ja materiaalit
→ Tutkimuskeskus / osaamiskeskittymä?
- Tekoälyosaaminen
- Tuotantoteknologiat
- Datacenter- ja konepajaosaaminen

YRITYSTEN OSAAMISTARPEET / KOUVOLA

Alueen erityispiirteitä:

- Datakeskuksen potentiaali ekosysteemiksi, miten tehdään?
- Kuluneet vuodet heikentäneet vetovoimaa, nyt uusi alkua investointien myötä.
- Paikallinen korkeakoulutus nähdään keskeisenä opiskelijoiden sitouttamisessa, osaajien saatavuuden parantamisessa ja investointien houkuttelussa.
- Elinkeinoelämän uudistuminen edellyttää toimivia yritys–korkeakoulu-rakenteita, säännöllisiä foorumeita ja matalan kynnyksen TKI-yhteistyötä.

Osaamistarpeita:

- Teknisen korkeakoulutuksen vahvistaminen kriittinen kasvun edellytys.
- Keskeisiä ydinteknologioita: materiaalitekniikka, teollinen data ja tekoäly sekä energia- ja sähköverkkojen digitalisaatio.
- Uudet osaamisyhdistelmät korostuvat: materiaalitekniikka + AI, rakennustekniikka + digi + AI sekä kiertotalous + data.
- Liiketoimintaosaamisessa tarvitaan palveluliiketoimintaa, kansainvälistymistä ja datan hyödyntämiseen perustuvia uusia liiketoimintamalleja.

YRITYSTEN OSAAMISTARPEET / MIKKELI

Alueen erityispiirteitä:

- Monipuolinen toimijakenttä: suuret organisaatiot, keskikokoinen valmistava teollisuus, kasvualat
- Tuotekehitystoimintaa Mikkeliissä (Mölnlycke)
- Sähköisen liikkumisen klusterin alkuja
- Logistiikan kasvu
- Mikkelin lentoaseman mahdollinen rooli
- NATO
- Datakeskusinvestoinnit

Osaamistarpeita:

- Tekninen suunnittelu ja insinööritieteet: Kone-, elektroniikka-, kemian- ja muu suunnitteluosaaminen
- Insinöörien osaamistason nosto: Analyttinen ja teoreettinen ongelmanratkaisu
- Kiertotalous ja huoltovarmuus
- Vesiosaaminen
- Kansainvälinen liiketoiminta, matkailu ja tapahtumat
- Turvallisuus ja resilienssi
- Datakeskukset: energia- ja hukkalämpöratkaisut
- Kestävä kehitys, kansainvälinen myynti ja markkinointi

YRITYSTEN OSAAMISTARPEET / SAVONLINNA

Alueen erityispiirteitä:

- Metsä- ja biotalouden ekosysteemi; teollinen puurakentaminen; jalostusasteen nosto
- XAMKin vahva aluekehitysrooli ja yritysysteistyö (Kuitulabra; pilotointikehitys; laboratorioinfra; 3K elektroniikkatehdas)
- Matkailu- ja palvelusektorin potentiaali; matkailukoulutuksen siirtymisen jättämä osaamisaukko
- Elinkeinorakenteen kapeus
- Sairaalan roolin muutos
- Prosessiteollisuuden osaamispohja & koneenrakennusteknologinen osaaminen

Osaamistarpeita:

- Ohjelmisto-osaaminen; tietoturva; kyberturvallisuus (Savox!)
- Tekoäly ja työn murros; teollinen AI; prosessiteollisuuden AI-sovellukset
- Kuitulabran vahvuuksien laajentaminen
- Kansainvälinen matkailuliiketoiminta; modernit elämyspalvelut; palveluiden markkinointi ja johtaminen
- Johtamiskoulutus; pitkät täydennyskoulutusohjelmat; yritysjohton osaamisen vahvistaminen
- Terveysteknologia; ikääntyneiden palvelut; sairaalatoiminnan uusi osaamisprofiili



OMISTAJAKAUPUNKIEN SUURIMMAT YRITYKSET

- **Lähteet:**
- Kouvola - Taloustiedot, yritykset ja työnantajat | Finder,
- Savonlinna - Taloustiedot, yritykset ja työnantajat | Finder,
- Mikkeli - Taloustiedot, yritykset ja työnantajat | Finder,
- Kotka - Taloustiedot, yritykset ja työnantajat | Finder,
- Mistä Finderin tiedot tulevat?,
- Yhteisöverokone 2024,
- Yritysten toimipaikat kunnittain muuttujina Vuosi, Kunta ja Tiedot. PxWeb

2021

2022

2023

2024

**Kotka**

Yritysten toimipaikat (lkm)	3 640	3 764	3 740	3 778
Yritysten toimipaikkojen henkilöstö (htv)	12 208	12 783	12 768	12 197
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto (1 000 euroa)	4 268	4 829	4 508	3 964
	351	037	789	531
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto/henkilö (1 000 euroa)	350	378	353	325

Kouvola

Yritysten toimipaikat (lkm)	7 265	7 720	7 499	7 491
Yritysten toimipaikkojen henkilöstö (htv)	16 511	17 044	16 756	16 521
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto (1 000 euroa)	5 968	6 688	6 432	6 018
	730	661	729	274
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto/henkilö (1 000 euroa)	361	392	384	364

Mikkeli

Yritysten toimipaikat (lkm)	5 484	6 022	5 812	5 879
Yritysten toimipaikkojen henkilöstö (htv)	10 570	10 988	11 247	11 047
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto (1 000 euroa)	2 925	3 050	3 084	3 036
	848	860	705	343
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto/henkilö (1 000 euroa)	277	278	274	275

Savonlinna

Yritysten toimipaikat (lkm)	3 507	3 798	3 678	3 681
Yritysten toimipaikkojen henkilöstö (htv)	6 572	6 890	6 829	6 598
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto (1 000 euroa)	1 557	1 825	1 769	1 693
	289	734	953	921
Yritysten toimipaikkojen liikevaihto/henkilö (1 000 euroa)	237	265	259	257

KOUVOLA, SUURIMMAT TYÖNANTAJAT



Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. Kymen Seudun Osuuskauppa	1 326 316 000	1 348 327 000	1 511 336 000	1 471 345 000	1442 354 000
2. Stora Enso Anjalankoski Oy	222 1 037 000	239 1 126 000	225 1 320 000	241 1 083 000	479 783 000
3. Kaakkois-Suomen Osuuspankki Kouvolan konttori	117 0	-	133 582 000	229 0	294 0
4. Kouvolan Ammattiopisto Oy Eduko	1 77 000	313 97 000	233 126 000	243 115 000	-
5. Autosalpa Kouvola	191 889 000	192 783 000	193 836 000	196 928 000	201 840 000
6. Woikoski Oy (Kaasut ja kaasulaitteet)					195 361 000
7. Lumon Oy (Parvekelasitus)	300 240 000	270 273 000	198 294 000	152 286 000	142 295 000
8. KSTieto (ICT-palvelut)	121 185 000	116 214 000	120 220 000	123 230 000	130 228 000
9. Fraidei Oy (IT-laitteet)	71 395 000	92 378 000	103 348 000	107 341 000	117 346 000
10. Osuuspankki Salpa Elimäen konttori	-	46	48	55	85

Henkilöstö,
Liikevaihtoa per henkilö, €

KOUVOLA, SUURIMMAT YRITYSTEN LIIKEVAIHDOT



Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. Kymen Seudun Osuuskauppa	419 M 0 %	441 M 5,2 %	508 M 15,3 %	508 M -0 %	511 M 0,6 %
2. Stora Enso Anjalankoski Oy	230 M 12,2 %	269 M 16,8 %	297 M 10,4 %	261 M -12,1 %	375 M 43,8 %
3. Autosalpa Kouvola	170 M -0,7 %	150 M -11,5 %	161 M 7,3 %	182 M 12,8 %	169 M -7,2 %
4. Woikoski Oy (Kaasut ja kaasulaitteet)					70,4 M 0 %
5. Kymenlaakson Sähköverkko Oy	53,1 M 3,5 %	51,7 M -2,7 %	50,8 M -1,7 %	56,5 M 11,1 %	62,2 M 10,2 %
6. Kuljettava Oy					60,9 M 0 %
7. Kymenlaakson Sähkö Oy	62 M 0 %	89 M 43,6 %	104 M 16,7 %	60,4 M -41,8 %	55 M -9 %
8. KSS Energia Oy	73,9 M 0 %	88 M 19,1 %	141 M 60,1 %	101 M -28,1 %	51,3M -49,3 %
9. Lumon Oy (Parvekelasitus)	72 M 18,5 %	73,7 M 2,3 %	58,1 M -21,1 %	43,4 M -25,3 %	41,9 M -3,5 %
10. Fraidei Oy (IT-laitteet)	28 M 35 %	34,7 M 24 %	35,8 M 3,1 %	36,5 M 2 %	40,4 M 10,9 %

Muutos% vs. ed. vuosi

Kouvola, eniten yhteisöveroja maksaneet yritykset 2024

1. KSS Energia Oy			6. Lumon Oy			11. Lumon Suomi Oy			16. Kuratek Oy		
Verotettava tulo	18 991 792 €		Verotettava tulo	6 151 891 €		Verotettava tulo	1 524 738 €		Verotettava tulo	1 170 309 €	
Verot yhteensä	3 801 358 €		Verot yhteensä	1 233 378 €		Verot yhteensä	307 948 €		Verot yhteensä	237 062 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
2. Myllykoski Oyj			7. KSS Verkko Oy			12. Kymenlaakson Rakennus Oy			17. RVM Systems Oy		
Verotettava tulo	13 647 324 €		Verotettava tulo	5 046 007 €		Verotettava tulo	1 477 413 €		Verotettava tulo	1 160 934 €	
Verot yhteensä	2 732 465 €		Verot yhteensä	1 012 201 €		Verot yhteensä	298 483 €		Verot yhteensä	235 187 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
3. Kiinteistö Oy Myllykoski			8. Autosalpa Oy			13. A&K Legacy Oy			18. Jätehuolto E. Parkkinen Oy		
Verotettava tulo	6 351 922 €		Verotettava tulo	3 855 108 €		Verotettava tulo	1 347 219 €		Verotettava tulo	1 148 814 €	
Verot yhteensä	1 273 384 €		Verot yhteensä	774 022 €		Verot yhteensä	272 444 €		Verot yhteensä	232 763 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
4. Kymenlaakson Sähkö Oy - Kymmenedalens El Ab			9. Vossloh Cogifer Finland Oy			14. Kaakkois-Suomen Tieto Oy			19. Tarvike-Ahola Oy		
Verotettava tulo	6 264 185 €		Verotettava tulo	2 646 582 €		Verotettava tulo	1 343 387 €		Verotettava tulo	1 147 147 €	
Verot yhteensä	1 255 837 €		Verot yhteensä	532 316 €		Verot yhteensä	271 677 €		Verot yhteensä	232 429 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
5. Solvay Chemicals Finland Oy			10. Fraidei Oy			15. Elementit-E Oy			20. Kymenlaakson Jäte Oy		
Verotettava tulo	6 215 383 €		Verotettava tulo	1 650 880 €		Verotettava tulo	1 335 252 €		Verotettava tulo	1 010 064 €	
Verot yhteensä	1 246 077 €		Verot yhteensä	333 176 €		Verot yhteensä	270 050 €		Verot yhteensä	206 500 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,4 %	

MIKKELI, SUURIMMAT TYÖNANTAJAT

Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu – XAMK	893 -	- -	942 -	989 -	1 038 -
2. Osuuskauppa Suur-Savo	1 416 291 000	1 388 329 000	1 400 347 000	1 082 377 000	963 425 000
3. Elvera Oy (Teleurakointi)	343 230 000	366 201 000	414 181 000	617 257 000	817 218 000
4. Rejlers Finland (Insinööritoimisto, suunnittelutoimisto)	945 101 000	802 119 000	831 105 000	810 112 000	786 118 000
5. Mainiokoti Marski	- -	541 79 000	638 86 000	657 90 000	669 94 000
6. Savonlinja Mikkeli	477 83 000	380 100 000	405 88 000	407 85 000	266 86 000
7. Etelä-Savon ammattiopisto Esedu	322 92 000	298 100 000	310 103 000	296 110 000	258 116 000
8. Suur-Savon Osuuspankki Mikkelin konttori	140 -	152 -	157 -	169 -	185 -
9. Suur-Savon Sähkö Oy	32 2 329 000	37 2 788 000	31 1 708 000	28 1 113 000	174 2 314 000
10. Mipro Oy (Automaatio)	122 175 000	129 188 000	159 111 000	- -	166 121 000

Henkilöstö,
Liikevaihtoa per henkilö, €

MIKKELI, SUURIMMAT YRITYSTEN LIIKEVAIHDOT



Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. Osuuskauppa Suur-Savo	412 M 7,5 %	456 M 10,7 %	486 M 6,5 %	408 M -16,1 %	409 M 0,4 %
2. Suur-Savon Sähkö Oy	74,5 M 29,1 %	103 M 38,4 %	53 M -48,7 %	31,1 M -41,2 %	403 M 1 192,4 %
3. Lumme Energia Oy	116 M 22,5 %	268 M 131,2 %	341 M 26,9 %	315 M -7,6 %	261 M -17,1 %
4. Elvera Oy (Teleurakointi)	79 M 3,5 %	73,5 M -6,9 %	75 M 2,1 %	158 M 110,9 %	178 M 12,5 %
5. Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu – XAMK	77,7 M 0%	87,9 M 13,1 %	5,8 M -93,4 %	5 M -13,3 %	108 M 2 052,3 %
6. Rejlers Finland (Insinööritoimisto, suunnittelutoimisto)	95,1 M 22 %	95,2 M 0 %	87,5 M -8 %	91 M 4,1 %	92,9 M 2 %
7. Järvi-Suomen Energia Oy	144 M 1 %	134 M -7,2 %	86,7 M -35,2 %	86,6 M -0,1 %	89,6 M 3,5 %
8. Mainiokoti Marski		42,7 M 0 %	54,9 M 28,4 %	58,8 M 7,2 %	62,6 M 6,4 %
9. Etelä-Savon Energia Oy	45,7 M 0 %	56 M 22,4 %	68 M 21,3 %	61,4 M -9,7 %	60,5 M -1,4 %
10. ESE-Energia Oy				34,3 M 0 %	48 M 39,9 %

Muutos% vs. ed. vuosi

Mikkeli, eniten yhteisöveroja maksaneet yritykset 2024

1. Suur-Savon Osuuspankki			6. Environics Oy			11. Oy SWM-Wood Ltd			16. Saimaa Group Oy		
Verotettava tulo	39 437 249 €		Verotettava tulo	4 233 742 €		Verotettava tulo	1 758 753 €		Verotettava tulo	962 223 €	
Verot yhteensä	7 890 450 €		Verot yhteensä	849 748 €		Verot yhteensä	354 751 €		Verot yhteensä	195 445 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
2. Järvi-Suomen Energia Oy			7. Rejlers Finland Oy			12. MPY Osuuskunta			17. Elvera Oy		
Verotettava tulo	18 375 890 €		Verotettava tulo	4 131 403 €		Verotettava tulo	1 755 310 €		Verotettava tulo	891 789 €	
Verot yhteensä	3 678 178 €		Verot yhteensä	829 281 €		Verot yhteensä	354 062 €		Verot yhteensä	181 358 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
3. Mölnlycke Health Care Oy			8. Etelä-Savon Energia Oy			13. Mikkelin Floora Oy			18. Star Expert Oy		
Verotettava tulo	13 841 711 €		Verotettava tulo	3 719 512 €		Verotettava tulo	1 277 172 €		Verotettava tulo	833 113 €	
Verot yhteensä	2 771 342 €		Verot yhteensä	746 902 €		Verot yhteensä	258 434 €		Verot yhteensä	169 503 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
4. Osuuskauppa Suur-Savo			9. Lempeä Lämpö Oy			14. Lvi Tasacon Oy			19. Ramin Konditoria Kahvila Oy		
Verotettava tulo	11 928 673 €		Verotettava tulo	3 569 009 €		Verotettava tulo	1 210 185 €		Verotettava tulo	744 708 €	
Verot yhteensä	2 388 735 €		Verot yhteensä	716 802 €		Verot yhteensä	245 037 €		Verot yhteensä	151 513 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
5. LähiTapiola Savo-Karjala Keskinäinen Vakuutusyhtiö			10. Casemet Oy			15. Suur-Savon Sähkö Oy			20. SV Yhtiöt Oy		
Verotettava tulo	6 368 493 €		Verotettava tulo	2 323 363 €		Verotettava tulo	1 110 447 €		Verotettava tulo	738 698 €	
Verot yhteensä	1 276 699 €		Verot yhteensä	467 673 €		Verot yhteensä	225 089 €		Verot yhteensä	150 290 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,1 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %	

KOTKA, SUURIMMAT TYÖNANTAJAT

Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. Kymenlaakson hyvinvointialueen tuki- ja kiinteistöpalvelut Oy	387 142 000	422 139 000	575 136 000	622 139 000	618 148 000
2. Steveco Oy	671 197 000	676 204 000	660 191 000	630 212 000	556 236 000
3. MM Kotkamills	385 734 000	405 919 000	423 610 000	440 633 000	-
4. Sulzer Pumps Finland Oy (Pumput)	445 393 000	447 402 000	453 472 000	425 451 000	389 447 000
5. Kymijoen Ravintopalvelut Oy	126 96 000	173 81 000	219 91 000	216 98 000	217 95 000
6. Kotkan Kiinteistöpalvelu Oy	145 56 000	155 58 000	178 55 000	180 63 000	200 60 000
7. Danisco Sweeteners Oy (Tuotekehitys, tutkimus- ja suunnittelupalvelut)	195 657 000	190 743 000	182 772 000	186 689 000	186 661 000
8. Sonoco Finland Oy (Hylsy, peperi)	141 357 000	140 467 000	135 383 000	145 360 000	142 387 000
9. Produal Oy (Rakennusautomaatio)	76 256 000	76 311 000	83 307 000	100 283 000	134 281 000
10. Kotkan Energia Oy	97 529 000	98 549 000	105 531 000	107 508 000	129 405 000

Henkilöstö,
Liikevaihtoa per henkilö, €

KOTKA, SUURIMMAT YRITYSTEN LIIKEVAIHDOT



Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. MM Kotkamills	282 M 0 %	372 M 59,5 %	258 M -30,7 %	278 M 7,9 %	-
2. Sulzer Pumps Finland Oy (Pumput)	175 M -6,5 %	180 M 0 %	214 22,5 %	192 M -10,4 %	174 M -9,3 %
3. MM Kotkamills Absorbex Oy	130 M 9,6 %	155 M 25,3 %	130 M -16,4 %	155 M 19,2 %	-
4. Steveco Oy (Huolinta)	132 M 7,6 %	138 M 4,7 %	126 M -8,6 %	133 M 5,6 %	131 M -1,8 %
5. Danisco Sweeteners Oy (Tuotekehitys, tutkimus- ja suunnittelupalvelut)	128 M 2,5 %	141 M 10,2 %	140 M -0,5 %	128 M -8,7 %	123 M -4 %
6. Kymenlaakson hyvinvointialueen tuki- ja kiinteistöpalvelut Oy	55 M 0 %	58,5 M 0 %	78,1 M 42 %	86,2 M 10,4 %	91,4 M 6,1 %
7. KotkaGas Oy (Energiapalvelut, energian tuotanto)	42 M 384,4 %	115 M 174,3 %	81 M -29,7 %	79,9 M -1,5 %	91 M 13,9 %
8. Sonoco Finland Oy (Hylsy, paperi)	50,3 M 14 %	65,4 M 30,1 %	51,7 M -21 %	52,1 M 0,8 %	55 M 5,4 %
9. Kotkan Energia Oy	51,4 M 24,7 %	53,8 M 4,8 %	55,8 M 3,7 %	54,4 M -2,5 %	52,2 M -4 %
10. HaminaKotka Satama Oy	36,5 M -4,7 %	40,2 M 10 %	41,1 M 2,3 %	41,5 M 1 %	45,2 M 8,8 %

Muutos% vs. ed. vuosi

Kotka, eniten yhteisöveroja maksaneet yritykset 2024

1. Sulzer Pumps Finland Oy

Verotettava tulo	33 377 162 €
Verot yhteensä	6 678 432 €
Vero-%	20 %

2. Kymenlaakson Osuuspankki

Verotettava tulo	13 263 296 €
Verot yhteensä	2 655 659 €
Vero-%	20 %

3. Kymenlaakson Sähköverkko Oy

Verotettava tulo	7 475 674 €
Verot yhteensä	1 498 135 €
Vero-%	20 %

4. Omega-trans Oy

Verotettava tulo	5 358 525 €
Verot yhteensä	1 074 705 €
Vero-%	20,1 %

5. Wibax Sales Oy

Verotettava tulo	4 904 284 €
Verot yhteensä	983 857 €
Vero-%	20,1 %

6. Sonoco Finland Oy

Verotettava tulo	4 282 596 €
Verot yhteensä	859 519 €
Vero-%	20,1 %

7. Danisco Sweeteners Oy

Verotettava tulo	4 008 099 €
Verot yhteensä	804 720 €
Vero-%	20,1 %

8. HaminaKotka Satama Oy

Verotettava tulo	3 554 903 €
Verot yhteensä	713 981 €
Vero-%	20,1 %

9. Kotkan Energia Oy

Verotettava tulo	2 393 920 €
Verot yhteensä	481 784 €
Vero-%	20,1 %

10. Kotkan Satamatalot Oy

Verotettava tulo	1 850 721 €
Verot yhteensä	373 144 €
Vero-%	20,2 %

11. Replay Capital Oy

Verotettava tulo	1 720 330 €
Verot yhteensä	347 066 €
Vero-%	20,2 %

12. Ontec Oy

Verotettava tulo	1 716 763 €
Verot yhteensä	346 353 €
Vero-%	20,2 %

13. Markus Skogberg Oy

Verotettava tulo	1 675 590 €
Verot yhteensä	337 679 €
Vero-%	20,2 %

14. KotkaGas Oy

Verotettava tulo	1 608 021 €
Verot yhteensä	324 604 €
Vero-%	20,2 %

15. Aubox Oy Kotka

Verotettava tulo	1 480 957 €
Verot yhteensä	299 191 €
Vero-%	20,2 %

16. Jukka Saastamoinen Oy

Verotettava tulo	1 485 467 €
Verot yhteensä	298 281 €
Vero-%	20,1 %

17. OI Finnish Holdings Oy

Verotettava tulo	1 459 710 €
Verot yhteensä	294 942 €
Vero-%	20,2 %

18. Kymen Vesi Oy

Verotettava tulo	1 227 499 €
Verot yhteensä	248 500 €
Vero-%	20,2 %

19. O-I Sales and Distribution Finland Oy

Verotettava tulo	1 180 578 €
Verot yhteensä	239 116 €
Vero-%	20,3 %

20. Refrak Oy

Verotettava tulo	897 051 €
Verot yhteensä	182 410 €
Vero-%	20,3 %

SAVONLINNA, SUURIMMAT TYÖNANTAJAT

Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. Savonlinnan BLC-osuuskunta (Tietoliikennepalvelut, tietoliikennelaitteet)	1 35 000	1 33 000	3 51 000	2 29 000	498 181 000
2. Norelco Group Oy (Sähkökeskus)	201 138 000	207 163 000	229 170 000	246 155 000	278 137 000
3. Andritz Savonlinna Works Oy (Paperikoneet, paperimassan valmistuskoneet ja varusteet)	172 341 000	179 432 000	183 358 000	150 201 000	126 237 000
4. Kruunupuisto (Hotelli)	101 56 000	89 74 000	100 68 000	101 71 000	105 76 000
5. Iltakoti Oy (Sosiaalipalvelut)	68 56 000	69 55 000	69 67 000	70 70 000	69 69 000
6. Attendo Pehtoori	40 62 000	51 51 000	56 52 000	59 59 000	63 60 000
7. Savotek Oy (Kiinteistöpalvelut)	59 59 000	60 58 000	59 63 000	59 63 000	54 69 000
8. Veolia Aquaflow Finland Oy (Vedenkäsittelylaitteet)	46 557 000	50 570 000	51 336 000	50 371 000	52 340 000
9. BLC Telecom Oy	- -	50 55 000	56 222 000	55 234 000	49 274 000
10. Riitek Oy (Metallirakenteet, teräsrakenteet)	31 183 000	43 193 000	54 147 000	47 157 000	- -

Henkilöstö,
Liikevaihtoa per henkilö, €

SAVONLINNA, SUURIMMAT YRITYSTEN LIIKEVAIHDOT



Yritys (Päätoimiala)	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	12/2025
1. Savonlinnan BLC-osuuskunta	33 000	-	154 000	58 000	90 M
2. Norelco Group Oy (Sähkökeskus)	-	27,8 M 8,4 %	33,7 M 21 %	38,9 M 15,6 %	38 M -2,2 %
3. Andritz Savonlinna Works Oy	58,6 M -24,2 %	77,4 M 0 %	65,5 M 11,7 %	30,1 M -54 %	29,8 M -0,9 %
4. Uittokalusto Oy	18,3 M 15 %	22 M 20,7 %	21,2 M -3,7 %	22,5 M 6,1 %	24,1 M 7,3 %
5. Veolia Aquaflow Finland Oy	25,6 M 79,5 %	28,5 M 11,2 %	17,1 M -39,9 %	18,6 M 8,4 %	17,7 M -4,6 %
6. K-Citymarket Savonlinna	-	3,5 M 2,1 %	6 M 74 %	9,8 M 61 %	12,5 M 27,8 %
7. Industria Center Oy (Konetarvikkeet, teollisuustarvikkeet)	11,1 M -15,9 %	13,2 M 30,1 %	14,3 M 29 %	14,5 M 1,6 %	15,6 M 7,5 %
8. BLC Telecom Oy	-	2,8 M 0 %	12,4 M 349,3 %	12,9 M 3,4 %	13,4 M 4,4 %
9. Forest Saimaa Oy (Metsäpalvelut)	10,3 M 4,1 %	15 M 45,2 %	13,9 M -7 %	14,5 M 4,5 %	12 M -17,2 %
10. Savonlinnan Vuokratalot Oy	9,5 M -1,1 %	10,1 M 7,2 %	12,1 M 19,4 %	11,6 M -4,4 %	-

Muutos% vs. ed. vuosi

Savonlinna, eniten yhteisöveroja maksaneet yritykset 2024

1. Norelco Oy			6. Erosen Kala Oy			11. Masina Works Oy			16. Mikko Kervinen Oy		
Verotettava tulo	7 028 942 €		Verotettava tulo	1 094 491 €		Verotettava tulo	629 077 €		Verotettava tulo	566 281 €	
Verot yhteensä	1 408 788 €		Verot yhteensä	221 898 €		Verot yhteensä	127 982 €		Verot yhteensä	115 203 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %	
2. Veolia Aquaflow Finland Oy			7. Nordqvist Oy			12. A & K Ryyänen Oy			17. TR-Meka Oy		
Verotettava tulo	1 850 838 €		Verotettava tulo	921 541 €		Verotettava tulo	604 134 €		Verotettava tulo	542 942 €	
Verot yhteensä	370 658 €		Verot yhteensä	187 308 €		Verot yhteensä	122 653 €		Verot yhteensä	110 454 €	
Vero-%	20 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %	
3. Uittokalusto Oy			8. Uproval Oy			13. Milment Oy			18. Muovi Team S & H Kontinen Oy		
Verotettava tulo	1 704 084 €		Verotettava tulo	823 178 €		Verotettava tulo	602 823 €		Verotettava tulo	540 719 €	
Verot yhteensä	343 817 €		Verot yhteensä	167 482 €		Verot yhteensä	121 668 €		Verot yhteensä	109 929 €	
Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %	
4. Industria Center Oy			9. Oravi Forest Oy			14. Metsäpalvelu J. Konttinen Oy			19. Aatto Silventoinen Oy		
Verotettava tulo	1 322 439 €		Verotettava tulo	711 024 €		Verotettava tulo	584 768 €		Verotettava tulo	496 496 €	
Verot yhteensä	267 488 €		Verot yhteensä	144 658 €		Verot yhteensä	118 965 €		Verot yhteensä	101 002 €	
Vero-%	20,2 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %	
5. Kerimäen Osuuspankki			10. Markus Pokela Oy			15. H-Invest Oy			20. Savon Palvelut oy		
Verotettava tulo	1 152 962 €		Verotettava tulo	633 124 €		Verotettava tulo	593 184 €		Verotettava tulo	480 107 €	
Verot yhteensä	233 592 €		Verot yhteensä	128 806 €		Verot yhteensä	115 417 €		Verot yhteensä	97 667 €	
Vero-%	20,3 %		Vero-%	20,3 %		Vero-%	19,5 %		Vero-%	20,3 %	

UUSIA AVAUKSIA KAAKONKULMALLA

Kaupunki	Uutisointi-vuosi	Investoija / hanke	Arvo	Investoinnin sisältö	Lähde
Lahti	2026	DayOne Lahti Data Center Campus	Noin 1,2 mrd. €	Datakeskus Lahden Kiveriöön.	https://www.ladec.fi/en/relocate-to-lahti-region/major-investment-partnerships-lahti-region
Lahti	2025	Fazerin uusi suklaatehdas	Noin 400 M€	Uusi suklaatehdas Lahteen.	https://www.ladec.fi/en/relocate-to-lahti-region/major-investment-partnerships-lahti-region
Lappeenranta	2022	Nordic Bioproducts / Norratex-pilottituotantolaitos	30 M€	Norratex-tekstiilikuidun pilottituotantolaitos.	https://www.cmpcventures.com/en/stories/e30-million-pilot-production-plant-to-be-built-in-lappeenranta-in-south-east-finland-27-de-ene-2022/
Lappeenranta	2026	Polarnode ja Nebius: 310 MW datakeskuskampus	Useita miljardeja euroja	310 MW datakeskus Lappeenrantaan.	https://www.polarnode.fi/historic-investment-in-lappeenranta-finland-nebius-to-operate-polarnodes-310-mw-data-center-campus/
Kouvola	2025–2026	TikTok / Hyperco / DayOne: Kouvolan datakeskus	Noin 1 mrd. €	Datakeskus Kouvolaan osana Project Clover -kokonaisuutta.	https://newsroom.tiktok.com/finlanddatacenter?lang=en-150
Kotka	2025	Kemira ja IFF: biopolymeerituotantolaitos	130 M€	Biopolymeeri-tuotantolaitos Kotkaan.	https://yle.fi/a/74-20152129
Kotka	2025	Easpring Finland New Materials: CAM-tehdas	Noin 800 M€	Katodiaktiivi-materiaalitehdas Kotkaan.	https://easpring.fi/articles/business-finland-granted-an-investment-aid-of-eur-115-million-for-the-kotka-cam-factory/
Savonlinna	2020	Savonniemi Invest Oy / Savon Mafia: Savonniemen matkailukeskus	Noin 15–17 M€	Savonniemen matkailukeskus; kaava hyväksytty 2024, kaavavalitukset hylätty 2025; rakentamisen alkamisesta ei löytynyt varmaa julkista tietoa kesäkuuhun 2026 mennessä.	https://www.rakennuslehti.fi/2020/04/savonlinna-investoi-15-miljoonaa-euroa-uuteen-matkailuhankkeeseen/
Mikkeli	2024	SBS Betoni Oy: Tikkalan jännebetonielementtitehdas	Yli 20 M€	Uusi jännebetonielementtitehdas Mikkelin Tikkalaan; Ylen mukaan hankkeen arvo yli 20 M€.	https://www.rakennuslehti.fi/2024/02/mikkeliin-yli-20-miljoonan-euron-betonitehdasinvestointi/
Mikkeli	2026	Aurora Core Technology Oy: Pelloksen tekoälydatakeskus	Arvoa ei ilmoitettu; aiemmin Mikkeliin kaavailtu 10 M€ datakeskus	10 hehtaarin alueelle suunniteltu tekoälyyn ja dataintensiiviseen laskentaan keskittyvä datakeskus; ensimmäinen vaihe 6 MW, tavoite vähintään 25 MW; lopullinen investointipäätös mainittu ehtona.	https://yle.fi/a/74-20203488; https://mikkeli.fi/2026/01/09/aurora-core-technology-oy-suunnittelee-tekoalyn-keskittyvaa-datakeskusta-mikkeliin/

TKI-KASVUWORKSHOP 12.8.2026

XAMK, SAVONLINNA

Osallistujat:

- Tero Tallinen, Kalevi Niemi, Mika Ruponen, XAMK
- Minna Suutari, LAB
- Olli Pyrhönen, Sami Hyrynsalmi, Sami Saarenketo, Petri Ajo, Kirsi Pulkkinen LUT
- Liisa-Maija Sainio, XAMK-LUT-esiselvityksen projektipäällikkö (LUT)





NÄKÖKULMAMME

- Kaakon kulman elinvoima ja tulevaisuus
- Yritysten tarpeet: yritysten tukeminen uudistumisessa, kasvussa ja kansainvälistymisessä AMK:n ja yliopiston tehtävien ja roolien mukaisesti: osaava työvoima & TKI-tutkimustoiminnan vaikuttavuus yrityksille
- Mitä mahdollisuuksia osaamisemme yhdistäminen toisi alueen elinkeinoelämälle?
- Vaihtoehdot:
 - 1) Toiminnallisen yhteistyön lisääminen XAMK-LAB-LUT
 - 2) Konsernivaihtoehto: yliopistotoiminnan laajentaminen kaikissa XAMK-omistajakaupungeissa, XAMK osaksi LUT-korkeakouluja

HAVAINNOT NYKYISESTÄ HANKEYHTEISTYÖSTÄ

- TKI-yhteistyön arki organisaatioiden välillä toimii hyvin
- Tällä hetkellä XAMKin hankeportfoliossa LUT on tyypillisin yliopistokumppani, ja LAB tyypillisin AMK-kumppani
- Hankkeet syntyvät toisensa tuntevien ihmisten välille → hankeyhteistyötä voitaisiin myös ristipölyttää aktiivisemmin
- Nyky-yhteistyön tyypilliset teemat/kompetenssit: kemiantekniikka, tuotantotalous, pk-yrittäjyys, kasvuyrittäjyys, logistiikka
- XAMK tyypillisimmin koordinaattoriroolissa (access aluerahoitukseen yksi selittävä tekijä)
 - AMK-kentässä aluekehitysrahastot kansallisesti yli 50 % ulkoisesta rahasta (tämä myös XAMKin tilanne)
 - yliopistojen OKM-rahoitusmalli ei palkitse aluekehitysrahan hankkeista
- Usein rahoituskriteereissä asetetaan tavoitteita yhteistyökumppaneille (esim. ylimaakunnallisuus)

HANKEYHTEISTYÖN NÄKYMÄT

- Mitä tapahtuu seuraavalla rakennerahastokaudella?
 - Aluerahoitus merkittävä rahoituslähde erityisesti AMK-sektorilla
 - Kansallisesti tavoitellaan ylimaakunnallista yhteistyötä (näyttöjä että suurempi vaikuttavuus)
 - Miten kansalliset linjaukset vaikuttavat alueilla? Tarvitaan isompia kokonaisuuksia & enemmän yhteistyötä
- Miten rahoitusympäristön muutokset tulevat vaikuttamaan korkeakoulujen rahoitusmalliin?
- Korkeakouluilla merkittävät investoinnit erilaisiin tutkimusympäristöihin
 - AMK: Miten laboratoriotoimintaa kaupallistettaisiin aluekehitystyössä, miten tarjota infraa palveluna yrityksille?
 - Yliopistolla laboratoriotoiminta yritys yhteistyössä ja hankkeissa (palvelumyynti ei relevanttia)
- Yhteishankkeiden vaikuttavuus: onko hankkeista tullut patentteja, uutta liiketoimintaa, muunlaista impaktia? → tässä yhteistä kehitettävää & opittavaa



HANKEYHTEISTYÖN NÄKYMÄT

- Strategiset kumppanuudet veturiyritysten kanssa oleellisia Business Finland-rahoituksen saannille; veturiyritysten positiiviset kokemukset tärkeitä myös jatkoyhteistyölle
→ BF rahoitusinstrumenttina ollut hankala Etelä-Savon ja Kymenlaakson alueille yrityskannasta johtuen
 - Uuden innovaatiovetoisen liiketoiminnan synnyttäminen pitkä tie (vrt the Switch, Visedo/Danfoss, Solarfoods)
 - Yliopistot entistä enemmän tutkimuspainotteisia (vrt tavoitteet ja OKM-ohjaus) → haastavia kumppaneita PK-yrityksille
- AMK usein tehokkaampi ja nopeampi tuomaan impaktia PK-yritysten avuksi

KOULUTUKSEN KASVUWORKSHOP 14.8.2026

LUT KOUVOLA

Osallistujat:

- Tero Tallinen, Katri Ryttyläinen-Korhonen, Mika Ruponen, XAMK
- Mari-Anna Suurmunne, LAB
- Johanna Lahti, Heli Paalamo, Hanna Salojärvi, Emilia Valkonen-Damjanovic, LUT
- Liisa-Maija Sainio, XAMK-LUT-esiselvityksen projektipäällikkö (LUT)





TEEMA 1: Mahdollinen toiminnallinen yhteistyö koulutuksessa

- koulutuspolut
- mitä muuta?

Teema 2: Konsernioptio: LUT laajentuminen XAMK omistajakaupungeissa

- koulutusohjelmat (FI/EN)
- maksullinen koulutus osana kampusprofiileja
- koulutusvientiyhteistyö

VETOVOIMA SYNTYY ERILAISTUMISESTA

- Kilpailu opiskelijoista kiristyy ikäluokkien pienentyessä; erityisesti suomenkielisiin insinööriohjelmiin on vaikea saada hakukelpoisia opiskelijoita.
- Painopiste kannattaa suunnata kansainvälisiin ja selvästi erottuviin ohjelmiin, joihin voi hakea erilaisilla kandidaattitaustoilla.
- Kampusten ohjelmien tulee täydentää toisiaan eikä kilpailla keskenään; sisältöjen on tuettava myös yhteisiä sivuainepolkuja.
- Työllistymismahdollisuudet ratkaisevat vetovoimaa, etenkin kansainvälisille opiskelijoille.
- Ohjelmat rakennetaan avainyritysten kanssa: harjoittelut, projektit, opinnäytteet ja rekrytointikumppanuudet vahvistavat kysyntää.
- Ensimmäisten kohorttien kokemukset ja työllistyminen ratkaisevat, kantaako uuden avauksen vetovoima pitkällä aikavälillä.



KAUPUNKIKOHTAISET AVAUKSET

- **Kouvola:** kiertotalouden teemalle kysyntää sekä tutkimuksessa että koulutuksessa nykyisiä koulutusohjelmia täydentämään.
- **Mikkeli:** vesijärjestelmät kriittisenä infrastruktuurina yhdistävät vesiosaamisen ja huoltovarmuuden.
 - Kokonaisturvallisuus voisi olla poikkitieteinen vaihtoehto; työelämäkohteet ja kansallinen kilpailutilanne on tarkennettava.
- **Kotka:** energiavarastojen arvoketjut ja sähköistäminen nojaavat prosessi- ja kemiantekniikkaan.
 - Täydentäviä näkökulmia ovat tuotantotalous sekä meri- ja logistiikkakytkös; erottuminen muista LUT-ohjelmista on varmistettava.
- **Savonlinna:** elämyspalveluiden kasvuyrittäjäyys yhdistää kansainvälisen palveluliiketoiminnan ja käytännön yritysprojektit.
 - Toinen lupaava avaus on terveysteknologia ja johtaminen, jossa yhdistyvät IT ja AI, mittaustekniikka sekä tuotantotalous.



KOULUTUSVIENNIN VETOVOIMA

- **Savonlinna:** elämyspalveluiden kasvuyrittäjyys ja terveysteknologia sopisivat kansainväliseen Suomi-kuvaan.
- **Mikkeli:** vesi ja turvallisuus muodostaisivat uskottavan, Suomi-brändiin kytkeytyvän kokonaisuuden.
- **Kotka:** energiavarastojen sähköistymisen kansainvälinen vetovoima on vielä todennettava.
- Kaikissa avauksissa selkeä urapolku, avainyrityksen rekrytointikumppanuus ja käytännön työelämäyhteys ovat kysynnän edellytyksiä.
- Ennen etenemistä arvioidaan ohjelman erottuvuus, hakijapohja, kilpailutilanne, työllistyminen ja yrityskumppanit.

TAUSTA-AINEISTOT, RAPORTIN LUKU 7:

- Kansainväliset opiskelijat ja lukuvuosimaksut
- Synergiat kielikeskustoiminnassa
- Tunnistetut järjestelmäintegraatiotarpeet



LUKUVUOSIMAKSUVELVOLLISET HAKIJAT KORKEAKOULUISSA 2018-2025

Lukukausimaksuvelvolliset hakijat* korkeakouluihin 2018-2025 (koulutuksen alkamisvuosi)											
Ammattikorkeakoulu	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020osuus	2023osuus	2025osuus
Centria	1 332	1 587	1 647	1 950	4 893	6 729	3 768	1 749	50 %	78 %	49 %
Diak	207	345	384	564	792	2 139	858	465	13 %	47 %	16 %
Haaga-Helia	1 044	1 326	1 293	1 536	2 463	13 248	10 173	7 377	14 %	66 %	55 %
Humak	18	27	69	63	126	150	144	129	4 %	7 %	7 %
Häme	537	1 011	1 305	1 614	3 957	7 554	6 663	5 451	20 %	60 %	53 %
Jyväskylä	777	681	753	1 164	2 442	4 440	4 908	894	12 %	46 %	15 %
Kaakkois-Suomi	309	660	609	615	972	2 079	4 158	4 257	9 %	21 %	34 %
Kajaani	279	351	354	969	1 809	2 259	2 580	1 077	22 %	60 %	41 %
Karelia	99	159	351	297	684	1 554	1 437	2 916	13 %	42 %	60 %
LAB	1 146	933	981	921	1 479	5 799	6 687	4 386	14 %	44 %	39 %
Lappi	636	564	177	330	621	1 380	4 656	1 317	5 %	23 %	22 %
Laurea	573	816	1 041	1 419	1 773	2 469	5 460	3 591	9 %	19 %	27 %
Metropolia	1 221	1 305	1 401	2 097	4 176	7 650	8 532	6 984	9 %	37 %	35 %
Oulu	267	234	318	312	435	1 728	2 166	1 644	4 %	22 %	23 %
Satakunta	336	648	657	1 374	3 267	12 735	11 109	5 697	14 %	74 %	52 %
Savonia	363	606	663	825	1 824	2 040	4 266	2 961	12 %	30 %	31 %
Seinäjoki	210	693	522	864	2 940	5 064	4 494	2 388	15 %	69 %	52 %
Tampere	534	729	942	909	1 164	2 574	4 893	1 380	9 %	23 %	12 %
Turku	363	459	570	600	849	4 074	4 551	3 756	6 %	31 %	31 %
Vaasa	540	354	429	360	741	3 564	3 918	1 740	31 %	76 %	59 %
Arcada	738	642	939	801	936	2 457	852	1 131	44 %	75 %	58 %
Novia	318	369	345	588	1 092	2 727	1 158	570	18 %	64 %	24 %
AMK yhteensä**	9 519	11 352	12 378	15 555	28 638	60 018	62 445	36 288	11 %	37 %	26 %
Yliopisto	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020osuus	2023osuus	2025osuus
Aalto	1 542	2 184	4 176	4 926	5 787	8 661	11 940	8 250	28 %	43 %	39 %
HY	1 716	2 790	3 321	5 100	5 187	7 773	11 874	3 699	13 %	28 %	14 %
UEF	933	1 798	1 815	1 825	2 584	4 371	4 608	2 859	20 %	39 %	27 %
JY	612	591	573	576	933	1 923	3 132	942	7 %	21 %	12 %
LY	75	159	78	132	138	228	285	180	4 %	13 %	10 %
LUT	777	933	1 359	2 199	2 811	6 600	9 276	5 538	30 %	66 %	58 %
OY	2 568	1 656	1 486	1 726	2 632	3 730	6 217	1 906	20 %	37 %	24 %
Hanken	399	276	258	258	534	366	1 044	336	18 %	24 %	13 %
Talke	207	300	333	420	510	630	876	387	9 %	15 %	10 %
TAU	972	1 828	1 722	1 974	2 397	5 679	7 812	5 280	11 %	32 %	28 %
UTU	591	1 059	1 131	996	1 654	2 581	3 927	1 914	10 %	21 %	15 %
UWASA	273	486	507	531	942	2 058	6 960	4 779	22 %	55 %	64 %
ÅBO	390	519	333	591	870	1 089	2 778	1 239	16 %	37 %	40 %
YO yhteensä**	9 036	11 506	14 286	17 646	22 437	36 363	54 147	28 230	14 %	31 %	24 %
KK yhteensä**	18 162	22 299	25 998	32 313	49 920	92 991	109 671	61 032	12 %	34 %	25 %

Lähde: Vipunen / Korkeakoulutuksen yhteiset / Haku ja valinta / Korkeakouluihin hakeneet ja paikan vastaanottaneet 12.1.2026. *Ensimmäiset hakijat, kaikki hakumuodot, alemmat ja yleisimmät korkeakoulututkinnot, karsalaisuusryhmä:muu; **Sama henkilö voi esiintyä useaan kertaan korkeakoulun ja/tai korkeakoulusektorin tasolla

Vuonna 2025 EU/ETA-maiden ulkopuolisten hakijoiden määrä laski korkeakoulusektorilla, mikä johtunee suurelta osin pienestä hakumaksusta.

XAMKilla EU/ETA-maiden ulkopuolisten hakijoiden määrä on ollut kasvussa, ja vuonna 2025 ulkopuolisia hakijoita oli jo noin kolmasosa kaikista hakijoista (yli amk-sektorin keskiarvon).
LUTilla ulkopuolisten hakijoiden osuus oli lähes 60 % (selvästi yli yo-sektorin keskiarvon).

Jonninen: Lukukausimaksut ja stipendit korkeakouluissa, Osviitta-pikaraportti 2/2026, Viivain OY

LUKUVUOSIMAKSUVELVOLLISET FTE-OPISKELIJAT KORKEAKOULUISSA 2018-2025

Lukuvuosisimaksuvelvolliset FTE-opiskelijat korkeakouluissa 2018-2025											
Ammattikorkeakoulu	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025osuus	2025uudet	2025uudet%
Centria	186	327	414	534	573	537	351	408	11,2 %	210	14,0 %
Diak	1	1	1	9	24	54	54	60	2,0 %	9	0,8 %
Haaga-Helia	87	126	258	360	375	489	432	462	5,3 %	210	6,1 %
Humak	0	0	1	1	6	15	18	21	0,9 %	9	0,9 %
Häme	42	123	159	174	423	654	954	921	11,0 %	342	11,5 %
Jyväskylä	93	189	180	246	384	528	609	528	7,4 %	135	5,2 %
Kaakkois-Suomi	105	162	204	225	258	282	318	435	4,4 %	204	5,3 %
Kajaani	30	36	69	123	183	279	276	351	12,3 %	159	13,7 %
Karelia	24	33	45	87	123	210	417	600	14,1 %	420	24,6 %
LAB	264	402	492	462	600	621	717	780	8,8 %	420	11,9 %
Lappi	120	141	87	81	81	105	129	147	2,6 %	66	2,8 %
Laurea	27	36	27	27	33	33	120	345	3,7 %	201	5,2 %
Metropolia	60	72	72	90	171	318	522	882	5,5 %	555	9,2 %
Oulu	30	51	66	90	117	321	345	333	4,1 %	93	3,2 %
Satakunta	18	15	81	102	273	543	486	621	9,7 %	327	14,1 %
Savonia	60	42	72	183	309	405	471	537	7,0 %	201	6,9 %
Seinäjoki	36	42	60	114	387	381	327	681	12,9 %	507	24,1 %
Tampere	24	81	123	156	204	336	465	498	4,8 %	228	6,0 %
Turku	1	30	21	42	165	276	330	642	5,9 %	405	10,2 %
Vaasa	150	207	228	222	198	219	399	375	11,4 %	252	19,0 %
Arcada	27	45	75	102	171	237	174	279	11,6 %	183	17,2 %
Novia	42	33	42	102	222	354	315	303	7,3 %	120	7,7 %
Suomi	1 427	2 194	2 777	3 532	5 280	7 197	8 229	10 209	6,9 %	5 256	9,2 %
Yliopisto*	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025osuus	2025uudet	2025uudet%
Aalto	459	765	924	804	1 074	1 365	1 431	1 341	8,3 %	411	12,1 %
HY	99	141	135	162	303	498	597	585	2,4 %	279	5,8 %
UEF	231	282	273	291	387	546	567	588	4,3 %	306	10,3 %
JY	48	60	60	72	117	183	246	300	2,6 %	162	5,9 %
LY	18	21	9	6	9	24	57	42	1,1 %	12	1,6 %
LUT	60	132	117	225	567	966	1 326	1 482	20,4 %	579	27,5 %
OY	234	168	183	252	321	552	618	639	5,4 %	312	12,5 %
Hanken	15	21	18	21	21	24	48	45	1,9 %	18	3,0 %
Taide	39	48	60	69	78	78	87	78	4,8 %	24	6,7 %
TAU	201	270	144	474	597	795	915	783	4,3 %	165	4,5 %
UTU	123	144	144	174	252	315	348	369	2,5 %	189	6,6 %
UWASA	9	18	30	42	87	174	456	570	10,1 %	279	15,7 %
ÅBO	27	45	45	87	138	240	324	312	6,3 %	141	13,1 %
Suomi	1 563	2 115	2 142	2 679	3 951	5 760	7 020	7 134	5,2 %	2 877	9,7 %

Lähde: Vipunen / (Koulutussektori) / Opiskelijat ja tutkinnot / Analyysiraportti 12.1.2026, *Mukana kandidaatin ja maisterin tutkintoa opiskelevat

Lukuvuosisimaksuvelvollisten opiskelijoiden määrä on kasvanut sekä ammattikorkeakouluissa että yliopistoissa viimeiset kahdeksan vuotta.

Taulukossa FTE-opiskelijamäärien kehitys (2018-2025) sekä lukuvuosisimaksuvelvollisten osuus korkeakoulun kaikista opiskelijoista, vuoden 2025 uusien lukuvuosisimaksuvelvollisten opiskelijoiden määrä ja osuus korkeakoulun kaikista uusista opiskelijoista.

XAMKilla lukuvuosisimaksuvelvollisten osuus kaikista opiskelijoista oli 4,4 %, ja osuus uusista opiskelijoista 5,3 % (2025).

LUTilla lukuvuosisimaksuvelvollisten osuus kaikista opiskelijoista oli 20,4 %, ja osuus uusista opiskelijoista 27,5 % (2025).

FTE-laskennassa opiskelijamäärät tilastoidaan painotetusti läsnäolon ja opintosuoritusten perusteella.

LUKUVUOSIMAKSUTULOT KORKEAKOULUISSA 2018-2024



Lukukausimaksutulot (1000€) korkeakouluissa 2018-2024								
Ammattikorkeakoulu	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024*
Centria	145 €	659 €	929 €	1 428 €	2 862 €	4 690 €	3 905 €	11,86 %
Diak	16 €	22 €	4 €	34 €	42 €	139 €	281 €	1,12 %
Haaga-Helia	306 €	480 €	495 €	896 €	1 219 €	2 616 €	2 856 €	3,92 %
Humak				29 €	44 €	76 €	73 €	0,45 %
Häme	242 €	584 €	1 163 €	1 549 €	2 268 €	3 758 €	6 647 €	9,08 %
Jyväskylä	569 €	894 €	1 196 €	1 639 €	2 513 €	3 823 €	5 122 €	6,35 %
Kaakkois-Suomi	302 €	548 €	735 €	843 €	1 086 €	1 588 €	2 430 €	2,35 %
Kajaani	134 €	189 €	253 €	712 €	1 033 €	2 319 €	1 868 €	6,97 %
Karelia	185 €	216 €	321 €	439 €	489 €	839 €	2 315 €	7,07 %
LAB	1 018 €	1 505 €	1 897 €	2 200 €	2 944 €	3 575 €	5 039 €	6,38 %
Lappi			686 €	513 €	570 €	679 €	1 034 €	2,06 %
Laurea						290 €	1 036 €	1,55 %
Metropolia	429 €	433 €	317 €	547 €	1 210 €	2 284 €	4 235 €	3,15 %
Oulu	260 €	273 €	431 €	485 €	636 €	813 €	1 960 €	3,04 %
Satakunta	75 €	201 €	392 €	714 €	1 864 €	3 385 €	4 786 €	10,38 %
Savonia	154 €	405 €	765 €	1 193 €	1 442 €	1 846 €	2 538 €	4,08 %
Seinäjoki	156 €	291 €	379 €	565 €	1 608 €	2 875 €	3 127 €	7,83 %
Tampere	182 €	280 €	728 €	802 €	1 120 €	1 749 €	3 213 €	3,68 %
Turku	111 €	152 €	70 €	243 €	949 €	1 963 €	3 759 €	4,29 %
Vaasa	211 €	99 €	13 €	1 088 €	1 111 €	1 456 €	2 815 €	12,13 %
Arcada	113 €	200 €	294 €	470 €	843 €	1 285 €	1 579 €	7,64 %
Novia	0 €	16 €	64 €	168 €	459 €	1 110 €	2 078 €	5,92 %
Suomi	4 608 €	7 444 €	11 130 €	16 557 €	26 311 €	43 159 €	62 696 €	4,97 %
Yliopisto	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024*
Aalto	932 €	1 415 €	1 541 €	1 817 €	2 201 €	2 537 €	3 360 €	0,81 %
HY	526 €	1 062 €	1 873 €	1 922 €	2 261 €	4 281 €	7 050 €	0,87 %
UEF	1 384 €	2 308 €	2 582 €	2 090 €	2 013 €	2 735 €	3 544 €	1,24 %
JY			597 €	609 €	992 €	1 373 €	1 623 €	0,66 %
LY	100 €	210 €	64 €	28 €	64 €	168 €	236 €	0,35 %
LUT	760 €	1 564 €	1 756 €	2 184 €	3 413 €	5 416 €	8 180 €	6,14 %
OY	1 017 €	1 803 €	1 891 €	2 751 €	3 341 €	2 718 €	5 811 €	1,87 %
Hanken	38 €	6 €	25 €	56 €	15 €	44 €	110 €	0,39 %
Taide	203 €	235 €	281 €	254 €	375 €	411 €	435 €	0,53 %
TAU		177 €	256 €	412 €	720 €	924 €	1 374 €	0,37 %
UTU	629 €	1 007 €	1 161 €	1 187 €	1 922 €	2 838 €	3 707 €	1,12 %
UWASA	56 €	162 €	279 €	435 €	624 €	1 200 €	3 383 €	5,80 %
Åbo	330 €	382 €	441 €	539 €	794 €	751 €	1 946 €	1,65 %
Suomi	5 974 €	10 330 €	12 746 €	14 283 €	18 735 €	25 395 €	40 758 €	1,25 %
*Suhteessa liikevaihtoon; Lähde: Vipunen / (AMK/YO) / Talous / Tuloslaskelma 27.12.2025								

Tarkastelujaksolla XAMKin lukuvuosimaksutulot nousseet 302 tuhannesta eurosta 2,4 milj. euroon
LABin lukuvuosimaksutulot nousseet 1 milj. eurosta 5,3 milj. euroon
LUTin lukuvuosimaksutulot nousseet 760 tuhannesta eurosta 8,2 milj. euroon

Viimeisessä sarakkeessa lukuvuosimaksutulot suhteutettuna liikevaihtoon (2024)

- Vain viidellä ammattikorkeakoululla jäi alle 3 %:in (XAMK 2,35 %)
- Vain kahdella yliopistolla ylitti 2 %:in tason (LUT 6,14 %)

KIELIKESKUSTOIMINNAN VERTAILU LUT-KORKEAKOULUT VS XAMK

- Sekä Xamkissa että LUT/LABissa opetustoiminta keskittyy alempien korkeakoulututkintojen ydinopintojen (pakollisten opintojen) kielten ja viestinnän opetukseen, johon sisältyy suomenkielisissä koulutuksissa englannin (vieras kieli), viestintätaitojen ja ruotsin (toinen kotimainen) koulutusala- tai koulutuskohtaisia opintoja. Kansainvälisissä koulutuksissa ydinopintoihin sisältyy englanninkielisen viestinnän ja suomen (S2) kielen opintoja sekä suomalaisen koulusivistyksen saaneille ruotsin opintoja.
- Suurin osa kieli- ja viestintäopintojen opintopisteistä kertyy kandidaatin ja amk -tutkintojen pakollisissa englannin, viestintätaitojen ruotsin ja suomen (S2) opinnoissa. Nämä opinnot ovat lähi-, monimuoto- tai verkko-opintoja, kunkin ryhmän normaalin toteutustavan mukaisesti.
- Englannin, ruotsin, viestinnän ja suomen (S2) opintoja on myös tarjolla sekä alempien että ylempien korkeakoulututkintojen vapaasti valittavissa ja täydentävissä opinnoissa. Esimerkiksi S2-opintoja on laajasti alkeista edistyneille taitotasolle (0 - B2).
- Vapaasti valittavia opintoja on myös muissa kielissä sekä erilaisissa viestinnällisissä ja kulttuuriosaamiseen liittyvissä teemoissa. Xamkissa ja LUT/LABissa opetettuja vieraita kieliä ovat saksa, espanja,, ranska, venäjä, japani ja kiina. Xamkissa lisäksi italia. Kulttuurienvälisessä viestinnässä ja kulttuuriopinnoissa keskitytään sekä Xamkissa että LUT/LABissa kansainväliseen viestintään ja suomalaiseen yhteiskuntaan ja työkuulttuuriin.
- Vapaasti valittavat vieraiden kielten opinnot ovat osa molempien yksiköiden ristiinopiskeluyhteistyötä (etenkin valtakunnallisessa korkeakoulujen KiVANET-verkostossa) ja Xamkin Eurooppa-yliopisto INGENIUMin toimintoja ja LUTin EULiST-opintoja. Vapaasti valittavien kielten vuosittainen tarjonta määritellään markkinavetoisesti eikä opetusta käynnistetä alle 20 opiskelijan ryhmille. Vapaasti valittava tarjonta on Xamkissa poikkeuksetta verkko-opintoja, LUTissa pääsääntöisesti verkko-opintoja.

OPINTOPISTEKEHITYS KIELITTÄIN 2023-2025

Xamk	2023	2024	2025
Englanti	14787	14538	15103
Viestintä	14263	13606	13929
Ruotsi	12586	11374	11605
Suomi (S2)	4055	4292	5386
Saksa	347	591	705
Kulttuuriopinnot	205	318	422
Italia	486	381	399
Espanja	455	537	381
Japani	0	78	201
Venäjä	314	225	111
Ranska	330	267	78
Kiina	185	0	0
Total	48013	46207	48320

LAB	2023	2024	2025
Englanti	17597	18001	20373
Suomi toisena kielenä	6740	9202	10755
Viestintä	10479	10459	10009
Ruotsi	5304	5262	5841
Kulttuurienvälinen viestintä	2233	1967	2439
Saksa	1112	1126	939
Espanja	795	865	669
Monikieliset opinnot	84	212	619
Japani	446	256	613
Venäjä	341	406	415
Kiina	408	1418	340
Ranska	589	397	314
Muu kieliopinto	21	67	15
Total	46149	49638	53341

Huomioitavaa, että sekä LABin Kielikeskuksessa että Xamkissa englannin ja viestinnän opettajien työnkuvassa on myös opinnäytetöiden kielenohjaustyötä varsinaisen opintojaksojen opetuksen lisäksi. Näiden töiden opintopisteet kirjautuvat koulutusyksiköille opinnäytetyöopintojen kautta.

MAHDOLLISEN KIELIKESKUSTOIMINNAN YHDISTÄMISEN TOIMINNALLISET HYÖDYT XAMKILLE

Suurempi kielikeskuskokonaisuus tarjoaisi seuraavia toiminnallisia hyötyjä:

- Opiskelijoille rikkaampi ja joustavampi opintotarjonta. Harvemmin opetettujen kielten ja erikoistuneiden opintojaksojen mahdollistaminen ja pidemmät opintopolut.
- Isompi opiskelijamäärä mahdollistaa myös joustavan tarjonnan ja joustavat pedagogiset ratkaisut ml. verkko-, kampus-, monimuotototeutukset.
- LAB/LUT Kielikeskuksella vahva englanninkielisen tieteellisen kirjoittamisen tuki sekä LUTin tutkijoille että LABin tutkimusryhmille. Tämä hyödyttäisi myös Xamkin vaativien julkaisujen kirjoittamista.



KIELIKESKUSTEN YHDISTÄMISEN HYÖTY XAMKILLE

- Xamkin Yhteisten opintojen yksikön (kielten ja viestinnän opintojen osalta) ja LUT/LABin Kielikeskus ovat toiminnaltaan ja perustehtävältään hyvin samantyyppisiä. Myös opetettavat oppiaineet ja ammattikorkeakoulujen alakohtaiset kieli- ja viestintäopinnot ovat samoja. Näin ollen yksiköiden toiminnallinen yhdistäminen olisi hyvin mahdollinen.
- Toiminnan volyymin kasvaessa on kustannussäästöjä mahdollista löytää opetuksen kehittämisen kautta, erityisesti verkkopedagogiikkaa hyödyntäen kuten mm. erilaiset synkroniset ja asynkroniset verkko-opinnot, hybridiopetus, Mooc-opintojaksot ja non-stop ja hop-on -tyyppiset verkkototeutukset.
- Kustannussäästöjä voidaan löytää myös opettajien yhteisellä työajan resurssoinnilla sekä muihin kuin opetustehtäviin varattujen työtuntien synergian kautta, työntehostamisen toimilla (kuten lean-ajattelu) sekä mm. verkkokurssien automatisoinnilla ja non-stop -toteutuksilla.
- Yhteinen Kielikeskus mahdollistaisi opettaja- ja asiantuntijaresurssien hyödyntämisen molemmissa korkeakouluissa ilman päällekkäisiä rakenteita. Kieli- ja viestintäosaaminen olisi keskitetty yhteen tulosvastuulliseen yksikköön, mikä tukee kustannustehokkuutta ja toiminnan hallittavuutta.
 - Ei kahta erillistä kielikeskusta, kahta opetussuunnitelmajärjestelmää tai kahta kehittämisorganisaatiota
 - Skaalautuvuus opiskelijamäärien kasvaessa
- Kielten ja viestinnän opetuksen suunnitteluryhmä, jossa edustus sekä Xamkista että LAB/LUTista.
 - 4-6 henkeä x h/henkilö (infot, päätökset + organisoituminen)

TUNNISTETUT JÄRJESTELMÄINTEGRAATIOTARPEET, KARKEA ARVIO

XAMK-LUT KORKEAKOULUT



INVESTOINTITARVE JÄRJESTELMÄINTEGRAATIOILLE

Kategoria	Järjestelmä	Kuvaus	Migraatiotavoite	LUT kohdejärjestelmä	Kustannus min (€)	Kustannus max (€)	Huomiot
Yleiset	Ontime	Työajanseuranta henkilöstölle	Korvaa LUT työajanseurannalla	Nepton	30 000 €	80 000 €	LUTissa Nepton kattaa työajanseurannan, mutta SAP CATS kattaa työajankohdentamisen; jos XAMK Ontime sisältää myös kohdentamista, pelkkä Nepton ei riitä.
Yleiset	Personec ESS	Henkilöstön itsepalvelu (lomat, poissaolot)	Migroi LUT HR-ratkaisuun	Mepco	50 000 €	150 000 €	LUTin Mepco-palvelu kattaa poissaolot, palkan ja työntekijän elinkaaren.
Yleiset	Personec F	Palkanlaskenta	Migroi LUT HR/palkkaratkaisuun	Mepco	80 000 €	200 000 €	LUTin Mepco-palvelu kattaa poissaolot, palkan ja työntekijän elinkaaren.
Yleiset	ReachMee	Rekrytointijärjestelmä	Korvaa LUT rekrytointikokonaisuudella	LAURA-rekrytointijärjestelmä + Recright	20 000 €	60 000 €	LUT-vastine ei ole 1:1 sama tuote, vaan LAURA + Recright -kokonaisuus.
Yleiset	Skillhive	Osaamisen hallinta	Tarkennettava LUT HR/oppimiskorjaus	Mepco / Eduhouse (tarkennettava)	20 000 €	70 000 €	LUT:ssa Mepco (HR) ja Eduhouse (online training digital skills); varsinainen osaamisen johtamisen kohderatkaisu tarkennettava, arvio sisältää lisäselvitystarpeen.
Yleiset	M2	Matkahallinta	Migroi LUT matka- ja kuluratkaisuun	SAP Travel / Ovi.Certia + Amex GBT	20 000 €	60 000 €	LUTin Amex GBT on matkavarauksiin ja SAP Travel / Ovi.Certia matkakorvauksiin. LUT-ratkaisu jakautuu vähintään matkavaraukseen ja matka-/kululaskuihin.
Yleiset	Dynamics 365 CRM	Asiakkuuksien hallinta	Migroi yhteiseen CRM-ratkaisuun	Dynamics 365 CRM	75 000 €	250 000 €	LUTin työt ja oikopolut -sivulla CRM on Dynamics 365. Kriittinen tarkistus: D365-migraatio on integraatio- ja datamallipainotteinen; resurssivaraus nostettu hieman aiempaa korkeammaksi.
Yleiset	Dynasty 10	Asianhallinta	Migroi LUT asianhallintaan	Dynasty	80 000 €	250 000 €	Asianhallinnassa tietomigraatio, käyttöoikeudet ja arkistokytkennät kasvattavat työmäärää.
Yleiset	Accuna	Budjetointi ja taloussuunnittelu	Migroi LUT taloussuunnitteluun	Planet	60 000 €	200 000 €	Taloussuunnittelun mallien, dimensioiden ja raportoinnin yhteensovitus nostaa työmäärää.
Yleiset	Approval	Ostolaskujen hyväksyntä	Migroi LUT ostolaskuprosessiin	Martti	30 000 €	100 000 €	

Kategoria	Järjestelmä	Kuvaus	Migraatiotavoite	LUT kohdejärjestelmä	Kustannus min (€)	Kustannus max (€)	Huomiot
Yleiset	Wintime	Kirjanpito ja laskutus	Tarkennettava LUT talousratkaisu	Martti / SAP Portal (tarkennettava)	80 000 €	250 000 €	LUT-aineistosta ei löytynyt riittävän tarkkaa 1:1 talousvastaavuutta; arvio on siksi korotettu ja epävarmuus korkeampi.
Yleiset	Webropol	Kysely- ja tiedonkeruu	Yhtenäistä LUT kyselyratkaisuun	Webropol	10 000 €	30 000 €	Kevyt yhtenäistys, ellei integraatioita tai historiallisen kyselydatan siirtoa vaadita laajasti.
Yleiset	IMS	Prosessien ja laadunhallinta	Tarkennettava LUT laatu-/prosessiratkaisu	Tarkennettava LUT kohdejärjestelmä	20 000 €	80 000 €	Suora LUT-vastinta ei löytynyt; toteutus voi olla joko kevyt korvaus tai erillinen kehityshanke.
Yleiset	Lyyti	Tapahtumahallinta	Yhtenäistä LUT tapahtumahallintaan	Lyyti	10 000 €	40 000 €	Tapahtumahallinnan perusmigraatio on yleensä kevyt, mutta integraatiot voivat nostaa työmäärää.
Yleiset	Yksa	Sähköinen arkisto	Migroi LUT asianhallinta/arkistopalveluihin	Dynasty / Record services (tarkennettava)	50 000 €	150 000 €	Täyttääkö Dynasty samat tarpeet; mukana lisäselvitystarve.
TKI	Hansa/Hypergene	Projektisalkun hallinta	Tarkennettava LUT projektiohjauksen ratkaisu	Reportronic / LUT Data Platform (tarkennettava)	60 000 €	200 000 €	Pprojektisalkun hallinnan 1:1 LUT-vastine ei ollut eksplisiittinen; arvio sisältää oletuksen prosessien yhteensovituksesta.
TKI	SoleTM	Työajankohdistus TKI	Yhtenäistä LUT työajankohdistukseen	SoleTM	30 000 €	100 000 €	
Opetus	Peppi	Opintoasioiden hallinta	Migraatio LUT-konsernin Sisu-ratkaisuun	Sisu	400 000 €	900 000 €	LABin projektisuunnitelman mukaan LAB siirtyy Sisuun, migraatioprojektissa tiedot siirretään Peppistä Sisuun ja Pepin käyttö päättyy heinäkuun lopussa 2026. Kriittinen tarkistus: LAB-aineistossa toimittajan onboarding- ja migraatioprojektin kustannusarvio on 300 000 € ja sisäistä lisätyötä on kuvattu vähintään noin 20 + 40 + 58 + 58 htp sekä projektipäällikköresurssi

Kategoria	Järjestelmä	Kuvaus	Migraatiotavoite	LUT kohdejärjestelmä	Kustannus min (€)	Kustannus max (€)	Huomiot
Opetus	Learn (Moodle)	Oppimisympäristö	Yhtenäistä LUT Moodleen	Moodle	50 000 €	150 000 €	LMS-migraatio sisältää tyypillisesti sisältöjen, käyttäjien, integraatioiden ja kurssikäytäntöjen siirtoa.
Opetus	Open Learn	Avoin oppimisympäristö	Yhtenäistä LUT Moodleen	Moodle	30 000 €	100 000 €	Avoimen ympäristön migraatio on yleensä Learnia kevyempi, mutta edelleen sisältöpainotteinen.
Opetus	Tuudo	Opiskelijasovellus	Yhtenäistä LUT Tuudo-toteutukseen	Tuudo	80 000 €	250 000 €	eLUT ja eLAB -ajankohtaiset ja tapahtumat julkaistaan automaattisesti Tuudon kanaville. Opiskelijasovellus on integraatiopainotteinen (Sisu/Moodle/tiedotus), joten työmäärä riippuu liitännöistä. Periaatteessa isoin osa näitä on jo olemassa
Opetus	Opintojaksopalaute	Kurssipalautteet	Migroi LUT kurssipalauteratkaisuun	LUT Course feedback / Spark (Moodle)	20 000 €	40 000 €	LUTissa palautetyökalu on SPARK/Moodle-integraatio, joten arvio perustuu sen käytön laajentamiseen
Opetus	SoleMOVE	Liikkuvuuden hallinta	Migroi LUT liikkuvuusratkaisuun	MobilityOnline (tarkennettava)	30 000 €	100 000 €	
Poikkileikkaava	IAM (Identiteetin- ja pääsynhallinta)	Identiteetti- ja käyttöoikeuksien hallinta	Konsolidoi LUT IAM-arkkitehtuuriin	IDM + Active Directory + Entra ID + Entra ID Connect + Haka/CAS/ADFS/Shibboleth	150 000 €	400 000 €	LUT- IAM-kokonaisuus sisältää IDM:n, AD:n, Entra ID:n, Entra ID Connectin sekä Haka/CAS/ADFS/Shibboleth-federoinnin; tunnusten ja tunnustyyppien määrä on yksi merkittävä osa kustannuksia
Poikkileikkaava	M365 ekosysteemi	Sähköposti, yhteistyö ja dokumentinhallinta	Konsolidoi LUT/LAB M365-tenanttiin	Exchange Online + Teams + SharePoint/Intranet + OneDrive + Planner + Forms + Power Platform + Viva Engage + Power BI	150 000 €	450 000 €	Kokonaisuuteen kuuluvat mm. Exchange Online, Teams, SharePoint, OneDrive, Planner, Forms, Power Automate, Power Apps, Viva Engage/Yammer ja Power BI. Pelkästään LUT/LAB-tenantissa M365-ryhmiä on yli 50 000 ja Entra ID -tunnuksia 26 107, XAMKin luvut ovat toistaiseksi epäselviä.
YHTEENSÄ					1 635 000 €	4 660 000 €	



ESISELVITYKSESSÄ KÄYTETYT AINEISTOT JA LÄHTEET

Valtakunnalliset lähteet

- Ammattikorkeakoululaki 932/2014. Finlex.
- Yliopistolaki 558/2009. Finlex.
- Ministeri Talvitien vastaus kirjalliseen kysymykseen 13.5.2026. KKV 159/2026 vp., eduskunta
- VM:n ja OKM:n esitykset. Korkeakoulujen ja tiedelaitosten johdon seminaari 7.5.2026.
- Korkeakoulukonsernit. UEF//University of Eastern Finland.
- OKM. Yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen rahoitusmallit vuodesta 2025 alkaen.

Tilasto- ja tietokanta-aineistot

- Vipunen, opetushallinnon tilastopalvelu
- Jonninen 2026. Lukukausimaksut ja stipendit korkeakouluissa. Osviitta-pikaraportti 2/2026.
- MDI:n kooste Tilastokeskuksen väestöennusteesta 2050. YLE uutinen 16.9.2025
- Finderin aluekohtaiset yritys- ja työnantajatiedot: Kotka, Kouvola, Mikkeli ja Savonlinna.
- Suomen yrittäjien elinvoimabarometri 2025. Taloustutkimus.
- Suomen yrittäjien kuntabarometri 2026. Taloustutkimus.
- Tilastokeskus. Yritysten toimipaikat kunnittain.
- Tilastokeskus. Väestöennuste.
- Yhteisöverokone 2024
- SciVal-tietokanta
- QS World University Ranking 2026

Korkeakoulujen omat aineistot sekä ryhmäkeskustelu- ja työpaja-aineistot

- LUTin tilastot ja muu sisäinen aineisto
- LUTin verkkosivusto
- LABin verkkosivusto
- XAMKin tilastot ja muu selvitystä varten toimitettu aineisto
- XAMKin verkkosivusto
- Ryhmä/asiantuntijakeskustelut:
 - Kotka 17.6.2026
 - Kouvola 10.-11.6.2026
 - Mikkeli 15.6. ja 22.6.2026
 - Savonlinna 23.6.2026
- Kasvutyöpajat:
 - Savonlinna 12.8.2026
 - Kouvola 14.8.2026



Alueiden elinkeinoelämää ja investointeja koskevat uutislähteet (viitattu 25.8.2026)

Kotka

[Biopolymeeri-tuotantolaitos Kotkaan](#)

[Katodiaktiivi-materiaalitehdas Kotkaan](#)

Kouvola

[Datakeskus Kouvolaan osana Project Clover -kokonaisuutta](#)

Mikkeli

[Uusi jännebetonielementtitehdas Mikkeliin](#)

[10 hehtaarin alueelle tekoälyyn ja dataintensiiviseen laskentaan keskittyvä datakeskus](#)

Savonlinna

[Savonniemen matkailukeskus](#)

Lahti

[Datakeskus Lahden Kiveriöön](#)

[Uusi suklaatehdas Lahteen](#)

Lappeenranta

[Norratex-tekstiilikuidun pilottituotantolaitos](#)

[310 MW datakeskus Lappeenrantaan](#)

