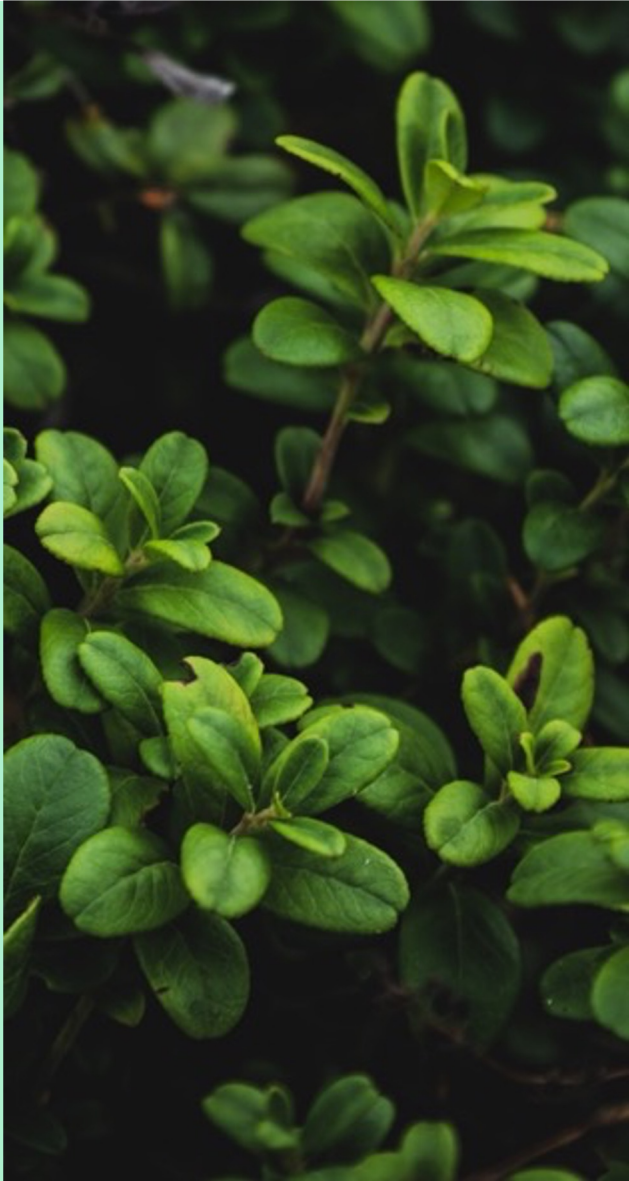




LUT-KORKEAKOULUT JA XAMK -YHDESSÄ ENEMMÄN KAAKON KULMALLA?

31.08.2026

Kooste esiselvitysraportista

Esiselvitysraportin tekijät: Liisa-Maija Sainio, Jarno Hovi, Mari Härkönen, Marjo-Riitta Järvinen, Maija Kuiri, Minna Kuusa-Skyttä, Anne Lankinen, Juho Larjanne, Pasi Puranen, Timo Pöntinen, Sirpa Riikkinen, Pasi Romppanen, Riikka Sund.



KOUVOLA

MIKKELI

Savonlinna

ESISELVITYKSEN TAUSTA

Xamkin omistajakaupungit – Mikkeli, Kotka, Kouvola ja Savonlinna – ehdottivat LUT-yliopistolle loppuvuonna 2025, että korkeakoulutuksen yhteistyön tiivistämisen mahdollisuudet selvitetään. Esiselvitys käynnistettiin huhti–toukokuussa 2026.

MITÄ SELVITETTIIN

KASVUMAHDOLLISUUDET

Omistajakaupunkikohtaiset yliopiston kampusprofiilit: osaamistarpeet ja kasvualat alueen yrityksiä kuullen. Samalla määriteltiin kaikille kaupungeille yhteiset periaatteet yliopistokoulutuksen lisäämiselle ulkoisen rahoituksen niin salliessa, ja sille, milloin korkeakoulutus on kannattavaa ja elinkelpoista.

KAKSI YHTEISTYÖMALLIA

MALLI 1

Nykyinen toiminnallinen yhteistyö ja sen seuraavat askeleet ilman omistusjärjestelyjä

MALLI 2

Omistusjärjestelyt ja elinvoimaiset yliopistokampukset XAMK-paikkakunnille

ESITYKSEN SISÄLTÖ

1. Esiselvityksen tausta
2. Korkeakoulujen toimintaympäristö
3. LUT-korkeakoulujen nykytoiminnan kuvaus ja konsernikehityksen hyödyt
4. Xamk tunnuslukuja ja kampusprofiilit
5. Yhteistyömallit
6. Yhteenveto

SELVITYKSEN TOTEUTUS JA RAJAUKSET

TOTEUTUS

- Yrityskeskustelut kaikissa neljässä kaupungissa
- Data Xamkin koulutuksesta, TKI-toiminnasta, tukipalveluista ja taloudesta
- Data LUTin nykytoiminnasta Kouvolassa, Mikkelissä ja Kotkassa
- Kaksi yhteistä työpajaa Xamk, LAB ja LUT
- Selvitystyö LUTin ja kaupunkien omin resurssein, vuoropuhelussa Xamkin kanssa
- Hyöty- ja kustannusarviot LUT-konsernin omasta historiatiedosta, varovaisuusperiaatteella

RAJAUKSET

- Selvitys kuvaa alustavat yliopiston kampusprofiilit Xamkin omistajapaikkakunnilla, mutta ei ota kantaa kasvuinvestoinnin rahoituksen keinoihin.
- Xamkin ja LABin työnjakoa kampuksittain mahdollisen fuusion jälkeen ei tarkasteltu, joten mahdollisen uuden ammattikorkeakoulun toimintaa ei arvioida.
- Selvitys ei ota kantaa vaihtoehtojen paremmuuteen, vaan pyrkii realistiseen kuvaan niiden mahdollisuuksista ja kustannuksista.
- Arviot hyödyistä ja kustannuksista perustuvat LUT-konsernin omaan historiatietoon konsernin rakentamisesta ja nykytoiminnan tehokkuudesta. Arviot on tehty varovaisuusperiaatteella.



KORKEAKOULUJEN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

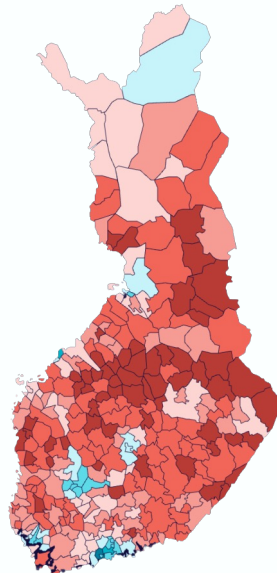
MERKITTÄVIÄ MUUTOSAJUREITA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

ALUEELLINEN KEHITYS JA VÄESTÖ

Kasvu Suomessa keskittyy PK-seudulle, Tampereelle ja Turkuun. 2030-luvulla haastavin yhdistelmä korkeakoululle on sijainti kasvukeskusten ulkopuolella.

Tilastokeskuksen väestöennuste vuoteen 2050

 Kasvua
 Laskua

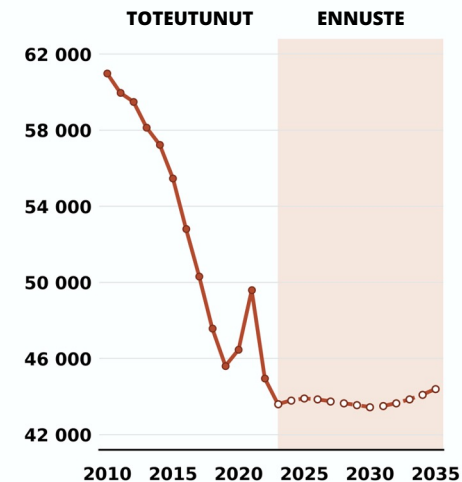


DEMOGRAFIA JA KOULUTUKSEN KYSYNTÄ

Syntyvyyden lasku vaikuttaa kotimaiseen kysyntään 2030-luvun puolivälistä kiihtyvällä vauhdilla. Kilpailu suomalaisista ja kansainvälisistä opiskelijoista kiihtyy.

Syntyneet Suomessa 2010–2035

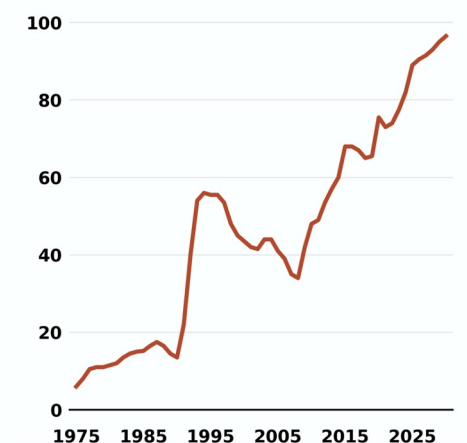
Toteutunut & ennuste



VALTIONTALOUS JA RAHOITUSNÄKYMÄT

Suomen julkinen talous ei ole kestävällä pohjalla. Korkeakoulut varautuvat säästötarpeeseen. Painopiste rahoituksessa siirtyy kilpailtuun rahoitukseen ja yritysyhteistyöhön.

Julkisen velan suhde BKT:hen, %

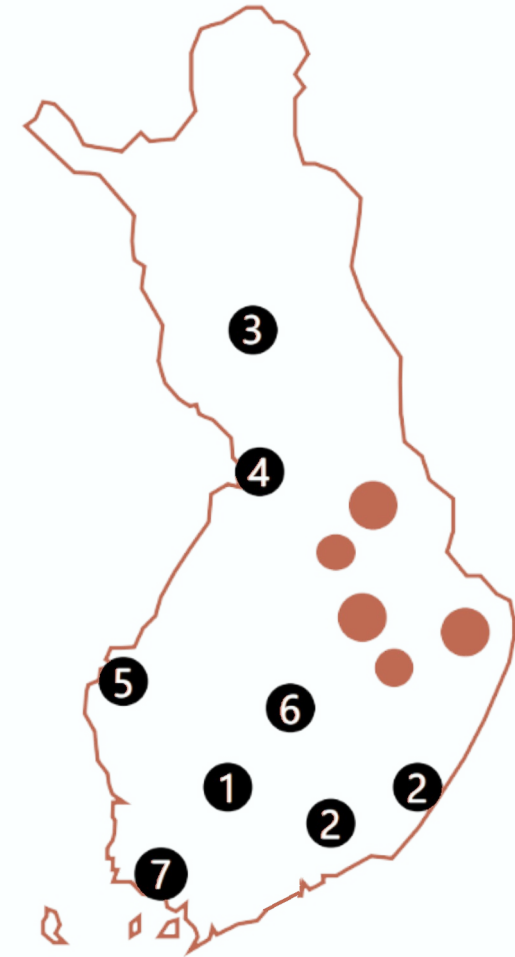


KORKEAKOULUKONSERNIT SUOMESSA

Yliopiston ja ammattikorkeakoulun muodostamat korkeakoulukonsernit ovat yleistyneet Suomessa, ja mahdollisesta Itä-Suomen rakenteesta tulisi kahdeksas. Tavoitteena on vahvempi tutkimus, alueen elinvoima ja laajemmat opintopolut, sekä hallinnon keventyessä enemmän resursseja ydintoimintaan.

Korkeakoulukonsernit, opiskelijamäärät 2025

1. Tampereen korkeakouluyhteisö (Tampereen yliopisto, TAMK)	35 000
2. LUT-korkeakoulut (LUT, LAB)	20 000
3. Lapin korkeakoulukonserni LUC (Lapin yliopisto, Lapin AMK)	10 000
4. Oulun korkeakoulukonserni (Oulun yliopisto, OAMK)	24 000
5. Vaasan korkeakoulukonserni (Vaasan yliopisto, VAMK)	11 000
6. Jyväskylän korkeakoulukonserni (Jyväskylän yliopisto, JAMK)	25 000
7. ÅA/Novia (Åbo Akademi, Novia)	10 000
● Itä-Suomen korkeakouluyhteisö (UEF, KAMK, Karelia, Savonia)	35 000 (jos toteutuu)



KORKEAKOULUJEN RAHOITUSNÄKYMÄT

Opetusministeriön rahoitus on vain osa korkeakoulujen rahoitusta. Sekä rahoituksen nykytason ylläpitäminen että kasvu edellyttävät täydentäviä lähteitä.

Painopiste siirtyy vahvemmin kilpailtuun tutkimusrahoitukseen ja yritysysteistyöhön. Aluerahoituksen merkitys riippuu poliittisesta kohdentamisesta. Myös lukuvuosimaksuissa on kasvupotentiaalia, mutta on herkkä maailmanpoliittiselle tilanteelle ja kansalliselle regulaatiolle.

Menestys edellyttää vahvoja verkostoja, kansainvälisiä kumppaneita ja osaavia rahoituksen haun tukipalveluja.

TKI-RAHOITUKSEN KASVUPOTENTIAALI

SUURIN

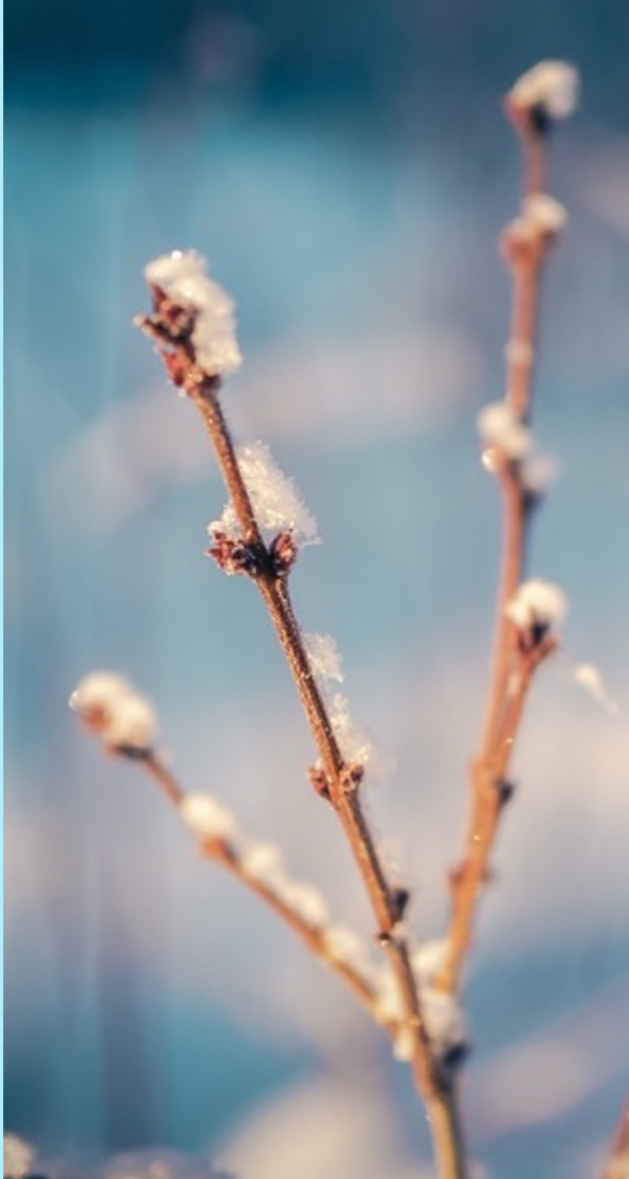
- EU-rahoitus: Horizon-rahoitus, EU:n kilpailukykyrahasto
- Yritysyhteistyö ja kumppanuudet
- EU:n ulkopuoliset rahoituslähteet

MALTILLINEN

- Business Finland -rahoitus
- Muut EU- ja kansainväliset rahoituslähteet

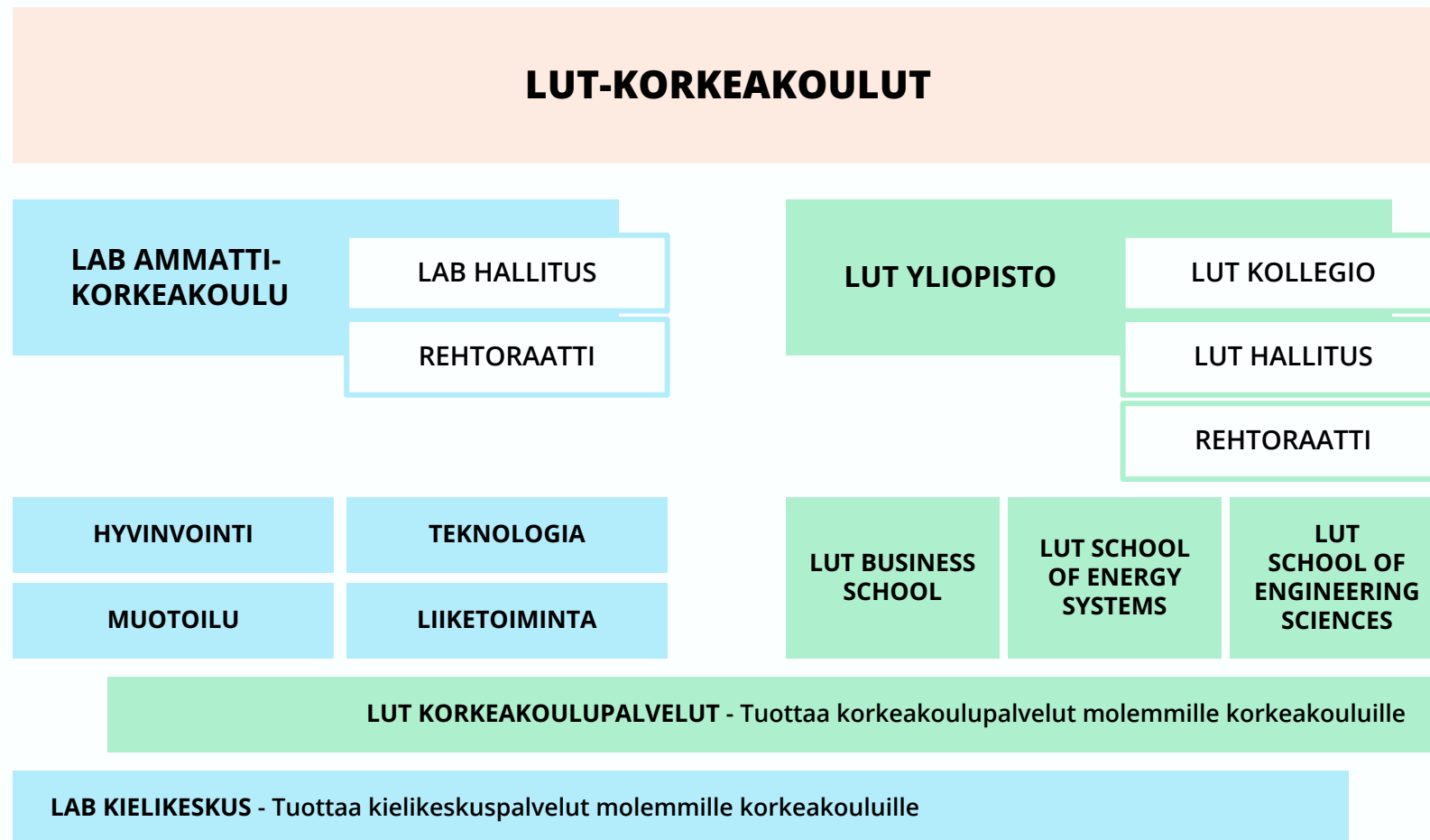
RAJALLINEN

- EU-rahoitus: Horizon pillari II
- Suomen Akatemia
- OKM-perusrahoitus
- Aluerahoitus



LUT-KORKEAKOULUJEN NYKYTOIMINNAN KUVAUS JA KONSERNI- KEHITYKSEN HYÖDYT

ORGANISAATIO



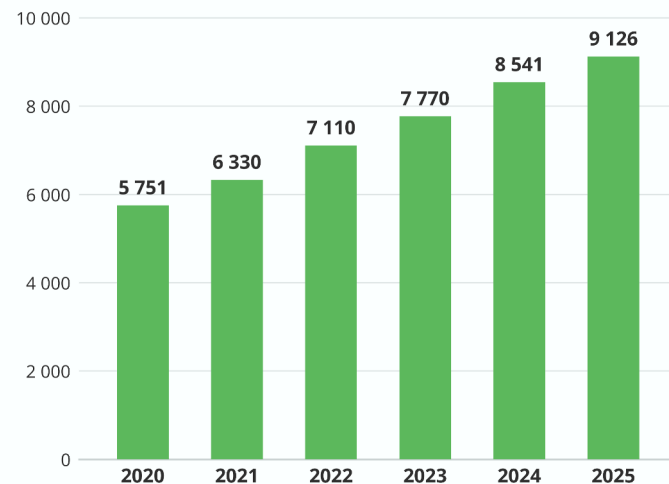
KONSERNIRAKENNE

- LUT-yliopisto omistaa 100% LAB-ammattikorkeakoulusta. LUT-yliopiston rehtori on LABin hallituksen puheenjohtaja.
- LUT tuottaa korkeakoulupalvelut LUTille ja LABille
- LAB tuottaa kielikeskuspalvelut LABille ja LUTille.

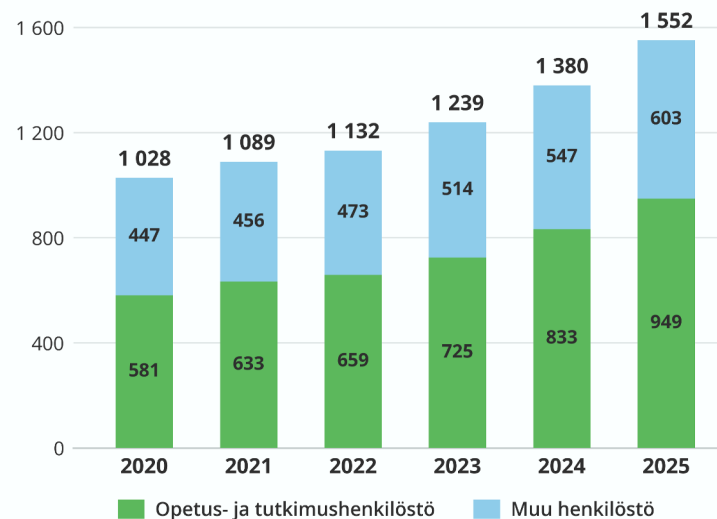
LUT TÄNÄÄN

LUT etsii ratkaisuja maailman haasteisiin tekniikan, kauppatieteiden ja yhteiskuntatieteiden osaamisella – tavoitteena kouluttaa osaajia, jotka muuttavat maailmaa. LUT raivaa tietä energiamurroksessa ja luonnonvarojen kestävässä käytössä sekä auttaa yhteiskuntaa, teollisuutta ja liiketoimintaa uudistumaan datan, tutkimuksen ja koulutuksen avulla.

OPISKELIJAMÄÄRÄ



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ (HTV)



AVAINLUVUT

HENKILÖSTÖ

- 10 000+ henkilön tiedeyhteisö
- 1688 työntekijää
- 9126 tutkinto-opiskelijaa
- 103 kansallisuutta

TALOUS & RAHOITUS

- 147 M€ liikevaihto
- 49 % OKM-rahoitus
- 51 % täydentävä rahoitus

TUTKIMUS

- 1377 julkaisua (2025)
- 700 kärkijulkaisua
- 1,46 / 1 sitaatioimpakti

YLIOPISTON STRATEGIA JA KOULUTUSALAT



LUT School of **ENGINEERING SCIENCES**

- Kemianteekniikka
- Laskennallinen tekniikka
- Tietotekniikka
- Tuotantotalous
- Viestintätieteet
- Yhteiskuntatieteet
- Sovellettu fysiikka

LUT School of **ENERGY SYSTEMS**

- Energiatekniikka
- Konetekniikka
- Sähkötekniikka
- Ympäristötekniikka
- Rakennus- ja yhdyskuntatekniikka

LUT **BUSINESS SCHOOL**

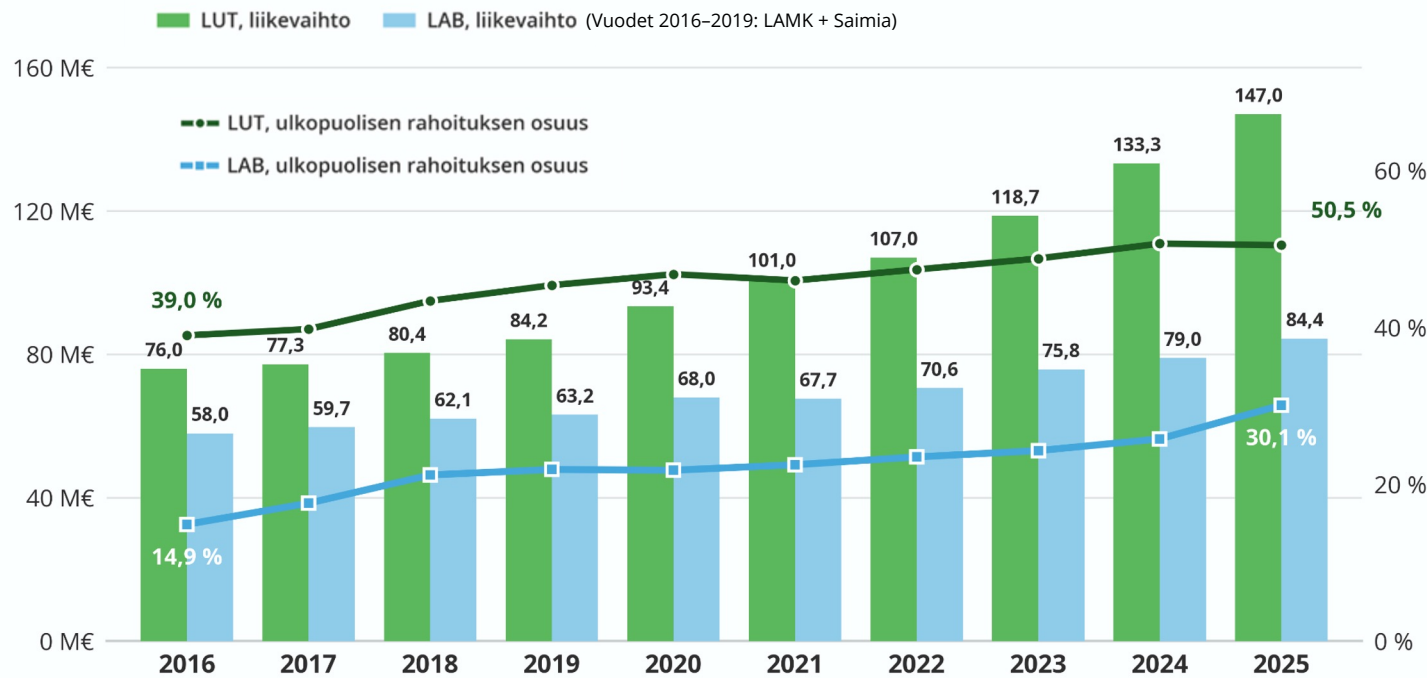


- Laskentatoimi
- Tietojohtaminen ja johtajuus
- Strateginen myynti
- Hankintojen johtaminen
- Kansainvälinen markkinointi
- Kansainvälinen yrittäjyys
- Liiketoiminta-analytiikka
- Strateginen rahoitus

KONSERNIN VUOSITTAISET TALOUDELLISET HYÖDYT 2026

- Keskitetyt tukipalvelut: 14 M€
(prosessit, toimintatavat, järjestelmät)
- Investoinnit ja tilat: 3,4 M€
(konsernirakenne, yhteiskampukset)
- Laboratorioinfra: 0,6 M€/v
- Kielikeskus: 0,8 M€
- Yrittäjyys- ja yritystoiminnan tuki: 0,5 M€
- Sijoitusvarallisuuden hoito: 0,4 M€

**YHTEENSÄ
NOIN 20 M€
VUOSISÄÄSTÖ**



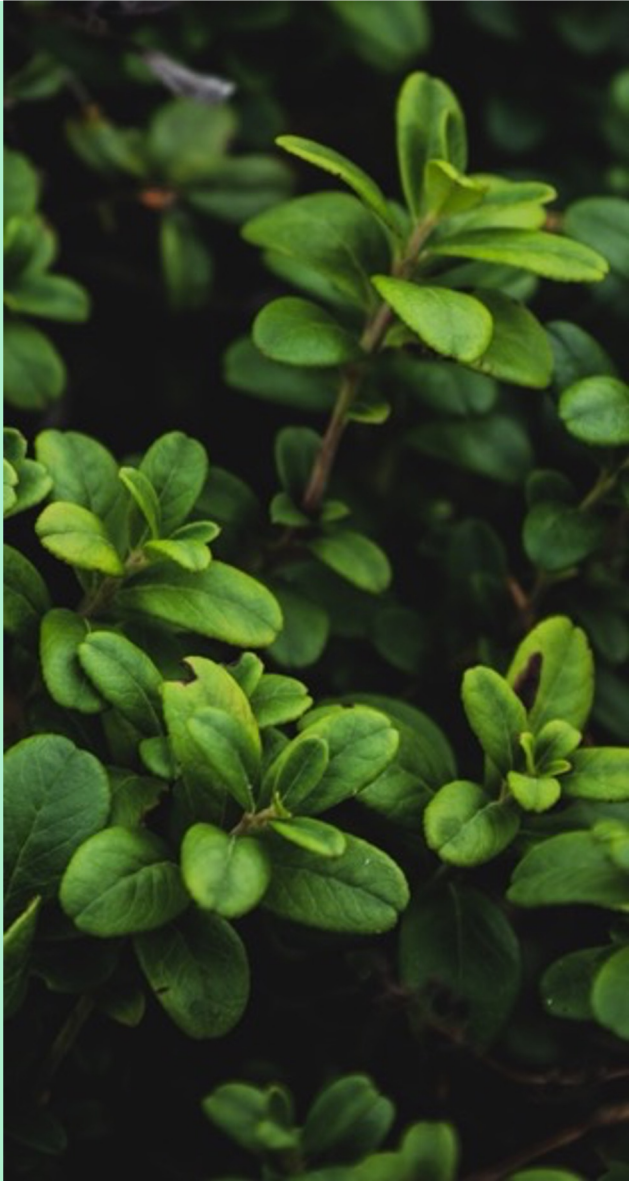
2017
Konsernin valmistelu-
projekti käyntiin

5 M€

2020
LAB-ammatti-
korkeakoulu
syntyy

Konsernin
rakentamiskustannus

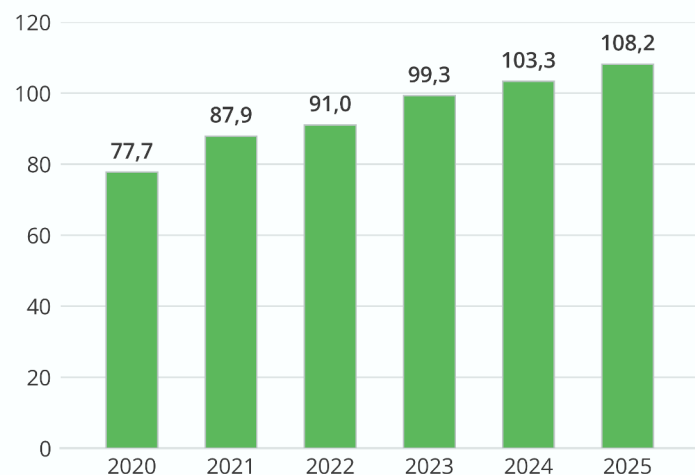
*Yhteisten toimintamallien
jatkovaa parantamista*



XAMKIN TUNNUSLUKUJA JA KAMPUSPROFIILIT

XAMKIN LIIKEVAIHDON, OPISKELIJA- JA HENKILÖSTÖMÄÄRÄN KEHITYS

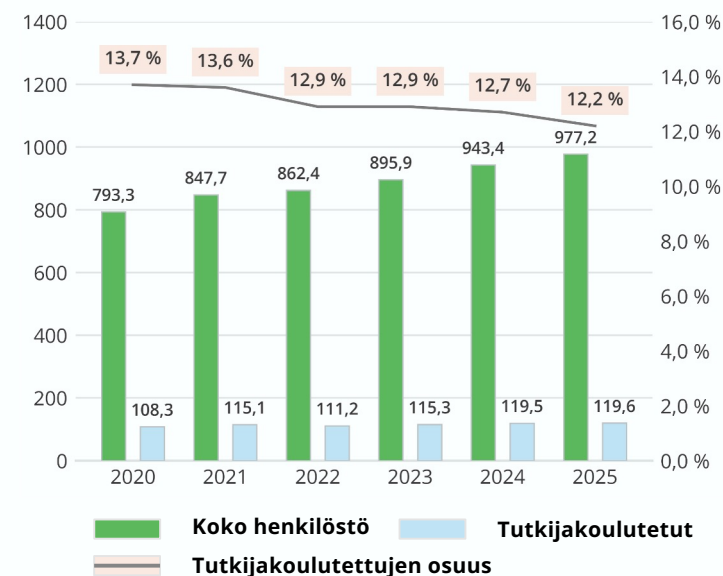
LIKEVAIHTO, MILJOONA EUROA



AMK- JA YAMK-OPISKELIJAT YHTEENSÄ



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ (HTV) JA TUTKIJAKOULUTETUT



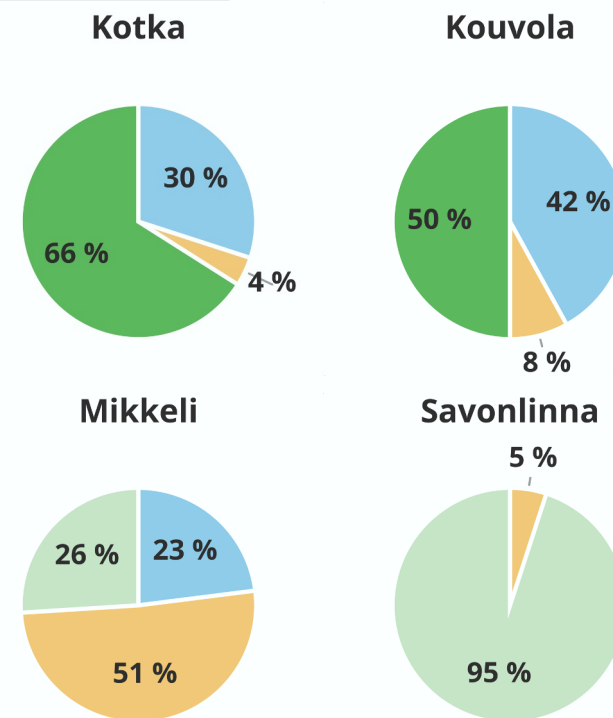
XAMK TKI-TOIMIJANA

Xamk on AMK-sektorin vahvin TKI-toimija, vahva erityisesti yritys-, ministeriö- ja aluerahoituksessa. Rahoitus jakautuu melko tasaisesti sen monialaisten vahvuusalojen kesken. Mikkeli on rahoitusvolyymiltaan suurin kampus, mutta myös Kotka ja Kouvola ovat kasvattaneet rahoitustaan tasaisesti.

XAMKIN TKI-RAHOITUS VAHVUUSALOITTAIN 2025



MÄÄRÄTIETOISESTI PROFILOITUNEET KAMPUKSET



(Rahoituksen jakautuminen vahvuusaloittain 2025)



LUT
University



LAB University of
Applied Sciences

MALLI 1

TIIVIIMPI YHTEISTYÖ ILMAN OMISTUSJÄRJESTELYJÄ

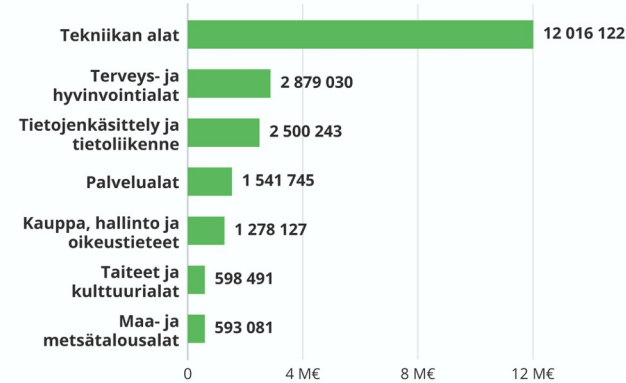
MALLI 1

TIIVIIMPI YHTEISTYÖ ILMAN OMISTUSJÄRJESTELYJÄ

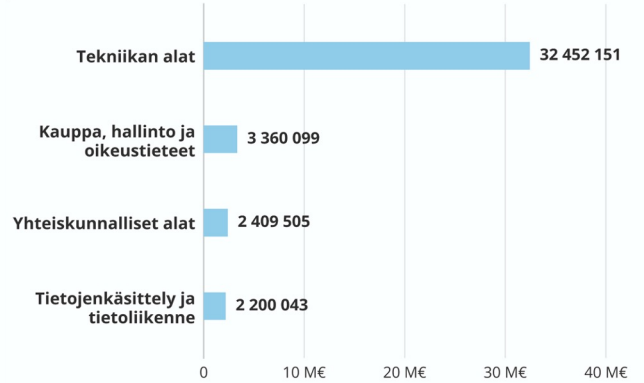
TKI-tutkimusyhteistyössä Xamk, LUT ja LAB voivat luoda vaikuttavuutta alueelle myös ilman omistusjärjestelyä – yhteistyö toimii jo hyvin, ja aktiivisella johtamisella hankeyhteistyötä voisi kasvattaa edelleen.

Koulutuksessa vastaavaa potentiaalia ei nähdä, sillä oppilaitokset kilpailevat omilla brändeillä sekä koulutusviennissä että kotimarkkinassa.

XAMK, ULKOPUOLINEN TKI-RAHOITUS ALOITTAIN 2025

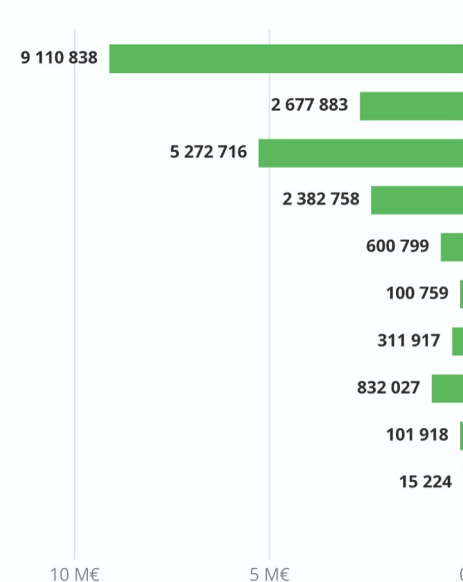


LUT, ULKOPUOLINEN TUTKIMUSRAHOITUS ALOITTAIN 2025

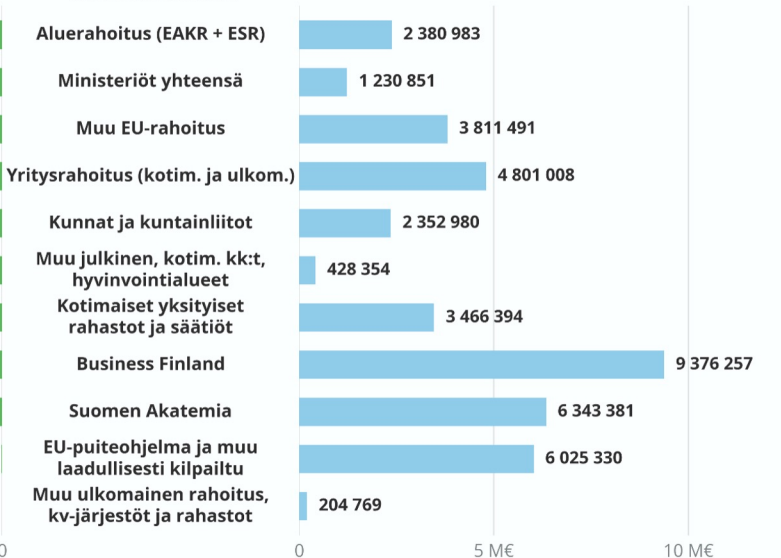


XAMK JA LUT, TKI- JA TUTKIMUSRAHOITUS, LÄHTEITTÄIN 2025

XAMK



RAHOITUSKANAVA



LUT

MALLI 1

TIIVIIMPI YHTEISTYÖ ILMAN OMISTUSJÄRJESTELYJÄ

MAHDOLLISUUDET

- Aktiivisella johtamisella nykyistä, henkilöverkostoihin nojaavaa hankeyhteistyötä voisi kasvattaa
- Ylimaakunnalliset, nykyistä suuremmat hankekokonaisuudet vastaisivat rahoitusympäristön muutokseen
- Tutkimusympäristöjä ja laboratorioinfraa voisi hyödyntää yritysten kanssa nykyistä tavoitteellisemmin
- Yliopistojen tutkimussyvyys ja AMK:ien nopea, käytännönläheinen pk-yritystuki yhdistyisivät yhteisessä toimintamallissa
- Vaikuttavuutta (patentit, uusi liiketoiminta, alueellinen hyöty) voisi kasvattaa tavoitteellisemmalla yhteistyöllä

HAASTEET

- Mahdollisten hyötyjen tarkka ennustaminen etukäteen on vaikeaa tai mahdotonta
- Onnistuakseen vaatii kaikilta osapuolilta pitkäjänteistä sitoutumista ja priorisointia suhteessa nykyiseen toimintaan
- Suurin riski on, että yhteistyö ei muutu riittävän tavoitteelliseksi eikä suunniteltuja hyötyjä saavuteta

MALLI 1

TIIVIIMPI YHTEISTYÖ ILMAN OMISTUSJÄRJESTELYJÄ

Esimerkki sitouttavista yhteisistä rakenteista:

YHTEISET TEEMALLISET TKI-ALUSTAT

Ei-rakenteellisen yhteistyön keskeinen instrumentti olisi yhteiset teema-alustat, jotka syventävät nykyistä yhteistyötä koko TKI-ketjun laajuisesti ja vahvistavat vaikuttavuutta sekä rahoituskilpailukykyä.

Idea on alustava esimerkki, toteutus edellyttäisi yhteisiä päätöksiä ja priorisointia suhteessa muuhun toimintaan.

- Yhteiset tutkimusohjelmat/teema-alustat alueiden tarpeisiin (esim. energiavarastot, kasvuyrittäjyys)
- Kattavat koko ketjun:
tiede - soveltava TKI - toteutus - kaupallistaminen
- Suuremmat, usean toimijan hankekokonaisuudet vahvistavat vaikuttavuutta myös EU-tasolla
- Laaja ekosysteemi tukee startup-toimintaa ja infran joustavaa yhteiskäyttöä
- Yhteinen resursointi hakemusvalmisteluun ja EU-edunvalvontaan (mm. Bryssel) kasvattaisi hankeportfoliota
- Vahvistaisi Business Finland -hankkeiden yrityspohjaa ja pk-yritysten kasvutukea



LUT
University



LAB University of
Applied Sciences

MALLI 2

OMISTUSJÄRJESTELYT JA ELIN- VOIMAISET YLIOPISTOKAMPUKSET XAMK-PAIKKAKUNNILLE

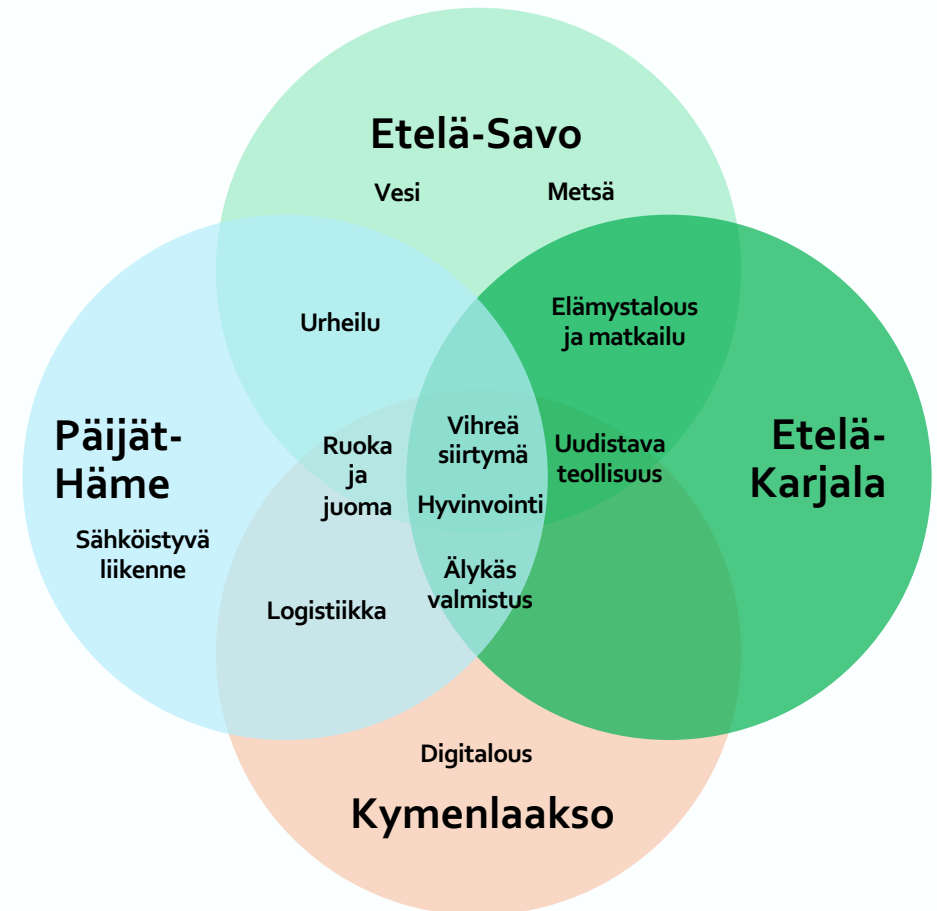
MALLI 2

OMISTUSJÄRJESTELYT JA ELIN- VOIMAISET YLIOPISTOKAMPUKSET XAMK-PAIKKAKUNNILLE

Konsernirakenne vahvistaisi koulutuspolkuja, tutkimusprofiileja ja hankerahoitusta sekä alueen elinvoimaa.

Xamkille suurimmat euromääräiset hyödyt tulisivat kv-rekrytoinnista ja palveluorganisaation tehokkuudesta, mutta hyödyt realisoituisivat vasta vuosien kuluessa noin kahden vuoden suunnittelutyön jälkeen.

Mahdollisten yliopistokampusten kasvupotentiaalin arviointi on LUTin kasvustrategian toteuttamisen näkökulmasta tärkeää. Kasvavien PK-yritysten ja yritysten TKI-toiminnan rajallinen määrä vaikuttaa arvioon.



OMISTUSJÄRJESTELYT JA ELINVOIMAISET YLIOPISTOKAMPUKSET XAMK-PAIKKAKUNNILLE

Skenaarion lähtökohta: Tarvitaan min. 3 maisteriohjelmää ja aktiivinen tutkimustoiminta per kaupunki riittävän kantokyvyn ja houkuttelevuuden saavuttamiseksi.

2032 SKENAARIO

1000 YO-OPISKELIJAA

200 ASIAANTUNTIJAA

4 PAIKKAKUNTAA

- 240 opiskelijaa + 30-50 asiantuntijaa jokaisessa kaupungissa
- ~5 M€ / v ulkoista rahoitusta per kampus 5 käynnistysvuodelle (pl. olemassaoleva toiminta)
- Asiantuntijarekrytoinnit tutkimuksen & koulutuksen tarpeisiin (professuurit / tutkijat / tutkijaopettajat)
- Panostus opiskelijakokemukseen, tutkimukseen, tilatehokkuuteen ja synergioihin palveluiden, tilojen ja kielikeskuksen osalta

LUT KAMPUSPROFIILIAIHIO (kasvupotentiaali arvioitava)



KOUVOLA

INNOVAATIOT JA KESTÄVÄT PROSESSIT

Innovations and logistics
(Tuotantotalous)

Food processing technology
(Kemiantekniikka)

+ KIERTOTALOUS



MIKKELI

KOKONAISTURVALLISUUS JA VESIJÄRJESTELMÄT

Water Technology
(Kemiantekniikka)

+ VESIJÄRJESTELMÄT KRIITTISENÄ
INFRASTRUKTUURINA

+ KOKONAISTURVALLISUUS



KOTKA

ENERGIAVARASTOJEN ARVOKETJUT

+ ENERGIAVARASTOINTI-
JÄRJESTELMÄT

+ ENERGIAVARASTOT JA
SÄHKÖISTÄMINEN



SAVONLINNA

KASVUYRITTÄJYYS JA HYVINVOINTITEKNOLOGIAT

+ ELÄMYSPALVELUIDEN
KASVUYRITTÄJYYS

+ TEOLLISUUDEN SÄHKÖISTÄMINEN

+ TERVEYTEKNOLOGIAT JA
JOHTAMINEN

OMISTUSJÄRJESTELYT JA ELINVOIMAISET YLIOPISTOKAMPUKSET XAMK-PAIKKAKUNNILLE

LIITTYMISEN MAHDOLLISUUDET (XAMK)

- Koulutuspolut AMK–YO-välillä sekä yhteistyö tohtorikoulutuksessa ja kv-opiskelijarekrytoinnissa
- Tutkimuksellisen ja soveltavan lähtökohdan yhdistäminen tutkimus- ja koulutustoiminnan profiileissa
- Ulkoisen rahoituksen skaalaus ja monipuolistaminen – yhteisen hankekannan kasvu erityisesti Business Finland- ja EU-hankkeissa
- Alueen elinvoiman tukeminen yritysten kasvun ja kansainvälistymisen kautta – tutkimusintensiivisyys ja monialaisuus vahvistuvat
- Infrastruktuurien yhteiskäyttö ja kampusten vetovoiman kasvattaminen yhdessä, sekä TKI:ssä että koulutuksessa

TALOUDELLISET VAIKUTUKSET (XAMK)

- Kokonaishyöty: **9,2 M€/v** (3–5 vuotta liittymisestä)
- Tehokkuushyödyt toimintaan yhteensä: **n. 5 M€** 3–5 vuoden aikavälillä (4,6 % Xamkin liikevaihdosta 2025)
 - Korkeakoulupalveluiden synergiahyödyt 3–5 vuoden aikavälillä: **3,9 M€**
 - Tilankäytön tehostaminenyhteiskampuksilla (Xamkin osuus): **630 000 €/v**
 - Kielikeskustoiminnan synergiahyödyt: **443 000 €/v**
- Koulutusviennin kasvupotentiaali: **4,2 M€** (2024 taso) 3–5 vuoden aikavälillä (3,8 % Xamkin liikevaihdosta 2025)

OMISTUSJÄRJESTELYT JA ELINVOIMAISET YLIOPISTOKAMPUKSET XAMK-PAIKKAKUNNILLE

LIITTYMISEN MAHDOLLISUUDET (LUT-KORKEAKOULUT)

- Suomen suurin ammattikorkeakoulu (Xamk + LAB)
- Vahvempi LUT-alueyksiköiden toiminta ja vetovoimaisemmat yhteiskampukset
- Laajempi TKI-yhteistyö ja yritysverkostot kaikilla kampuksilla
- Innovaatio- ja startup-ekosysteemin laajentuminen uusille paikkakunnille
- Monipuolisemmat ja tehokkaammat tuki- ja kielipalvelut
- Vahvempi kansallinen asema korkeakoulukilpailussa

TALOUDELLISET VAIKUTUKSET (LUT-KORKEAKOULUT)

- Omistusjärjestelyn rakentamisen edellyttämä kokonaisinvestointitarve: **8,3 M€**
 - Konsernitason ja korkeakoulupalveluiden uudelleenjärjestelyt **2 M€**
 - Investoinnit järjestelmiin: **4 M€** (jakautuen useammalle vuodelle)
 - Uuden AMK-organisaation rakentaminen: **2,3 M€**
- LUT-korkeakouluille ei ole nähtävissä uusia suoria euromääräisiä synergiahyötyjä.
- Ulkopuolisen rahoituksen tarve kampusavauksille **25 M€** / kaupunki (jakautuen viidelle vuodelle, pl. oleva toiminta) → **100 M€** kaikki 4 kaupunkia

OMISTUSJÄRJESTELYT JA ELINVOIMAISET YLIOPISTOKAMPUKSET XAMK-PAIKKAKUNNILLE

HYÖDYT JA MAHDOLLISUUDET

**OMISTUSJÄRJESTELYJEN
TALOUDELLISET HYÖDYT**

XAMK 9,2 M€ / VUOSI

**YLIOPISTOKAMPUKSET XAMK-
PAIKKAKUNNILLE**

**PALJON SYNERGIAHYÖTYJÄ
TOIMINNOISSA**

KUSTANNUKSET JA RISKIT

**OMISTUSJÄRJESTELYJEN
TALOUDELLISET KUSTANNUKSET**

8,3 M€

**TARVITTAVA RAHOITUS
YLIOPISTOKAMPUKSIIN**

25 M€ / KAUPUNKI*
(VIIDEN VUODEN AIKANA)

**RISKI UUSIEN YLIOPISTOKAMPUSTEN
ELINVOIMAISUUDESTA**

**Kasvurahoituksen haku aktiivisessa yhteistyössä:
kaupungit, yritykset, säätiöt ja rahastot sekä LUT-yliopisto*



LÄHTEET

Valtakunnalliset lähteet

- Ammattikorkeakoululaki 932/2014. Finlex.
- Yliopistolaki 558/2009. Finlex.
- Minísteri Talvitien vastaus kirjalliseen kysymykseen 13.5.2026. KKV 159/2026 vp., eduskunta
- VM:n ja OKM:n esitykset. Korkeakoulujen ja tiedelaitosten johdon seminaari 7.5.2026
- Korkeakoulukonsernit. UEF//University of Eastern Finland.
- Yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen rahoitusmallit vuodesta 2025 alkaen. OKM.

Tilasto- ja tietokanta-aineistot

- Vipunen, opetushallinnon tilastopalvelu
- Jonninen 2026. Lukukausimaksut ja stipendit korkeakouluissa. Osviitta-pikaraportti 2/2026.
- MDI:n kooste Tilastokeskuksen väestöennusteesta 2050. YLE uutinen 16.9.2025
- Finderin aluekohtaiset yritys- ja työnantajatiedot: Kotka, Kouvola, Mikkeli ja Savonlinna
- Suomen yrittäjien elinvoimabarometri ja kuntabarometri 2025. Taloustutkimus.
- Tilastokeskus. Yritysten toimipaikat kunnittain
- Tilastokeskus. Väestöennuste.
- Yhteisöverokone 2024
- SciVal-tietokanta
- QS World University Ranking 2026



LÄHTEET

Korkeakoulujen omat aineistot sekä ryhmäkeskustelu- ja työpaja-aineistot

- LUTin tilastot, verkkosivut ja muu sisäinen aineisto
- Xamkin tilastot ja muu selvitystä varten toimitettu aineisto
- Xamkin verkkosivusto
- Ryhmäkeskustelut: Kotka 17.6.2026, Kouvola 10.-11.6.2026, Savonlinna 23.6.2026
- Asiantuntijakeskustelut Mikkeli 15.6. ja 22.6.2026
- Kasvutyöpajat: Savonlinna 12.8.2026, Kouvola 14.8.2026

Alueiden elinkeinoelämää ja investointeja koskevat uutislähteet (viitattu 25.8.2026)

- **Kotka:**
- [Biopolymeeri-tuotantolaitos Kotkaan](#)
- [Katodiaktiivi-materiaalitehdas Kotkaan](#)
- **Kouvola:**
- [Datakeskus Kouvolaan osana Project Clover -kokonaisuutta](#)
- **Mikkeli:**
- [Uusi jännebetonielementtitehdas Mikkeliin](#)
- [10 hehtaarin alueelle tekoölyyn ja dataintensiiviseen laskentaan keskittyvä datakeskus](#)
- **Savonlinna:**
- [Savonniemen matkailukeskus](#)
- **Lahti:**
- [Datakeskus Lahden Kiveriöön](#)
- [Uusi suklaatehdas Lahteen](#)
- **Lappeenranta:**
- [Norratex-tekstiilikuidun pilottituotantolaitos](#)
- [310 MW datakeskus Lappeenrantaan](#)