

HANKINTATOIMEN JOHTAMISEN ASiantuntijaohjelma

Yrityksen arvokkain lenkki

YRITYKSEN ARVOKKAIN LENKKI

Hankintatoimi muodostaa tärkeän lenkin yrityksen tuotekehityksen, tuotannon, myynnin ja asiakkaiden välille. Hankintojen johtaminen edellyttääkin koko yrityksen arvoketjun ymmärtämistä.

Hankintojen kansainvälinen toimintaympäristö ja sen kautta rakentuvat verkostot tarjoavat runsaasti mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseen. Kilpailuedun saavuttamiseksi hankintatoimea täytyy johtaa ammattimaisesti ja tehokkaasti osana yrityksen liiketoimintaa.

Yritykset ovat yksilöitä. Siksi pelkkä hyvien käytäntöjen kopiointi ja hallinta eivät riitä. Yrityksen on löydettävä omaan liiketoimintaympäristöönsä parhaiten soveltuvat tavat johtaa hankintatoimea.

Tule mukaan ja kehitä itsestäsi strategisen tason hankintatoimen asiantuntija!

Kenelle?

- » Yrityksille, jotka ymmärtävät hankintapäätösten olevan tärkeitä strategisia päätöksiä.
- » Yrityksille, joissa tarvitaan tehokkaita työkaluja strategisten valintojen tekemiseen sekä toimittajasuhteiden hallintaan.
- » Henkilöille, jotka haluavat kehittyä monipuolisesti hankintojen asiantuntijoina ja hankintapäätösten tekijöinä.
- » Hankinta-, osto- ja logistiikkayksiköissä toimiville esimiehille, johtajille ja asiantuntijoille sekä näihin tehtäviin valmistautuville.

Miksi hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma?

- » Hankintatoimi elää muutoksen aikaa – reagoivasta operatiivisesta ostamisesta on siirryttävä kohti proaktiivista ja globaalisti toimivaa strategista hankintatoimea.
- » Hankintojen osuus voi olla jopa 75 % yrityksen liikevaihdosta – hankintojen strateginen suunnittelu ja kustannustehokas toteutus ovat yritykselle välttämättömiä.
- » Yritykset keskittyvät ydinosaamiseensa – hankintatoimen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja ylläpidossa korostuu.
- » Hankintatoimen ammattilaisilta vaaditaan jatkuvasti uutta ja monipuolisempaa osaamista.

Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

Valitse koko ohjelma tai haluamasi moduulit:

- » Hankinnat osana organisaation liiketoimintaa 3 op
- » Hankintatoimen taloudenohjaus 3 op
- » Toimittajahallinta 3 op
- » Applying Lean Principles to Advance Supply Chain Maturity 3 op
- » Liiketoiminnan kehittäminen toimitusverkostoissa 6 op
- » Strategia ja globaali hankintatoimi 6 op
- » Risk Management Related to Supply 2 op

Ohjelma soveltuu LUT EMBA -ohjelman teemaksi tai LUT-yliopiston tutkintoihin liiketaloustieteellisiksi sivuopinnoiksi.

Lisätietoa: lut.fi/hankintatoimenjohtaminen



Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelman osallistujakommentteja:



Ryhmässä oli motivoituneita ja innostuneita ihmisiä, joten ympäristö oli omalle opiskelulle todella hedelmällinen.



Koulutus vahvisti näkemystäni siitä, kuinka tärkeää hankinnan rooli on toimittajayhteistyön onnistumisessa ja kuinka suuri vaikutus sillä on koko yrityksen menestymiseen. Perinteinen näkemys hankinnan roolista alkaa olla jo historiaa.



Koulutuksen jälkeen koen, että uusien ideoiden ja kehitysehdotusten eteenpäin vieminen yrityksessäni on helpompaa.



Olin tyytyväinen siihen, että professorit käyttivät paljon esimerkkejä tosi-elämästä, eivätkä nojautuneet vain teoriakalvoihin.



Harjoitustöiden avulla sain paljon työkaluja eri projektien ja hankkeiden kehittämiseen, toteuttamiseen ja arviointiin.



Sain kehitysideoita päivittäiseen työhöni

Maria Myllymäki

Sourcing Manager

YASKAWA ENVIRONMENTAL ENERGY/THE SWITCH

Halusin päivittää tietojani ja saada kehitysideoita omaan päivittäiseen työhöni. The Switch on tehnyt pitkään yhteistyötä LUT-yliopiston kanssa, joten esimieheni ehdotti tätä Hankintatoimen johtamisen ohjelmaa. Innostuin välittömästi nähtyäni opiskeltavat aiheet tarkemmin.

Parasta ohjelmassa olivat lähiopetuspäivät ja keskustelut mainion porukan kanssa, unohtamatta proffien asiantuntevaa keskustelun johtamista. Opiskelijat olivat hyvin erilaisilta aloilta, minkä vuoksi oli mielenkiintoista kuulla käytännön asioista ja ideoista monesta eri näkökulmasta.

Harjoitustyöt olivat yhdistelmä teoriaa ja tarkempaa pohdintaa yrityksen nykytilanteesta. Niiden pohjalta kumpusi ideoita omaan työhön liittyen. Esimerkiksi kävimme sisäisessä auditoinnissamme läpi hankinnan riskejä, joista olin tehnyt harjoitustyön. Näin minun oli helppo löytää kehityskohteita.

Hyvää oli myös se, että sai itse valita moduulit, joihin haluaa osallistua sekä oman satsauksensa tason: osallistuminen vain lähiopetuspäiviin oli sekin mahdollista. Jos ohjelmasta haluaa hyötyä "koko rahalla", vaatii se ajanhallintaa, satsausta ja kärsivällisyyttä. Sama on vastassa aina, kun tavoitteena on itsensä kehittäminen.



Ohjelma avarsi näkökulmiani

Jukka Haikonen

Hankintapäällikkö

FERROMETAL OY

LUT-täydennyskoulutuksen tarjonta oli yrityksessämme tuttua jo entuudestaan, sillä esimiehelläni oli kokemusta työn ohessa opiskelusta jo useamman vuoden ajalta. Esimieheni ehdotuksesta lähdin minäkin mukaan tähän ohjelmaan.

Hankinnan ammattilaisena koen, että opiskelu LUTin Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelmassa avarsi huomattavasti näkökulmiani hankinnan haastavaan maailmaan.

Opiskelu ja keskustelut opiskelijakollegoiden kanssa antoivat minulle todella paljon uusia ajatuksia sekä operatiivisen että strategisen hankintatoimen kehittämiseen omassa työelämässäni.

Opiskellessa työn ohessa on hyvä tiedostaa, että opinnoille tulee varata kalenterista oma aikansa. Mielestäni työn ja opiskelun yhteensovittaminen oli kuitenkin kohtalaisen vaivatonta, sillä luentopäivät sekä harjoitustöiden aikataulun tiesi hyvissä ajoin etukäteen.

Parasta ohjelmassa oli se, että moduulit suoritettiin harjoitustöillä. Näin jokaisen harjoitustyön sai kohdennettua täysin omaan työhön omassa yrityksessä.



Hankintatoimen kestävä kehitys hallintaan

Veli Matti Virolainen

Professori, TkT
OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

HANKINNAT ovat aivan eri asia kuin ostaminen, johon ne valitettavan usein samaistetaan. Palvelujen ja tuotteiden hankkiminen on liiketoimintaa, ja hankintojen johtamisesta on tullut oleellinen osa organisaatioiden strategiaa. Entistä useammin hankinnoissa on kyse ulkoisten resurssien hallinnasta. Hankintojen ja ulkoisten resurssien hallinnan merkitys yrityksen menestystekijänä on kasvanut huomattavasti globaalien yritysten keskittyessä ydintoimintoihinsa ja hankkiessaan yhä enenevässä määrin tavaroita ja palveluja yrityksen ulkopuolelta.

Koska jokainen organisaatio on yksilöllinen, yrityksen ei kannata kopioida toisen käyttämää hankintojen toimintatapaa sellaisenaan. Organisaatio voi esimerkiksi kilpailuttaa hankintansa joka ainoan kerran tai solmia toimittajan kanssa kumppanuussuhteen. Hankintatoimi voidaan organisaation sisällä joko hajauttaa tai hoitaa keskitetysti. Hankintoihin liittyviä päätöksiä tekevät organisaatioissa muutkin kuin varsinaisesti hankinnoista vastaavat henkilöt.

Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelmassa hankintointia tarkastellaan nimenomaan osana yrityksen liiketoiminnan kehittämistä. Hankintojen johtamisella on keskeinen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja sen ylläpidossa.

Koulutuksessa perehdytään muun muassa hankintojen ja kansainvälisten arvoketjujen johtamiseen, hankinnan työkaluihin, toimittajien hallinta- ja arviointimenetelmiin sekä hankintatoimen strategiseen painoarvoon ja hankintastrategian laatimiseen.

Opinnot on suunniteltu erityisesti suurten ja keskisuurten yritysten johto-, kehitys- ja asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöille organisaation toimialasta riippumatta. Monimuotoinen luento-opetus sisältää runsaasti vuorovaikutteisia case-harjoituksia, pari- ja ryhmätöitä, itseopiskelua ja omaan organisaatioon liittyviä harjoitustöitä.



Puhdas energia, vesi ja ilma ovat elämän edellytyksiä, joihin me LUT-yliopistossa etsimme ratkaisuja tekniikan ja talouden osaamisella. Autamme yhteiskuntaa ja yrityksiä uudistumaan kestävästi. Kansainvälisessä tiedeyhteisössämme on 6 500 jäsentä. Kampuksemme sijaitsevat Lappeenrannassa ja Lahdessa.

MILLOIN JA MISSÄ?

AJANKOHTA

Ohjelma käynnistyy 5.10.2021. Haku ohjelmaan 20.9.2021 asti. Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana. Ohjelma toteutetaan joka toinen vuosi.

SIJAINTI

Lähiopiskelupäiviä on yhteensä 11 – 13 kpl, jotka järjestetään 1–2 päivän jaksoissa Lahdessa. Moduuli 7 järjestetään Saksassa. Lisäksi jokaisessa moduulissa on runsaasti etäopiskelua ja teoriaa käytäntöön soveltava harjoitustyö. Osa ohjelman opinnoista luennoidaan englanniksi.

HINTA JA LAAJUUS

Ohjelman hinta ilman valinnaista moduulia 6 500 € + alv 24 %. Ohjelman hinta sisältäen kaikki moduulit 7 500 € + alv 24 %. Yksittäisen moduulin hinta 850 – 1 650 € + alv 24 %. Ohjelman akateeminen laajuus 24-26 opintopistettä.

ASIAANTUNTIJOINA

Professori TkT Veli Matti Virolainen
Professori TkT Jukka Hallikas
Professor Dr. Michael Henke (Fraunhofer IML)
Professor Dr. Peter Hines (Enterprise Excellence Network)

LISÄTIEDOT JA ILMOITTAUTUMISET

lut.fi/hankintatoimenjohtaminen

Nina Kykkänen
koulutuspäällikkö
nina.kykkänen@lut.fi
puh. 040 766 7987

LUT-täydennyskoulutus tarjoaa monipuolisia koulutuspalveluja yrityksille ja yksilöille: asiantuntijaohjelmia, moduuleja sekä yrityskohtaisesti räätälöityjä koulutuksia. Ytimenä on yliopiston oma osaaminen ja tutkimus, tekniikkaa ja taloutta yhdistäen yli 30 vuoden kokemuksella.