

# HANKINTATOIMEN JOHTAMISEN ASiantuntijaohjelma

Yrityksen arvokkain lenkki

# YRITYKSEN ARVOKKAIN LENKKI

**Hankintatoimi** muodostaa tärkeän lenkin yrityksen tuotekehityksen, tuotannon, myynnin ja asiakkaiden välille. Hankintojen johtaminen edellyttääkin koko yrityksen arvoketjun ymmärtämistä.

**Hankintojen** kansainvälinen toimintaympäristö ja sen kautta rakentuvat verkostot tarjoavat runsaasti mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseen. Kilpailuedun saavuttamiseksi hankintatoimea täytyy johtaa ammattimaisesti ja tehokkaasti osana yrityksen liiketoimintaa.

**Yritykset** ovat yksilöitä. Siksi pelkkä hyvien käytäntöjen kopiointi ja hallinta eivät riitä. Yrityksen on löydettävä omaan liiketoimintaympäristöönsä parhaiten soveltuvat tavat johtaa hankintatoimea.

*Tule mukaan ja kehitä itsestäsi strategisen tason hankintatoimen asiantuntija!*

## Kenelle?

- » Yrityksille, jotka ymmärtävät hankintapäätösten olevan tärkeitä strategisia päätöksiä.
- » Yrityksille, joissa tarvitaan tehokkaita työkaluja strategisten valintojen tekemiseen sekä toimittajasuhteiden hallintaan.
- » Henkilöille, jotka haluavat kehittyä monipuolisesti hankintojen asiantuntijoina ja hankintapäätösten tekijöinä.
- » Hankinta-, osto- ja logistiikkayksiköissä toimiville esimiehille, johtajille ja asiantuntijoille sekä näihin tehtäviin valmistautuville.

## Miksi hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma?

- » Hankintatoimi elää muutoksen aikaa – reagoivasta operatiivisesta ostamisesta on siirryttävä kohti proaktiivista ja globaalisti toimivaa strategista hankintatoimea.
- » Hankintojen osuus voi olla jopa 75 % yrityksen liikevaihdosta – hankintojen strateginen suunnittelu ja kustannustehokas toteutus ovat yritykselle välttämättömiä.
- » Yritykset keskittyvät ydinosaamiseensa – hankintatoimen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja ylläpidossa korostuu.
- » Koronavirus ja Ukrainan sota ovat osoittaneet globaalien toimitusketjujen haavoittuvuuden. Toimitusketjujen riskienhallinnasta ja resilienssin parantamisesta on tullut keskeinen osa hankintojen johtamista.
- » Hankintatoimen ammattilaisilta vaaditaan jatkuvasti uutta ja monipuolisempaa osaamista.

## Kokoa moduuleista sopiva kokonaisuus

*Valitse koko ohjelma tai haluamasi moduulit:*

- » Hankinnat osana organisaation liiketoimintaa 3 op
- » Responsible Procurement 3 op
- » Hankintatoimen taloudenohjaus 3 op
- » Applying Lean Principles to Advance Supply Chain Maturity 3 op
- » Toimittajahallinta 6 op
- » Strategia ja globaali hankintatoimi 6 op
- » Supply Chain Risk Management and Resilience 2 op

Ohjelma soveltuu LUT EMBA -ohjelman teemaksi tai LUT-yliopiston tutkintoihin liiketaloustieteellisiksi sivuopinnoiksi.

**Lisätietoa:** [lut.fi/hankintatoimenjohtaminen](https://lut.fi/hankintatoimenjohtaminen)



## Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelman osallistujakommentteja:



Ryhmässä oli motivoituneita ja innostuneita ihmisiä, joten ympäristö oli omalle opiskelulle todella hedelmällinen.



Koulutus vahvisti näkemystäni siitä, kuinka tärkeää hankinnan rooli on toimittajayhteistyön onnistumisessa ja kuinka suuri vaikutus sillä on koko yrityksen menestymiseen. Perinteinen näkemys hankinnan roolista alkaa olla jo historiaa.



Koulutuksen jälkeen koen, että uusien ideoiden ja kehitysehdotusten eteenpäin vieminen yrityksessäni on helpompaa.



Olin tyytyväinen siihen, että professorit käyttivät paljon esimerkkejä tosi-elämästä, eivätkä nojautuneet vain teoriakalvoihin.



Harjoitustöiden avulla sain paljon työkaluja eri projektien ja hankkeiden kehittämiseen, toteuttamiseen ja arviointiin.



### Sain kaipaamaani teoriataustaa

**Kirsi Sivén**

Division Manager, Supply Chain Management  
SOK

Koen, että Koronapandemian sekä Euroopassa käytävän sodan aikana yrityksissä on viimeistään ymmärretty toimitusketjujen merkitys yrityksen menestykseen sekä tuloksellisuuteen. Hankintatoimen osaaminen, toimitusketjujen johtaminen sekä oman osaamisen ylläpito on tänä päivänä entistä tärkeämpää.

Olen toiminut lähes 20 vuotta vähittäiskaupan alalla, pääosin erilaisissa hankinnan sekä logistiikan kehitys- ja johtotehtävissä. LUTin Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma tarjosi minulle riittävän napakan, mutta toisaalta laajan ja asiantuntevan kokonaisuuden hankintatoimen osaamisen päivittämiseen. Sain ohjelmasta kaipaamaani teoriataustaa, laajempaa ymmärrystä sekä uusia työkaluja omaan osaamisportfoliooni. Näitä taitoja pääsin hyödyntämään heti käytännön työssäni.

Opiskelin osittain samaan aikaan myös LUTin KATI - Johtamisen täydennyskoulutusohjelmassa ja Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma soveltui loistavasti KTM-tutkintoni sivuopinnoiksi. LUTin opintokokonaisuus tarjosi minulle loistavat eväät tulevaisuuden urahaasteisiini.



### Löysin monipuolisen kokonaisuuden

**Matti Kivimäki**

Purchasing Director  
HARVIA GROUP

LUT-täydennyskoulutuksen Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelma herätti mielenkiintoni monipuolisuutensa ansiosta. Oli valintaani tyytyväinen, sillä kokonaisuus oli mielestäni erittäin hyvä.

Verkostoituminen opiskelijakollegoiden kanssa ja keskustelut maailmalla olevasta vaikeasta tilanteesta olivat mielenkiintoisia ja hyödyllisiä. LUTin kouluttajat olivat ammattitaitoisia ja kansainväliset luennoitsijat toivat myös erilaista ja monipuolista näkökulmaa asioihin. Opintojakso saksalaisessa yliopistossa oli todella hyvä lisä kokonaisuuteen.

Opiskelu töiden ohessa on antoisaa mutta myös vaativaa. Saadakseen täyden hyödyn koulutuksesta suosittelen varaaamaan riittävästi aikaa ja resursseja asioihin perehtymiseen ja harjoitustöiden tekemiseen.

Suosittelen ohjelmaa kaikille, jotka haluavat syventää osaamistaan, saada menetelmiä työelämän haasteisiin sekä verkostoitua eri toimialojen ammattilaisten kanssa.



## Hankintatoimen kestävä kehitys hallintaan

**Veli Matti Virolainen**

Professori, TKT  
OHJELMAN AKATEEMINEN JOHTAJA

**HANKINNAT** ovat aivan eri asia kuin ostaminen, johon ne valitettavan usein samaistetaan. Palvelujen ja tuotteiden hankkiminen on liiketoimintaa, ja hankintojen johtamisesta on tullut oleellinen osa organisaatioiden strategiaa. Entistä useammin hankinnoissa on kyse ulkoisten resurssien hallinnasta. Hankintojen ja ulkoisten resurssien hallinnan merkitys yrityksen menestystekijänä on kasvanut huomattavasti globaalien yritysten keskittyessä ydintoimintoihinsa ja hankkiessaan yhä enenevässä määrin tavaroita ja palveluja yrityksen ulkopuolelta.

Koska jokainen organisaatio on yksilöllinen, yrityksen ei kannata kopioida toisen käyttämää hankintojen toimintatapaa sellaisenaan. Organisaatio voi esimerkiksi kilpailuttaa hankintansa joka ainoan kerran tai solmia toimittajan kanssa kumppanuussuhteen. Hankintatoimi voidaan organisaation sisällä joko hajauttaa tai hoitaa keskitetysti. Hankintoihin liittyviä päätöksiä tekevät organisaatioissa muutkin kuin varsinaisesti hankinnoista vastaavat henkilöt.

Hankintatoimen johtamisen asiantuntijaohjelmassa hankintointia tarkastellaan nimenomaan osana yrityksen liiketoiminnan kehittämistä. Hankintojen johtamisella on keskeinen rooli organisaation kilpailuedun hankkimisessa ja sen ylläpidossa.

Koulutuksessa perehdytään muun muassa hankintojen ja kansainvälisten arvoketjujen johtamiseen, hankinnan työkaluihin, toimittajien hallinta- ja arviointimenetelmiin sekä hankintatoimen strategiseen painoarvoon ja hankintastrategian laatimiseen.

Opinnot on suunniteltu erityisesti suurten ja keskisuurten yritysten johto-, kehitys- ja asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöille organisaation toimialasta riippumatta. Monimuotoinen luento-opetus sisältää runsaasti vuorovaikutteisia case-harjoituksia, pari- ja ryhmätöitä, itseopiskelua ja omaan organisaatioon liittyviä harjoitustöitä.



**Puhdas energia**, vesi ja ilma ovat elämän edellytyksiä, joihin me LUT-yliopistossa etsimme ratkaisuja tekniikan ja talouden osaamisella. Autamme yhteiskuntaa ja yrityksiä uudistumaan kestävästi. Kansainvälisessä tiedeyhteisössämme on 8 000 jäsentä. Kampuksemme sijaitsevat Lappeenrannassa ja Lahdessa.

## MILLOIN JA MISSÄ?

### AJANKOHTA

Ohjelma käynnistyy 5.10.2023. Haku ohjelmaan 21.9.2023 asti. Yksittäisiin moduuleihin voi ilmoittautua ohjelman aikana. Ohjelma toteutetaan joka toinen vuosi.

### SIJAINTI

Lähiopiskelupäiviä on yhteensä 11 – 13 kpl, jotka järjestetään 1 – 2 päivän jaksoissa Lahdessa. Moduuli 7 järjestetään Saksassa. Lisäksi jokaisessa moduulissa on runsaasti etäopiskelua ja teoriaa käytäntöön soveltava harjoitustyö. Osa ohjelman opinnoista luennoidaan englanniksi.

### HINTA JA LAAJUUS

Ohjelman hinta ilman valinnaista moduulia 7 500 € + alv 24 %. Ohjelman hinta sisältäen kaikki moduulit 8 500 € + alv 24 %. Yksittäisen moduulin hinta 1 150 – 1 750 € + alv 24 %. Ohjelman akateeminen laajuus 24-26 opintopistettä.

### ASiantuntijoina

Professori TkT Veli Matti Virolainen  
Professori TkT Jukka Hallikas  
Professor Dr. Michael Henke (Fraunhofer IML)  
Professor Dr. Peter Hines (Enterprise Excellence Network)  
Professor Dr. Joanne Meehan (University of Liverpool)

### LISÄTIEDOT JA ILMOITTAUTUMISET

[lut.fi/hankintatoimenjohtaminen](https://lut.fi/hankintatoimenjohtaminen)

Nina Kykkänen  
koulutuspäällikkö  
[nina.kykkänen@lut.fi](mailto:nina.kykkänen@lut.fi)  
puh. 040 766 7987

**LUT-täydennyskoulutus** tarjoaa monipuolisia koulutuspalveluja yrityksille ja yksilöille: asiantuntijaohjelmia, moduuleja sekä yrityskohtaisesti räätälöityjä koulutuksia. Ytimenä on yliopiston oma osaaminen ja tutkimus, tekniikkaa ja taloutta yhdistäen yli 30 vuoden kokemuksella.