

# TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025



# Sisällysluettelo

1.	HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2025 .....	3
1.1.	LAPPEENRANNAN-LAHDEN TEKNILLINEN YLIOPISTO LUT .....	3
1.1.1.	<i>Hallitus ja organisaatio</i> .....	3
1.1.2.	<i>LUT-konserni</i> .....	4
1.2.	TUNNUSLUVUT KONSERNIN TALOUDESTA .....	5
1.3.	OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE .....	5
1.3.1.	<i>Tutkimus</i> .....	7
1.3.2.	<i>Koulutus</i> .....	8
1.3.3.	<i>Yhteiskunnallinen vuorovaikutus</i> .....	10
1.3.4.	<i>Kampusten kehittäminen</i> .....	11
1.4.	ARVIO TOIMINNASTA, HENKILÖSTÖSTÄ SEKÄ TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA .....	11
1.4.1.	<i>Toiminta</i> .....	11
1.4.2.	<i>Tunnusluvut toiminnasta</i> .....	12
1.4.3.	<i>Talous</i> .....	12
1.4.4.	<i>Tunnusluvut taloudesta</i> .....	13
1.4.5.	<i>Varainhankinta</i> .....	14
1.4.6.	<i>Sijoitustoiminta</i> .....	14
1.4.7.	<i>Henkilöstö</i> .....	15
1.4.8.	<i>Tunnusluvut henkilöstöstä</i> .....	17
1.5.	OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN .....	17
1.6.	ARVIO MERKITTÄVISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA .....	17
1.7.	HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ .....	18
1.8.	ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ .....	18
1.9.	TUNNUSLUKUJEN KAAVAT .....	20
2.	TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025 .....	21
3.	TASE 31.12.2025 .....	22
4.	KONSERNITULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025 .....	24
5.	KONSERNITASE 31.12.2025 .....	25
6.	RAHOITUSLASKELMA .....	27
7.	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2025 .....	28
8.	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT LUT-KONSERNI 31.12.2025 .....	44
9.	LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA JÄRJESTELMISTÄ .....	53
10.	TOSITELAJIT .....	54
11.	TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....	55

# 1. HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2025

## 1.1. Lappeenrannan-lahden teknillinen yliopisto LUT

Lappeenrannan teknillinen yliopisto (LUT) perustettiin vuonna 1969. 1.1.2019 lähtien yliopiston nimi on ollut Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT (LUT-yliopisto). Yliopiston perustehävänä on yliopistolain mukaisesti edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Yliopiston tulee tarjota mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

### 1.1.1. Hallitus ja organisaatio

LUT-yliopiston ylin päättävä elin on hallitus, jonka yliopistoyhteisön ulkoiset viisi jäsentä valitsee ja yliopistoyhteisön sisäisten neljän jäsenen valinnan vahvistaa yliopistokollegio. Hallituksen neljän vuoden toimikausi alkoi 1.1.2022 ja päättyi 31.12.2025. Hallituksen puheenjohtaja oli vuonna 2025 omistajayrittäjä Kemppi Group Oy:ssä Teresa Kemppi-Vasama. Hallituksen muut yliopistoyhteisön ulkoiset jäsenet olivat johtaja Pia Erkinheimo, hallitusammattilainen Kimmo Rauma, pääjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja Olli Rehn, Suomen Pankki, sekä WWF Suomen hallituksen jäsen Liisa Rohweder. Yliopistoyhteisöstä valitut hallituksen jäsenet olivat professori Juhani Hyvärinen, professori Paavo Ritala, tutkijaopettaja Ahti Jaatinen-Värri ja DI, yhteiskuntatieteiden ylioppilas Senni Auvinen. Hallituksen sihteerinä toimi Riikka Sund.

Syksyllä 2025 valittiin 1.1.2026 toimikautensa aloittanut uusi hallitus, jonka yliopistoyhteisön ulkopuoliset jäsenet ovat Fortumin talousjohtaja Tiina Tuomela, Futuricen perustaja ja hallituksen puheenjohtaja Tuomas Syrjänen sekä Elinkeinoelämän keskusliiton vihreän kasvun johtaja ja johtoryhmän jäsen Ulla Heinonen. Edellisen toimikauden hallituksesta jatkavat Teresa Kemppi-Vasama ja Kimmo Rauma. Yliopistoyhteisöstä valitut jäsenet ovat professori Kirsimarja Blomqvist, professori Jussi Sopanen, tutkijaopettaja Ahti Jaatinen-Värri ja kauppatieteiden kandidaatti Anselmi Auro.

LUT-yliopistoa johtaa hallituksen valitsema rehtori ja vuonna 2025 rehtorina toimi Juha-Matti Saksa. LUT palasi johtamisjärjestelmässään provost-malliin ja hallitus nimitti maaliskuussa 2025 provostiksi Mari Kallioinen-Mänttärin, jonka toimikausi alkoi kesäkuussa 2025. Rehtorin tehtävänä on vastata yliopiston ulkoisista sidosryhmistä sekä strategisesta vaikuttamisesta kasvun mahdollistamiseksi. Provostin tehtävänä on vastata yliopiston sisäisen tutkimuksen ja koulutuksen strategisesta sekä operatiivisesta johtamisesta. Yliopiston organisaatio muodostuu kolmesta tiedekunnasta, tutkimusalustoista ja korkeakoulupalveluista. Vararehtoreina toimivat Truus Poels (HRD) ja Jaana Sandström (koulutus).

LUT-yliopiston System Earth 2030 -strategia viittaa käsitykseen maapallosta monimutkaisena kokonaisuutena, jonka jokainen osa on elintärkeä planeetan tasapainon ja toimivuuden ylläpitämiseksi. System Earth -strategia korostaa yhteistyöhön perustuvaa, monitieteistä lähestymistapaa, joka lisää koulutuksemme ja tutkimuksemme vaikuttavuutta ja auttaa meitä rakentamaan kestäväää tulevaisuutta.

Tutkimuksemme vaikuttaa seuraavilla strategisilla alueilla:

- olennaisten luonnonvarojen uudistava käyttö
- liiketoiminnan, teollisuuden ja yhteiskunnan uudistaminen muutoksenkestäviksi
- datan ja digitaalisen teknologian käyttö yhteiskunnan hyväksi
- teollisuuden ja yhteiskunnan puhtaan energian ratkaisut.

LUT-yliopiston strategiaa ohjaa kunnianhimoinen visio: olla vaikuttava, kansainvälisesti tunnettu yliopisto, joka loistaa tutkimuksessa, opetuksessa ja yhteiskunnallisessa vuorovaikutuksessa. Yliopiston neljä toimenpideohjelmää kuvaavat, miten LUT toteuttaa tämän vision tavoitteellisen kehittämisen kautta kaikilla yliopiston toiminnan osa-alueilla:

- Leading Research University (johtava tutkimusyliopisto),
- Student-Focused Research University (opiskelijalähtöinen tutkimusyliopisto)
- One LUT (yksi LUT)
- High-Impact University (vaikuttava yliopisto).

Strategian osa-alueilla on merkittävä kansainvälinen, kansallinen ja paikallinen ulottuvuus. Ne toteuttavat myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteita (SDG), joissa keskitymme erityisesti seuraaviin tavoitteisiin: Yhteistyö ja kumppanuus, Puhdas vesi ja sanitaatio, Puhdas energia, Työ ja talouskasvu, Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuurit, Vastuullinen kuluttaminen sekä Ilmasto-ot. Vuoden 2025 toiminnasta laaditaan myös erillinen vastuullisuusraportti.

Kuluneen vuoden aikana LUT-korkeakoulut (LUT-yliopisto ja LAB-ammattikorkeakoulu) jatkoivat monipuolista yhteistyötään. Yhteistyötä tehdään asioissa, joista on saatavissa merkittävää lisäarvoa ja näitä ovat muun muassa osaamisen yhdistäminen tutkimus- ja TKI-toiminnassa, laboratorio- ja muun tutkimus- sekä TKI-infrastruktuurin yhteiskäyttö, koulutusyhteistyö, kansainvälisyys sekä uudet liiketoimintamahdollisuudet. LUT-korkeakouluilla on myös yhteiset korkeakoulupalvelut ja strateginen riskienhallintaprosessi, jotka tukevat sekä korkeakoulujen omien ja että yhteisten tavoitteiden saavuttamista. LUT-korkeakoulujen hallitukset kokoontuivat vuonna 2025 kaksi kertaa yhteiskokoukseen keskustelemaan molempia korkeakouluja koskevista ajankohtaisista asioista.

### 1.1.2. LUT-konserni

LUT-konserniin kuului vuonna 2025 LAB-ammattikorkeakoulu Oy, Kampusravintolat Oy ja Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy.

Yliopistokonsernin sijoitustoimikunta jatkoi toimintaansa vuonna 2025. Sijoitustoimikuntaan kuului vuonna 2025 kaksi jäsentä yliopiston hallituksesta, Teresa Kemppi-Vasama ja Paavo Ritala, ja yksi LABin hallituksesta. Sijoitustoimikunnan puheenjohtajana toimi LABin hallituksen jäsen Pär-Gustaf Relander. LUTin 1.1.2026 toimikautensa aloittaneen hallituksen ensimmäisessä kokouksessa valittiin sijoitustoimikuntaan kaksi jäsentä, Teresa Kemppi-Vasama ja Tuomas Syrjänen. Sijoitustoimikunnan puheenjohtajan jatkaa vuonna 2026 Pär-Gustaf Relander.

Vuonna 2025 laadittiin järjestyksessä kahdeksas konsernitilinpäätös. Lähes kaikilla konserniyhtiöillä oli voitollinen tulos vuonna 2025. Kampusravintola Oy oli poikkeus ja tilikauden tulos oli noin 46 tuhatta euroa tappiolla. Konsernin liikevaihto kasvoi 17,2 miljoonaa euroa, ollen 216,0 miljoonan euron tasolla. Vastaavasti kulut kasvoivat vuodesta 2024 20,7 miljoonalla eurolla, ollen 216,4 miljoonan euron tasolla. Konsernin liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa tappiolla, heikentyen edellisestä vuodesta 3,3 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden tulos oli 13,2 miljoonaa euroa voitolla, ollen 17,8 miljoonaa euroa alhaisempi kuin vuonna 2024. Hyvään tulokseen vaikuttivat konsernin korkeakoulujen hyvät sijoitustoiminnan tuotot (11,7 miljoonaa euroa) ja sijoitussalkkujen markkinahintaan arvostamisesta johtuva tuloksen vahvistuminen (+ 1,6 miljoonaa euroa).

Konsernin taseen loppusumma oli vuoden 2025 lopussa 319,5 miljoonaa euroa kasvaen 19,7 miljoonalla eurolla. Taseen muutokseen on vaikuttanut useiden tase-erien kasvu, erityisesti sijoitusten 14,2 miljoonan euron kasvu vuodesta 2024. Korkeakoulukonsernilla ei ole ollut vuonna 2025 korollista vierasta pääomaa. Konsernin tunnusluvut ovat hyvällä tasolla.

## 1.2. Tunnusluvut konsernin taloudesta

	2022	2023	2024	2025
<b>Toiminnan laajuus</b>				
Liikevaihdon muutos %	5,8 %	9,8 %	8,7 %	8,7 %
Liikevaihto (1000 €)	166 557	182 815	198 784	216 022
<b>Toiminnan kannattavuus</b>				
Liikevoitto %	2,3 %	2,8 %	1,6 %	-0,1 %
Oman pääoman muutos %	-0,8 %	16,0 %	20,9 %	7,4 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo-in % *	-8,3 %	9,8 %	16,4 %	5,9 %
<b>Maksuvalmius</b>				
Quick Ratio	0,8	0,8	0,7	0,6
Kassan riittävyys päivissä	18,6	23,7	14,6	14,1
<b>Vakavaraisuus</b>				
Omavaraisuusaste %	89,7 %	89,9 %	89,4 %	89,5 %
Nettovelkaantumisaste %	-7,1 %	-8,0 %	-4,9 %	-4,6 %

## 1.3. Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yliopiston hallitus päätti uudesta strategiasta kesäkuussa 2025. Strategiaprosessi jatkui toimenpideohjelmien laatimisella, mikä toteutettiin osallistavalla prosessilla. Toimenpideohjelmat valmistuivat ja julkaistiin loppuvuodesta 2025.

Strategiaprosessin myötä vuonna 2025 kehitettiin LUT-yliopiston johtamisrakennetta sekä tutkimuksen että koulutuksen osalta ja uuden johtamisrakenteen mukainen toiminta käynnistyi 2026 alussa. Tutkimuksen strategisen johtoryhmän tehtävänä on muodostaa kokonaisvaltainen ja ennakkoiva näkemys tutkimuksen strategisesta johtamisesta hyödyntämällä systemaattisesti tutkimustoimintaa koskevaa tietopohjaa. Tehtäviin kuuluu myös strategisten suositusten antaminen sekä tutkimukseen liittyvien ohjeistusten laatiminen ja kehittäminen yliopiston tutkimustoiminnan pitkäjänteisen ja tavoitteellisen kehittämisen tueksi. Vastaavasti koulutuksen strategisen johtoryhmän tehtävänä on muodostaa ja ylläpitää kokonaiskuva yliopiston koulutuksesta ja sen kehitysuunnasta tulevaisuuskenaarioihin ja tilanneanalyysiin perustuen. Koulutuksen strategisen johtoryhmän keskeisiin tehtäviin kuuluu myös koulutusportfolioiden tarkastelu ja koulutuksen kehitystarpeiden määrittäminen ja seuranta. Osana uudistettua johtamisrakennetta toimii myös muita ryhmiä vahvistaen koulutuksen parissa työskentelevien systemaattista ja poikkiorganisatorista osallistamista.

LUT-korkeakoulut osallistuivat vuonna 2025 aktiivisesti opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulutuksen ja tutkimuksen 2040 visiotyöhön. LUT-korkeakoulut avasivat yhdessä muiden korkeakoulukonsernien rehtorien ja hallitusten puheenjohtajien kanssa keskustelun korkeakoulukonsernien tulevaisuuden kehittämistarpeista ja niiden edellytysten valmistelusta OKM:n vision aikaikkunassa. Loppuvuodesta 2025 käynnistyi LUT-korkeakoulujen konsernistrategiatyö tukemaan molempien korkeakoulujen kasvua, kehitystä ja strategisia tavoitteita.

LUT-yliopisto ja LAB-ammattikorkeakoulu aloittavat tammikuussa 2026 vuonna 2025 suunnitellun yhteisen tohtorikoulutuksen, joka hyödyntää korkeakoulukonsernin olemassa olevia rakenteita ja vahvuuksia. Tämä laajeneva yhteistyö on jatkumoa aikaisemmalle ja edelleen käynnissä olevalle LAB-D ohjelmalle. Yhteisohjausmalli ja sitä kautta kasvavat kohtaamiset luovat lisää mahdollisuuksia uusille tutkimusavauksille ja -yhteistyölle konsernin eri tutkimusryhmien välillä.

Vuonna 2025 laadittujen LUT-korkeakoulujen vastuullisen kansainvälisyyden periaatteiden tavoitteena on edistää vastuullista kansainvälisyyttä, joka edistää tutkimuksen, koulutuksen ja innovaatioiden laatua sekä korkeakoulun strategisia tavoitteita. Kansainväliset toiminnot perustuvat avoimuuteen, eettisyyteen, akateemiseen vapauteen ja harkittuun riskienhallintaan. Pitkäjänteiset kumppanuudet sekä henkilöstön ja opiskelijoiden liikkuvuus vahvistavat osaamista ja yliopiston globaalia vaikuttavuutta

Vuosi 2025 oli ensimmäinen uuden OKM-sopimuskauden 2025 - 2028 toimintavuosista. LUT-yliopiston strategisina tavoitteina on kasvaa profiilinsa mukaisesti vahvuusalueilla merkittäväksi eurooppalaiseksi tutkimustoimijaksi, kasvattaa koulutuksen volyymia vastuullisesti ja kestävästi, kasvattaa tutkimuksen ja koulutuksen vaikuttavuutta mm. pitkäkestoisten kumppanuuksien kautta sekä ylläpitää ja edelleen kehittää LUT-yhteisöä, jossa keskiössä ovat vuorovaikutteinen ja hyvinvointia tukeva työ- ja opiskeluympäristö sekä ketterä toimintatapa.

Kansainvälisissä rankingeissa LUT-yliopisto on vakiinnuttanut asemansa maailman parhaiden yliopistojen joukossa, vaikka rankingeissa mukana olevien yliopistojen määrä jatkuvasti kasvaakin. Times Higher Education (THE) World University rankingissa LUT-yliopisto on 300 parhaan yliopiston joukossa ja kansallisesti jaetulla kolmannella sijalla, Helsingin yliopiston ja Aalto-yliopiston jälkeen. YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (SDG) mukaisissa toimissa (THE Impact Ranking) LUT-yliopisto sijoittui maailman 200 parhaan yliopiston joukkoon, jakaen kansallisen ykkössijan Helsingin yliopiston kanssa. LUT-yliopisto sijoittui sadan parhaan yliopiston joukkoon kolmessa kestävä kehityksen tavoitteessa, joita ovat ilmastoteot (SDG13), vastuullinen kuluttaminen (SDG12) sekä puhdas vesi ja sanitaatio (SDG6). LUT-yliopisto on myös arvostetussa QS World University Rankings (QS) -listassa sijalla 397 maailman 1504 parhaan yliopiston joukossa.

Vuonna 2025 LUT jatkoi tavoitteellista yhteistyötä EULiST-allianssissa eurooppalaisen yliopiston rakentamiseksi. Allianssin toiminta vahvistui toukokuussa, kun ensimmäinen pääsihteeri aloitti tehtävässään ja käynnisti hallintorakenteiden uudistamisen kohti ketterämpää ja vaikuttavampaa toimintamallia. Uusi brändi otettiin käyttöön syksyllä osana allianssin näkyvyyden ja yhtenäisen ilmeen vahvistamista. Työryhmien aikataulun mukaiset tavoitteet saavutettiin ja toisen projektihakemuksen valmistelu käynnistyi. Koulutusyhteistyön osalta EULiST-allianssin yhteistä kurssitarjontaa valmisteltiin ja siirrettiin vaiheittain uudelle digitaaliselle opetuslustralle pilotointia ja julkaisuvalmisteluja varten. Lisäksi kehitettiin joustavia liikkuvuusmalleja, kuten verkko- ja blended-muotoisia opintojaksoja, kieliopintoja ja BIP-kokonaisuuksia, jotka vahvistivat opiskelijoiden ja henkilöstön mahdollisuuksia osallistua allianssin yhteiseen opetukseen ja verkostoihin.

LUT-yliopisto jatkaa ilmastotyötään nykyisten sitoumusten mukaisesti. Yliopisto tähtää nettonollaan vuoteen 2050 mennessä Race to Zero for Universities -aloitteen mukaisesti. Vuonna 2025 päivitettiin ilmastotoimintasuunnitelma vuosille 2025 - 2030. Se sisältää joukon toimenpiteitä,

joilla pyritään saavuttamaan nollapäästöt päästöluokissa 1 ja 2 sekä jatkamaan pyrkimyksiä päästöluokka 3 päästöjen vähentämiseksi yhteistyössä kumppaneiden ja palveluntarjoajien, kuten kampusravintoloiden, työmatkapalveluiden ja kampuskiinteistöjen omistajien kanssa.

LUT-yliopisto kehitti vuonna 2025 tekoälytoimintojaan AI-tiekartan mukaisesti tuomalla käyttöön uusia ohjelmistoja ja lisäosia aiempiin sekä kehittämällä hallinnollisia prosessejaan ja niiden tietojärjestelmiä. Tekoäly tuo keskipitkällä sekä pitkällä aikavälillä murrosta työtapoihin ja potentiaalia lisätä tuottavuutta, laatua, työn mielekkyyttä ja kustannustehokkuutta. Tämä ja vastaavat muutokset ovat monivuotisia muutosprosesseja, joita tukevat LUT-yliopistossa tekoälyn muutosjohtamisen mallin toteuman seuranta, monipuolinen sisäinen viestintä sekä henkilöstökoulutus. Esimerkkejä näistä ovat muutosagenttitoiminta sisäisissä viestintämuodoissa ja mm. tekoälyn opetus-, oppimis- ja tutkimuskäyttöön syventyvät koulutukset ja tietosuojakoulutus. Tekoälyvalmiuksien kehittäminen tukee koko organisaatiota: opetusta, oppimista ja tutkimusta sekä palvelufunktioita. Osa työtä on myös edistää tekoälyaiheiden laajentamista tutkimuksen sekä opetuksen sisällöissä ja myös siltä osin, kuinka tekoäly vaikuttaa opiskelijoiden tuleviin ammatteihin.

LUT päätti vuonna 2025 tarttua mahdollisuuteen osallistua pilottikorkeakouluna Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) laatujärjestelmän ulkoiseen auditointiin. Auditointiprosessiin kuuluva itsearviointityö tehtiin syksyn aikana yhteisöllisenä prosessina.

Konserninäkökulmasta valmisteltiin LABin Lahden Analyysilaboratorion laajenemista keväällä 2026 Lahden Tiedepuistoon HY:n entisiin kemian laboratoriotiloihin laboratorioanalytikkokoulutuksen tarpeisiin ja vuoden 2025 aikana LABin kuvataiteen koulutus siirtyi LABin hallituksen päätöksen mukaisesti Lappeenrannasta Lahden kampukselle, jonne LABin koko kulttuurialan tutkimuskoulutus jatkossa keskittyy.

### 1.3.1. Tutkimus

Yliopistolain mukainen säännöllinen tutkimuksen ja vaikuttavuuden kansainvälinen vertaisarviointi tehtiin vuonna 2024, ja vuoden 2025 aikana on viety eteenpäin osaa arvioinnissa esille nousseita kehittämiskohteita. Osastot ovat esimerkiksi suunnitelleet ja toteuttaneet henkilöstösuunnittelua ja rekrytointeja arviointipaneelin suositusten suuntaisesti ja järjestäneet koulutusta tutkimuksen tuloksista viestimisen ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden vahvistamiseksi. Yliopistotasolla on vahvistettu tohtorikoulutettavien tukea ja koordinaatiota, ja isoja tutkimushankkeita tukemaan on perustettu post-award tiimi tutkimuspalveluihin.

Vuonna 2025 toteutettiin useita muitakin tutkimustoiminnan strategista kehittämistä tukevia toimenpiteitä. Strategian toimenpideohjelman kokonaisuudessa Leading Research University (Johdava tutkimusyliopisto) määriteltiin keskeiset linjaukset ja toimenpiteet yliopiston tutkimuksen strategiseksi kehittämiseksi vuosille 2026–2030. Näiden toimenpiteiden tavoitteena on vahvistaa tutkimuksen laatua, vaikuttavuutta ja kansainvälistä kilpailukykyä. Tutkimuksen toimintaympäristöä ja edellytyksiä kehitettiin edelleen tutkimusinfrastruktuurien osalta. Vuonna 2025 käynnistettiin tutkimusinfrastruktuurien kartoitus, jonka tavoitteena on tunnistaa ja koota yliopistossa olevat tutkimuslaitteistot ja -aineistot tarkoituksenmukaisiksi tutkimusinfrastruktuurikonaisuuksiksi sekä parantaa näihin liittyvää viestintää sekä yliopiston sisällä että ulkoisille sidosryhmille. Työ tukee tutkimuksen laadukasta toteuttamista, resurssien tehokasta hyödyntämistä ja tutkimusyhteistyön edellytyksiä.

Merkittävää panostusta on myös tehty tohtorikoulutuksen kehittämiseen tavoitteena tieteidenvälisen yhteisön vahvistaminen, tohtoreiden työelämävalmiuksien tukeminen sekä tohtorikoulutuksen prosessien selkeyttäminen. Kehittämistyö toteutetaan yhteiskehittämisen mallilla, jossa akateeminen henkilöstö, asiantuntijat ja opiskelijat suunnittelevat ratkaisuja ohjaukseen, opetukseen ja opintojen seurantaan. Kahden tiedekunnan tohtoriohjelmille määriteltiin yhteiset osaamistavoitteet ja uudistettiin opetussuunnitelman rakenne. Väitöskirjaohjaajien koulutusta laajennettiin

ja lisäksi kehitettiin digitaalinen työkalu väitöskirjatyon suunnitteluun ja etenemisen seurantaan, sekä väitösprossin hallinnointiin.

LUT on allekirjoittanut tutkimuksen arviointiuudistusta koskevan kansainvälisen sopimuksen vuonna 2022 ja liittynyt arviointiuudistusta tukevaan CoARA-yhteenliittymään (Coalition for Advancing Research Assessment). Vuoden 2025 aikana laadittiin sopimuksen edellyttämä CoARA-toimintasuunnitelma, joka julkaistiin yhteenliittymän verkkosivustolla. Toimintasuunnitelma ulottuu vuoteen 2028, ja sisältää tutkimuksen arvioinnin eri tasojen (yliopistotaso, tutkijataso, hanketaso) nykytila-analyysin ja sen pohjalta tehtävien kehittämistoimien valinnan ja käyttöönoton.

LUT on painottanut julkaisufoorumien korkeimmilla tasoilla (JUFO 2 ja 3) olevien tieteellisten julkaisujen merkitystä. Vuonna 2025 sekä JUFO 1 -julkaisujen että JUFO 2-3 -julkaisujen määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Julkaisutiedot tarkistetaan valtakunnallisesti ja lopulliset tiedot eri luokkiin hyväksytyistä julkaisuista ovat saatavilla toukokuussa. Yksi vuoden 2025 onnistumisista oli yhteiskuntatieteiden tutkijaopettaja Edemilson Paranälle myönnetty Euroopan tutkimusneuvoston (European Research Council, ERC) Starting Grant -apuraha. LUTin tutkimuksen vaikuttavuus on monipuolista, josta esimerkkinä professori Paavo Ritalan nousu maailman siteeratuimpien tutkijoiden listalle ja professori Kari Smolanderin valinta vuoden ohjelmistoprofessoriksi.

Suomen Akatemian Profi-haku (Yliopistojen profiloitumisen vahvistaminen kilpaillulla rahoituksella) oli auki yhdeksättä kertaa vuonna 2025. Haku avautui lyhyellä varoitusajalla ja rajoittui ulkomaisten osaajien rekrytointiin jo rahoitetuille profiloitumisalueille. LUT haki rahoitusta, mutta rahoituspäätös oli kielteinen. Koska LUT ei ole saanut rahoitusta viimeisissä Profi-haussa, aloitettiin systemaattinen analyysi tilanteen ymmärtämiseksi ja tilanteen korjaamiseksi tulevissa hauissa.

Valmistuneiden tohtoreiden määrä oli 87. Uusia tohtoriksi opiskelevia jatko-opiskelijoita hyväksyttiin 162 henkilöä. LUT on kasvattanut tohtorikoulun sisäänottoa ja vastaa näin tavoitteeseen tohtorikoulutuksen lisäämisestä Suomessa.

Vuonna 2025 yliopistossa haettiin 10 uutta patenttia. Yliopistolle myönnettiin 12 uutta patenttia vuonna 2025. Myönnettyjen kotimaisten patenttien kumulatiivisessa määrässä LUT-yliopisto on ollut kärkiyliopistoja jo useita vuosia. Vuoden 2025 lopussa yliopistolla oli yhteensä 56 aktiivista patenttiperhettä patenttisalkussaan. Vuonna 2025 yliopistosta syntyi yksi uusi tutkimuslähtöinen start-up-yritys. Yliopisto on edistänyt tutkijoiden ja yritysten kohtaamisia hyödyntämällä kansainvälisiä kanavia tutkimus- ja innovaatiotoimintansa näkyvyyden lisäämiseksi. Näiden toimien seurauksena tutkijaryhmät ovat päässeet käymään keskusteluja uusien yritystoimijoiden kanssa ja esittelemään osaamistaan. Myös tekoälyn hyödyntäminen tukee tutkimukseen perustuvien ratkaisujen tunnistamista ja yritysyrityksen tukemista.

### 1.3.2. Koulutus

Uudet koulutusvastuut ovat olleet osa LUT-yliopiston kasvua ja kehitystä. Syksyllä 2023 käynnistystä yhteiskunta- ja viestintätieteiden koulutuksesta valmistui ensimmäinen kandidaatti ja ensimmäiset viisi maisteria loppuvuodesta 2025. LUTille myönnettiin alkuvuodesta 2025 rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuu 2024 laaditun ja laajasti elinkeinoelämältä, Lahden kaupungilta ja Päijät-Hämeen muilta kunnilta tukea saaneen hakemuksen perusteella. Uudella rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutuksella tavoitellaan valmiutta vastata osaamisella erityisesti tulevaisuuden rakennetun ympäristön energia- ja ympäristöhaasteisiin. Koulutus käynnistyy Lahden kampuksella syksyllä 2027. Uuden koulutusvastuun mukaisia ohjelmia on ryhdytty rakentamaan vuoden 2025 aikana ja avattu ensimmäiset akateemiset rekrytoinnit.

Vuonna 2025 LUT lisäsi koulutuksen aloituspaikkojen määrää. Kokonaisopiskelijamäärä vuonna 2025 oli 9 127 opiskelijaa, joista 1 780 Lahden kampuksella ja 7 133 Lappeenrannan kampuksella.

Kouvolan ja Mikkelin alueyksiköissä opiskelijoita oli yhteensä 159. Tutkintojen määrä nousi edellisvuoteen verrattuna. Tutkintojen kokonaismäärä, sisältäen tieteelliset jatkotutkinnot, oli 2 005 tutkintoa vuonna 2025.

Vuonna 2025 on jatkettu edelleen opintoprosessien kehitystyötä ja panostettu toimenpiteisiin, joilla pyritään varmistamaan entistä paremmin opiskelijoiden valmistuminen tavoiteajassa. Kandidaatiksi valmistuneiden antaman palautteen perusteella opiskelijoiden tyytyväisyys opiskeluunsa ja samaansa koulutukseen on kehittynyt tasaisen positiivisesti viime vuosien aikana ollen kärkisijalla kansallisessa vertailussa.

Uusina ohjelmina käynnistettiin vuonna 2025 Applied Physics - maisteriohjelma, ja Renewable Power-to-X Economy - maisteriohjelma Lappeenrannassa sekä Management of Organisational Development -maisteriohjelma ja Strategisen myynnin maisteriohjelma Lahdessa. Lisäksi Lahdessa käynnistyi uusi LUT Executive MBA-ohjelma. Vuonna 2025 valmisteltiin suomenkielisen kemiantekniikan kandidaattiohjelman käynnistämistä Lahden kampuksella vuonna 2027 sekä englanninkielisen kemiantekniikan kandidaattiohjelman käynnistämistä Lappeenrannassa vuonna 2026. Jatkuvaa hakumenettelyä käytetään edelleen kansainvälisissä kandidaattiohjelmissa.

Koulutusohjelmien ja tutkinto-ohjelmien ammattimainen johtaminen eteni hyvin ja koulutuksen johtamisen tueksi tarvittava opintojärjestelmätieto täydentyi edelleen. Korkealaatuisen yliopistokoulutuksen varmistamiseksi kansainvälisiin akkreditoiteihin panostettiin aktiivisesti myös vuoden 2025 aikana.

Tiivis yhteistyö eurooppalaisten yliopistojen kanssa on jatkunut EULIST-yliopistoallianssin puitteissa. Yhteistyö tulee luomaan uusia mahdollisuuksia LUT-yliopiston opiskelijoille ja syvempää kansainvälistä yhteistyötä koulutuksen kehittämisessä. Valtakunnallinen Digivisio 2030 -hanke, jossa LUT-yliopisto on mukana, on edennyt sovituissa aikatauluissa. Myös jatkuvan oppimisen sekä ristiinopiskelun kehitystyö ja teknillisten yliopistojen FiTech-konsortion yhteistyö jatkuvat.

Viimeisin saatavilla oleva tilastotieto koskien opiskelijoiden työllistymistä ja palkkatasoa on vuodelta 2024. Vuonna 2024 oli 82 % LUTista kauppatieteiden maistereiksi valmistuneista opiskelijoista työpaikka valmistumishetkellä (työsuhteessa tai yrittäjänä) ja mediaaniansio oli 4 000 euroa kuukaudessa, valtakunnallisen tason ollessa 3 650 euroa kuukaudessa. Diplomi-insinööreiksi valmistuneiden työllisyystilanne oli heikentynyt edellisvuodesta melko paljon, vain 72 % oli työpaikka valmistumishetkellä (v. 2023 81%). Työssä olevien mediaanipalkka oli kuitenkin noussut ollen 3 870, valtakunnallisen tason ollessa 3 700 euroa kuukaudessa. LUTissa on kiinnitetty erityistä huomiota kansainvälisten opiskelijoiden työllistymiseen ja sitä on tuettu monin keinoin, muun muassa panostamalla urapalveluihin. Valmistumisvaiheessa olevien ulkomaalaistaustaisten opiskelijoiden työllisyys on pysynyt noin 50 % tasolla.

Opiskelijakunnan kansainvälistymisen myötä opiskelijoille tarjottavat palvelut vaativat tarkastelua, jotta ne vastaisivat mahdollisimman hyvin sekä suomalaisten että kansainvälisten opiskelijoiden tarpeisiin. Kansainvälisille opiskelijoille on järjestetty myös vuonna 2025 International Student Barometer -kysely, jonka tuloksia tullaan hyödyntämään muun muassa opiskelijoille tarjottavien palveluiden kehittämisessä. Yliopisto tekee yhteistyötä myös ulkoisten sidosryhmien kanssa ja tätä toimintaa kehittämään on palkattu LUT-korkeakouluille kaksi yhteisökoordinaattoria vuoden 2025 aikana. Opiskelijoille asuntoja tarjoavien organisaatioiden kanssa on käyty tiivistä vuoropuhelua riittävän asuntokapasiteetin takaamiseksi.

Vuonna 2025 on kansallisesti ollut valmistelussa esitykset laeiksi yliopistolain ja ammattikorkeakoululain muuttamisesta koskien tutkinnon suorittamista avoimena korkeakouluopetuksena (tutkintojen suorittaminen myös maksullisena avoimena korkeakouluopetuksena) sekä opintosetelikoelusta. Näiden muutosten ja kokeilun ensimmäiset vaikutukset toteutuvat vuonna 2026.

Samaan aikaan LUT tarkastelee mahdollisuuksia kasvattaa LUT Highway -ohjelman toimintaa vaihtoehdoksi niille nuorille, jotka jäävät ilman opiskelupaikkaa.

### 1.3.3. Yhteiskunnallinen vuorovaikutus

LUT-yliopiston merkittävin yhteiskunnallinen vuorovaikutus ja vaikuttavuus toteutuu tieteellisen tutkimuksen ja akateemisen koulutuksen perusprosessien kautta. Vaikuttavuuden perusindikaattoreita ovat valmistuneiden opiskelijoiden työllistyminen, täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta, yritysrahoituksen määrä sekä innovaatiotoiminnan osalta spin-off-yritysten lukumäärä. Näiden indikaattoreiden toteumat on esitetty tutkimusta, koulutusta ja taloutta koskevissa tilinpäätöksen kohdissa. Uuden strategian myötä seuraamme myös opiskelijoiden ja alumnien startup-yrityksiä sekä alumnien osallistumista yliopiston eri toimintoihin, mitkä molemmat ovat täydennyksiä aikaisemmin käytössä olleisiin vaikuttavuuden mittareihin.

Esimerkkejä vuoden 2025 aikana jatketusta, laajennetusta tai käynnistetystä eri sidosryhmien kanssa tehtävästä yhteistyöstä ovat LUTin ja Kempowerin yhteinen sähköisen liikenteen tutkimuskeskus EMRC, joka laajeni Lappeenrannan kampukselle, ja Danfoss Drivesin kanssa syvennettävä pitkäaikainen tutkimus- ja tuotekehityskumppanuus tehoelektronikassa, ja PEABin kanssa käynnistetty tutkimusyhteistyö asfaltin raaka-aineisiin, prosesseihin ja teknologioihin liittyen. Lisäksi Metsä360-tunnustuspalkinto ja Metsä360-kilpailu yhteistyössä Marjatta ja Eino Kollin säätiön kanssa tukee tutkimusta ja vastuullisen bionalouden kasvua. LUT on myös kumppanina teknologiayhtiö Wärtsilän teollisessa tohtoriohjelmassa. Edellisenä vuonna käynnistetty ilmastonmuutokseen ja kestävään kehitykseen keskittyvä yhteistyö LUT-yliopiston ja Cambridgen yliopiston Clare Hallin kanssa jatkui vierailuvieraiden Visiting Fellowship -ohjelman sekä perustetun kansainvälisen ilmastopalkinnon myötä. Joka toinen vuosi jaettava ilmastopalkinto oli vuonna 2025 ensimmäistä kertaa haettavana ja palkinto jaetaan ensimmäisen kerran vuonna 2026.

Yhteiskunnalliseen vuorovaikutukseen kuuluvat myös Green Campus Open -kiihdyttämö, täydennyskoulutus, avoimen yliopiston koulutus, alumnitoiminta sekä ulkoinen viestintä.

LUT-kauppakorkeakoulun vuonna 2024 Jalo ja Anja Paanaselta saamalla lahjoituksella suunniteltiin ja rakennettiin Strategisen myynnin maisteriohjelma ja myyntiteemainen Executive MBA -täydennyskoulutusohjelma. Ohjelmat käynnistyivät syksyllä 2025 Lahdessa. LUT Executive MBA:lle ja LUT-kauppakorkeakoululle rakennettiin myös omat johtamiskoulutukseen suunnitellut oppimistilat Lahden kampukselle. Kaikkiaan täydennyskoulutukseen osallistui 920 henkilöä 55 eri koulutuksessa.

LUT-yliopisto vahvisti alumnitoimintaansa lisäämällä resursseja ja kehittämällä toimintaa tiiviissä yhteistyössä alumnien kanssa. Keskeinen uudistus oli Alumni Advisory Boardin perustaminen tukemaan alumnitoiminnan suunnitelmallista kehittämistä ja tuomaan alumnien näkemyksiä osaksi yliopiston päätöksentekoa. Lisäksi vuoden aikana järjestetyt alumnikohtaamiset ja tapahtumat vahvistivat verkostoa ja lisäsivät alumnien osallistumismahdollisuuksia LUTin toimintaan.

Kampuskaupunkiemme Lappeenrannan ja Lahden kanssa jatkettiin monipuolista yhteistyötä. Yhtenä toimintamuotona on Junior University -toiminta, jonka kautta lisäämme lasten ja nuorten kiinnostusta tekniikkaan, liiketalouteen, luonnontieteisiin ja kestävyysajatteluun. Junior University toteuttaa vuosittain koko ikäluokat kattavaa ja opetussuunnitelmiin perustuvaa tiedekasvatusta Lappeenrannan, Imatran ja Lahden kaupunkien opetustoimien kanssa. Lappeenrannan lukioiden tiedelinja on perustettu kehittämään lukiolaisten tiedollisia ja taidollisia valmiuksia yliopisto-opintoihin. Vuonna 2025 tavoitimme yhteensä noin 15 000 lasta, nuorta, opettajaa ja kasvattajaa. Sekä kouluaikaiset sekä vapaa-ajan toiminnot perustuvat tutkittuun tietoon, Suomen LUMA-strategiaan sekä LUTin ja LABin strategisiin vahvuusalueisiin.

Vuonna 2025 LUT-yliopiston ulkoisessa viestinnässä korostuivat uuden strategian lanseeraukseen liittyvät sisällöt, jotka toivat yliopiston uudet painopisteet johdonmukaisesti esiin eri kanavissa.

LUTin asiantuntijoiden näkyvyyttä strategisissa teemoissa onnistuttiin kasvattamaan erityisesti energiaan ja tekoälyyn liittyvissä aiheissa.

Vuosi 2025 vahvisti LUT-yliopiston asemaa korkealaatuisten, kansainvälisten ja tutkimuslähtöisten tapahtumien järjestäjänä. Kansainvälisiä konferensseja järjestettiin 10, joista 6 Lappeenrannassa ja 4 Lahdessa. Niihin osallistui yhteensä 1 363 kansainvälistä tapahtumavierasta. Konferenssit vahvistivat merkittävästi LUT-korkeakoulujen kansainvälistä näkyvyyttä ja vahvistivat LUT-yliopiston asemaa korkeatasoisten tieteenekijöiden tapahtumien järjestäjänä sekä osoitti kasvavan kansainvälisen kiinnostuksen osallistua yliopiston tilaisuuksiin. Erityisesti T.I.M.E. General Assembly nousi esiin laajuudellaan, sillä tapahtuma kokosi osallistujia 24 eri maasta Lappeenrantaan ja vahvisti LUTin roolia globaalissa insinööriskoulutuksen verkostossa.

#### 1.3.4. Kampusten kehittäminen

Power to X (P2X) -laboratorio otettiin käyttöön alkuvuodesta 2025 ja viralliset avajaiset pidettiin toukokuussa. Kyseessä on ainutlaatuinen vetytutkimusympäristö, jonka toteuttamiseen on saatu huomattava tuki Business Finlandilta.

Lappeenrannan kampuksen etupiha on saanut uuden ilmeen ja aiemmin paikoitusalueena toiminut etupiha muuntui kesän 2025 aikana viihtyisäksi ja muunneltavaksi tilaksi, jossa olennaista on ihmisten kohtaaminen ja vuorovaikutus. Uudistettu etupiha mahdollistaa paitsi suurten joukkotapahtumien järjestämisen, myös päivittäisten toimintojen ja pienempien kokoontumisten toteuttamisen. Toteutuksessa huomioitiin myös joukkoliikenteen ja yksityisautoilijoiden tarpeet. Avoin ja vuorovaikutteinen ulkotila tukee yhteisöllisyyttä ja vahvistaa LUT-korkeakoulujen kansainvälistä kampukskokemusta. Alueella on istutusalueita, oleskeluryhmiä ja aktiviteettipaikkoja, joten se on houkutteleva ja toimiva ulko-olohuone sekä opiskelijoille että henkilökunnalle. Istutusalueiden suunnittelussa on huomioitu ympäristönäkökohdat ja kasvivalinnoissa suosittiin kotimaisia luonnonlajeja.

Lappeenrannassa alakoulun siirryttyä kampukselta kesällä valmistuneeseen Sammontaloon, rakennus neljän (RV4) tiloja on otettu takaisin korkeakoulujen opetus- ja henkilötyötiloiksi. Jo aiemmin rakennuksen ylimmissä kerroksissa on ollut yhteiskuntatieteiden henkilötyötiloja.

LUT-yliopisto, LAB-ammattikorkeakoulu ja Lahden kaupunki ovat sopineet vuoden 2025 lopussa aloittavansa selvitystyön Ranta-Kartanon alueen soveltuvuudesta ja potentiaalista korkeakoulukampukseksi. Nykyinen kampus Lahden Mukkanalassa on toiminut erinomaisesti ja luonut vahvan pohjan toiminnan kehittymiselle. Uusi, räätälöity kampus mahdollistaisi kuitenkin tilat, jotka tukisivat tulevaisuuden kasvua, vahvistaisivat vaikuttavuutta ja varmistaisivat kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

### 1.4. Arvio toiminnasta, henkilöstöstä sekä taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

#### 1.4.1. Toiminta

Vuonna 2025 LUT-yliopisto eteni kohti opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sopimuskaudelle 2025 - 2028 sovittuja tavoitteita. Tohtorintutkintoja suoritettiin 87, mikä on 26 tutkintoa enemmän kuin edellisenä vuonna ja yli sopimuskauden vuosittaisen 85 tutkinnon tavoitteen. Ylempiä korkeakoulututkintoja suoritettiin 1 178 (856 diplomi-insinööriä, 317 kauppatieteiden maisteria ja 5 yhteiskuntatieteiden maisteria), missä oli kasvua edellisvuoteen 129 tutkintoa. Alempia korkeakoulututkintoja suoritettiin vuonna 2025 yhteensä 740, mikä on 109 tutkintoa edellisvuotta enemmän (568 tekniikan kandidaattia, 171 kauppatieteiden kandidaattia, 1 yhteiskuntatieteiden kandidaatti). Myös tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus kasvoi, ollen 55 % vuonna 2025, kun

vuonna 2024 jäätiin alle 49 %. JUFO 2 tai 3 -luokiteltuja julkaisuja tehtiin 702, missä oli nousua edellisvuodesta 179 julkaisua. Vastaavasti JUFO 1 -luokiteltujen julkaisujen määrä nousi 22 julkaisulla edellisvuoteen verrattuna, ollen 608.

#### 1.4.2. Tunnusluvut toiminnasta

	2022	2023	2024	2025	OKM tavoite 2025-2028
<b>Tutkinnot</b>					
Tohtoritutkinnot	59	57	61	87	85
Ylemmät korkeakoulututkinnot yhteensä	783	933	1 049	1 178	1 280
- tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	543	670	782	856	900
- liiketalous, hallinto ja oikeustieteet	240	263	267	317	320
- yhteiskuntatieteet ja humanistiset alat	-	-	-	5	60
Alemmat korkeakoulututkinnot	416	471	631	740	820
<b>Julkaisut</b>					
JUFO 2 - 3 julkaisut	477	482	523	702	
JUFO 1 julkaisut	509	556	586	608	
<b>Muut toiminnan tunnusluvut</b>					
Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus, %	47	50	51	56	

#### 1.4.3. Talous

Vuonna 2025 yliopiston liikevaihto oli 147,0 miljoonaa euroa, josta OKM-rahoitus oli 72,7 miljoonaa euroa ja täydentävä rahoitus oli 74,3 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 13,7 miljoonaa euroa vuoden 2024 tasosta vastaten 10 % kasvua. Täydentävän rahoituksen osuus oli yli 50 %, ollen lähes edellisen vuoden tasolla.

Liikevaihtoon sisältyvä OKM-rahoitus nousi vuoden 2024 tasosta 7,0 miljoonaa euroa sisältäen yliopistojen rahanjakomallin kautta tulleen perus- ja strategiarahoituksen, Korona- ja koulutuslaajennusrahoitukset, EU:n rahoittamien TKI-hankkeiden kansallisen vastinrahoituksen, tohtorikoulutuspilottirahoituksen ja OKM:n harkinnanvaraisen rahoituksen.

Liikevaihtoon sisältyvä täydentävä rahoitus kasvoi 6,7 miljoonalla eurolla. Täydentävän rahoituksen suhteellinen osuus liikevaihdosta oli lähes edellisen vuoden tasolla, ollen 50,5 %. Täydentävä rahoitus kasvoi kaikissa rahoituslähteissä. Euromääräisesti eniten kasvua, 4,4 miljoonaa euroa, oli muussa kansainvälisessä rahoituksessa sisältäen EU-komission rahoituksen. Prosentuaalisesti eniten kasvua oli samoissa rahoituslähteissä, muussa kansainvälisessä rahoituksessa (33 %) ja EU-komission rahoituksessa (23 %).

Kulueristä isoin, henkilöstökulut 98,9 miljoonaa euroa, kasvoivat 10,8 miljoonalla eurolla vastaten 12 prosentin kasvua vuoteen 2024 verrattuna. Tähän kasvuun vaikutti yliopistojen työehtosopimuksen mukaiset korotukset sekä henkilöstömäärän kasvu. Poistot kasvoivat maltillisesti vuoden 2024 tasosta 0,2 miljoonalla eurolla (5 % kasvu), ollen 4,4 miljoonan euron

tasolla. Vuokrat nousivat 0,5 miljoonalla eurolla (4 % kasvu) ollen vuonna 2025 13,3 miljoonan euron tasolla. Vuokrien kasvuun vaikutti vuokrasopimusten indeksikorotukset ja vuoden 2025 aikana vuokratut lisätila. Muissa kuluissa oli 3,9 miljoonan euron kasvu vuoteen 2024 verrattuna. Kasvuun vaikutti eniten ostettujen palveluiden ja muiden kulujen nousu. Kokonaisuudessa kulut kasvoivat yli 11 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna, ollen 149,9 miljoonan euron tasolla.

Vuoden 2025 talousarviossa huomioitiin varainhankinnan rahastoiduilla varoilla ja sijoitustoiminnan tuotoilla katettavat strategisiin panostuksiin liittyvät kulut pois liikevoittoon laskettavista kuluista ja tästä johtuen virallisen tuloslaskelman mukainen liikevoitto oli suunnitellusti tappiolla. LUT-yliopiston hallituksen hyväksymän vuoden 2025 talousarvion mukaisesti sijoitustoiminnan tuottoja käytettiin strategiaan toimiin 3,0 miljoonalla eurolla ja varainhankinnan rahastoja 0,6 miljoonalla eurolla. Liikevoitto oli 2,9 miljoonaa euroa tappiolla, ollen 1,7 miljoonaa euroa huonompi kuin vuonna 2024.

Sijoitus- ja rahoitustoiminta tuotti vuoden 2025 aikana 9,2 miljoonaa euroa, kasvaen edellisestä vuodesta 2,7 miljoonalla eurolla. Varainhankinnan rahastoitua varoja käytettiin 0,6 miljoonalla eurolla ja sijoitustoiminnan tuottoja kohdistettiin 0,5 miljoonalla eurolla varainhankinnan rahastoihin pääomien suhteessa.

Tilikauden tulos oheisten rahoituserien jälkeen oli voitolla 6,4 miljoonaa euroa, ollen 0,9 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2024. Tilikauden tulosta paransi sijoitussalkun markkinahintaan arvostaminen 1,2 miljoonalla eurolla. Tilikauden voitto oli 7,7 miljoonaa euroa, ollen 13,3 miljoonaa euroa vuotta 2024 huonompi.

Yliopiston tase kasvoi vuoden 2025 aikana reilulla 15 miljoonalla eurolla, ollen tilikauden lopussa 232 miljoonaa euroa. Taseen kasvuun vaikutti eniten sijoitusvarallisuuden kasvu ja arvon nousu. Talouden kaikki tunnusluvut ovat hyvällä tasolla.

#### 1.4.4. Tunnusluvut taloudesta

	2022	2023	2024	2025
<b>Toiminnan laajuus</b>				
Liikevaihdon muutos %	6,0 %	10,9 %	12,3 %	10,3 %
Liikevaihto (1000 €)	107 036	118 744	133 295	146 976
Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta	47,4 %	48,8 %	50,7 %	50,5 %
<b>Toiminnan kannattavuus</b>				
Liikevoitto %	1,1 %	0,7 %	-0,9 %	-2,0 %
Tulos ennen veroja (1000 €)	-4 977	12 881	20 764	7 537
Tulos prosenttia liikevaihdosta	-4,7 %	10,8 %	15,6 %	5,1 %
Oman pääoman muutos %	-0,6 %	10,8 %	15,7 %	4,9 %
Oman pääoman tuotto prosentti	-4,2 %	10,4 %	14,6 %	4,8 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %	-8 %	10 %	17 %	6 %

	2022	2023	2024	2025
<b>Maksuvalmius</b>				
Quick Ratio	0,7	0,7	0,5	0,5
Kassan riittävyys päivissä	18,8	18,9	6,9	10,4
<b>Vakavaraisuus</b>				
Omavaraisuusaste %	89,2 %	89,1 %	88,2 %	88,3 %
Nettovelkaantumisaste %	-5,2 %	-4,7 %	-1,9 %	-2,8 %

#### 1.4.5. Varainhankinta

Yliopistolla ei ollut aktiivista varainhankintakampanjaa vuoden 2025 aikana.

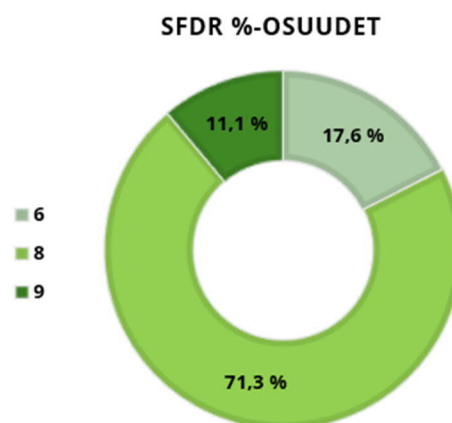
Juhani Korhosen testamenttirahaston varoja käytettiin noin 40 tuhannella eurolla ja rahastoon kohdistettiin sijoitustoiminnan tuottoja noin 25 tuhatta euroa. Testamenttirahaston käyttötarkoitus on pienydinvoimaloiden ja hukkalämmön hyödyntämisen kehittäminen.

#### 1.4.6. Sijoitustoiminta

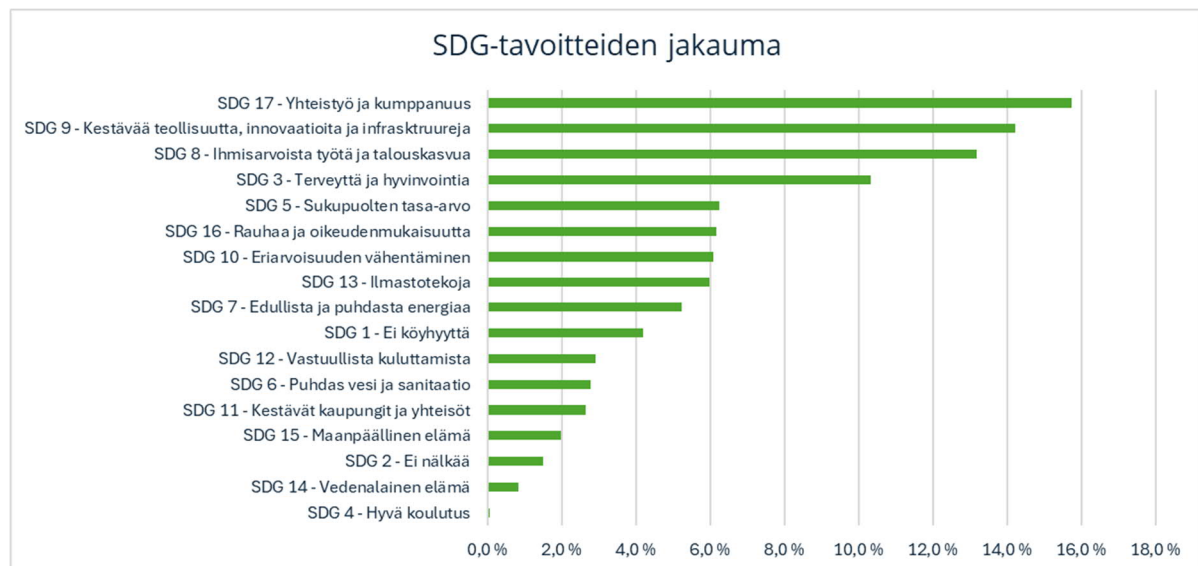
Yliopiston peruspääoma, varainhankinnan lahjoitukset ja likvidit kassavarat on sijoitettu yliopiston hallituksen päättämän sijoitusstrategian mukaisesti. LUT-korkeakoulujen hallitusten jäsenistä muodostettu konsernin sijoitustoimikunta ohjaa sijoitusstrategian toteuttamista ja kolmen varainhoitajan työskentelyä. Yliopiston sijoitussalkussa olevat varat on sijoitettu osakerahastoihin, kororahastoihin sekä vaihtoehtoihin sijoitusrahastoihin.

Sijoitusmarkkinoiden vuosi 2025 oli kokonaisuutena ajatellen hyvä. LUTin salkuissa osakkeet tuottivat yli 7 %, korkosijoitukset yli 4 % ja vaihtoehtoiset yli 4 %. Kokonaisuutena vuonna 2025 sijoitussalkun tuotto oli 6 %.

Vuonna 2025 yliopiston sijoitussalkun painotettu hiili-intensiteetti oli vuoden 2024 tasoa korkeammalla, mutta oli kuitenkin vertailuindeksiä alemmalla tasolla ja päättyi 87 hiilidioksiditonniin per liikevaihdon miljoona USD. Vastuullisuusriski pieneni (laskua 1,2 yksikköä) ja oli 2025 vuoden lopussa 18,1, ollen myös vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla. Sijoitussalkkujen ESG-kattavuus oli vuoden 2024 tasolla, ollen 76 prosenttia. Alla olevassa kaaviossa näkyy sijoitussalkun jakauma SFDR-artiklan mukaisiin tuotteisiin, jakaumassa ei ole mukana käteistä.



Yliopiston sijoitustoiminta painottaa vastuullisuutta ja sitoutumista YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (SDG). Useat sijoitussalkun tuotteet (61 % sijoitetusta varallisuudesta pl. käteinen) kytkeytyvät jo suoraan YK:n SDG-tavoitteisiin tai tukevat näiden tavoitteiden saavuttamista. Alla olevassa kaaviossa näkyy sijoitustuotteiden jakauma eri SDG tavoitteiden osalta.



Sijoitustoiminnan tuottojen käytöstä päättää yliopiston hallitus. Yliopiston hallitus päätti vuoden 2026 talousarvioon liittyen, että vuonna 2026 käytetään sijoitustoiminnan tuottoja 4,8 miljoonaa euroa ja varainhankinnan rahastoja 0,7 miljoonaa euroa muun muassa tutkimusaloitukseen, ERC- ja tutkimusvapaatoimintaan (ERC=European Research Council), Suomen Akatemian huippuyksiköiden ja lippulaivojen vastinrahoitukseen, koulutuksen vahvistamiseen, rakennustekniikan tutkijaopettajaan, professor of practice -toimenpiteisiin, hiilijalanjäljen pienentämiseen, tekoälyn käytön vahvistamiseen ja LUTin maineen kasvattamiseen.

#### 1.4.7. Henkilöstö

Yliopiston henkilötyövuodet kasvoivat 172,9 henkilötyövuotta vuodesta 2024, ollen 1552,7 henkilötyövuotta. Lisäystä oli 12,5 % vuoteen 2024 verrattuna. Opetus- ja tutkimushenkilökunnan henkilötyövuodet olivat 949,4 kasvaen edelliseen vuoteen verrattuna 116,4 henkilötyövuodella (14 % kasvu). Henkilötyövuosiin lasketaan myös tuntiopetuksena annettu opetus 74,1 henkilötyövuotta. Tutkimus- ja opetushenkilökunnan osuus koko henkilökunnasta oli 62,6 %. Tenure track –tutkijauramallin eri portailla aloitti vuoden 2024 aikana 4 uutta apulaisprofessoria tai professoria. Lisäksi 8 henkilöä eteni Tenure Track-uralla seuraavalle tasolle. Muun asiantuntija- ja tukihenkilöstön henkilötyövuodet olivat 603,3 henkilötyövuotta, kasvaen edelliseen vuoteen verrattuna 56,6 henkilötyövuodella (10,4 % kasvu).

Henkilökunnasta vakinaisessa työsuhteessa työskenteli 38,6 %. Määräaikaisen henkilökunnan osuus oli 61,4 %. Tutkimus- ja opetushenkilöstöstä määräaikaisten työsuhteiden osuus 81,9 % selittyy tutkijauravaiheilla, jossa pysyvät työsuhteet ovat tyypillisiä uran 3. ja 4. vaiheessa. Muun asiantuntija- ja tukihenkilöstön määräaikaisten osuus oli 32,4 %, mitä selittää opintoihin liittyvät työtehtävät. Miesten osuus henkilöstöstä oli 54 % ja miesten keski-ikä oli 39,9 v. Naisia oli 46 % ja heidän keski-ikänsä oli 41,2 v. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 40,5 v.

Henkilökunnan työfiilistä mitataan kuukausittain fiilismittarilla, jossa työfiilistä arvioidaan neljäportaisella asteikolla. Työfiilisen keskiarvo oli vuonna 2025 sama kuin kahtena edellisellä vuonna eli 3,2. Keskimääräinen vastausaktiivisuus oli 51 %, mikä on yhden %-yksikön vähemmän

kuin vuonna 2024. Työfiiliksen lisäksi kysytään kuukausittain vaihtuvia kysymyksiä työyhteisön toimivuudesta, palautumisesta, työkuormasta ja esihenkilötyöstä. Kyselyyn lisättiin myös väittämä ”Olen ylpeä siitä, että saan työskennellä LUT:ssa”, jonka tuloksia seurataan kaksi kertaa vuodessa.

Vuosi 2025 oli työterveyshuollossa viimeinen toimintavuosi ennen sopimuskauden päättymistä Suomen Terveystalo Oy:n kanssa. Työterveyshuollon palvelut jakautuivat ennaltaehkäiseviin ja sairaanhoidollisiin palveluihin suhteessa 43 % / 57 %. Työterveyshuollon kokonaiskustannukset (korvausluokat I, II ja O) olivat 776 050 €, mikä merkitsee 32 % nousua vuoteen 2024 verrattuna. Kustannusten nousua selittivät palveluiden hintojen nousu, palveluiden runsas käyttö, henkilöstömäärän kasvu sekä lisääntyneet sairauspoissaolot. Vuoden 2026 alusta työterveyden tuottaa Pihlajalinna Oyj.

Sairauslomapäivien määrä kasvoi 24 % vuodesta 2024, ollen yhteensä 5 968 päivää. Mielenterveyssyistä johtuvat sairauspoissaolot – joka on suurin yksittäinen diagnoosiryhmä – lisääntyivät 44 %, yhteensä 1 687 päivään. Sen sijaan tuki- ja liikuntaelinvaikeuksista johtuvat poissaolot vähenivät 11 %, ollen 361 päivää.

Vuoden 2025 aikana toteutettiin työpaikkaselvitys LENSiin vuosisuunnitelman mukaisesti. Toimintavuoden aikana järjestettiin myös teemaviestintää muun muassa unesta ja palautumisesta sekä luentoja vaihdevuosista, epäasiallisesta käytöksestä ja häirinnästä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa.

Henkilöstökoulutusta toteutettiin yliopiston työyhteisön kehittämissuunnitelman mukaisesti. Työnantajan tarjoama verkossa toteutettu koulutustarjonta mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja osittain myös aikaan sitomatonta osallistumista. Koulutuksia toteutettiin etänä esimerkiksi webinaareina Teamissa ja Zoomissa sekä verkkokursseina Moodlessa, lähitoteutuksina kampuksilla sekä hybridimallilla. Henkilöstökoulutusta tarjottiin sekä suomenkieliselle että kansainväliselle henkilöstölle. Henkilöstön käytössä olevan Eduhouse-koulutuspalvelun verkkokoulutustarjonta on ollut monipuolista ja monikanavaista sekä monikielistä mm. tekstityksen ansiosta. Erityisesti tekoälysovellusten käyttöä koskevan koulutuksen tarjonta ja sen hyödyntäminen kasvoivat edelleen vuonna 2025. Henkilöstön ensiapukoulutusten kilpailutus toteutettiin loppuvuonna 2025.

HR-palveluiden järjestämää yliopistotasosta perehdytystä toteutettiin edelleen sekä suomeksi että englanniksi verkossa mm. Tervetuloa taloon -perehdytystilaisuuksilla sekä kehittämällä sähköisiä perehdytysmateriaaleja. Vuonna 2025 jatkettiin myös perehdytystilaisuuksien järjestämistä kuusi kertaa siten, että uudet työntekijät kutsuttiin vain englanninkieliseen tilaisuuteen äidinkielen riippumatta. LUTin yleisperehdytystä kehitettiin edelleen loppuvuoden 2025 aikana siten, että sille luotiin uusi toimintamalli. Toimintamallia pilotoidaan keväällä 2026 siten, että perehdytystilaisuuksia järjestetään kerran kuussa vuorotellen Lappeenrannan ja Lahden kampuksilla englanniksi. Kampuksilla järjestettäviin tilaisuuksiin kutsutaan uudet työntekijät työskentelypaikasta ja äidinkielen riippumatta. Lisäksi vuoden 2025 aikana aloitettiin esihenkilöille suunnatun perehdytyskokonaisuuden suunnittelu, ja tavoitteena on saada esihenkilöperehdytys käyttöön vuonna 2026.

LUT-korkeakoulujen esihenkilöille suunnattu kolmivuotinen johtamisvalmennusohjelma (LEAD – Leadership Excellence and Development) jatkui suunnitelman mukaisesti vuonna 2025. LEAD-ohjelmassa aloitti keväällä 2025 (3 kpl) ja syksyllä 2025 (1 kpl) uutta LUTin ryhmää. Lisäksi ensimmäiset vuonna 2024 aloittaneet kolme LUTin LEAD-ryhmää saivat ohjelman päätökseen syksyllä 2025.

LUTin strategiaa tukevan HR-strategian konkreettisten toimenpiteiden suunnittelua ja toteuttamista jatkettiin vuoden 2025 aikana. HR:n strategiset tavoitteet ovat Getting Talented People, Environment for Growth sekä Best Place to Belong. Näiden teemojen toimenpiteissä korostuu henkilöstön kehittäminen ja työhyvinvointi keskeisinä näkökulmina. Esimerkiksi toimenpiteisiin

kuuluvan opettajauramallin "To improve career pathways in education (eg. teaching staff)" toteuttamisen mahdollisuutta LUT-yliopistossa selvitettiin vuonna 2025. Lisäksi seuraajasuunnittelun malli on luotu ja käyty läpi Korkeakoulupalveluiden johtoryhmässä. Korkeakoulupalveluista mallia tulee vuonna 2026 pilotoimaan Johtamisen palvelut ja Talouspalvelut.

Yhteistoimintalain mukainen työyhteisön kehittämissuunnitelma vuodelle 2026 laadittiin ja käsiteltiin vuoropuhelukokouksessa loppuvuonna 2025. Työllisyysrahaston koulutuskorvaukseen oikeuttavista koulutuksista voitiin hakea koulutuskorvausta viimeisen kerran vuonna 2025 toteutetuista koulutuksista. Laki koulutuskorvauksen lakkauttamisesta vahvistettiin 22.12.2025, ja laki tuli voimaan 1.1.2026.

#### 1.4.8. Tunnusluvut henkilöstöstä

	2022	2023	2024	2025
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 237	1 380	1 545	1 688
Henkilötyövuodet	1 132	1 240	1 380	1 552
Palkat ja palkkiot (1000 €)	58 354	64 580	73 695	82 934

### 1.5. Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

LUT-yliopiston uusi hallitus kokoontui järjestäytymiskokoukseen tammikuussa 2026 ja valitsi puheenjohtajaksi Teresa Kemppi-Vasaman ja varapuheenjohtajaksi Tiina Tuomelan. Hallitus myös hyväksyi työjärjestyksensä, valitsi työvaliokunnan ja sijoitustoimikunnan jäsenet.

Hallitus päätti tammikuun kokouksessa myös aloittaa selvitystyön, jossa harkitaan kandidaattikoulutuksen toiminnallista ja rakenteellista uudelleenorganisoimista liittyen strategian toimenpideohjelmaan Opiskelijalähtöinen tutkimusyliopisto. Selvitystyön tavoitteena on ymmärtää, miten mahdollistetaan tuleville opiskelijoille joustavia opintopolkuja ja jatkaminen eri maisteriohjelmissa, sekä tukea tutkimus- ja opetushenkilökuntaa yliopiston kasvutavoitteiden saavuttamisessa ja lisätä yhteistyötä tiedekuntien välillä. Lisäksi tavoitteena on vastata kansalliseen ja kansainväliseen osaajapulaan sekä vahvistaa LUTin vetovoimaa. Selvityksen on tarkoitus valmistua toukokuun 2026 loppuun mennessä.

Koulutus- ja osaamistason nostoon kohdennetaan Suomen hallituksen kehysriihen päätöksen mukaisesti talouskasvun ja kilpailukyvyn varmistamiseksi lisäpanostusta. Kertaluonteisesti lisättäviä aloituspaikkoja ja niihin kohdennettavaa rahoitusta on haettavana helmikuussa 2026. LUT-yliopisto valmistelelee esityksen lisäaloituspaikoista opetus- ja kulttuuriministeriölle.

### 1.6. Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Globaalia toimintaympäristöä leimaa edelleen monenlainen epävarmuus ja levottomuus, mikä heijastuu myös Suomeen. Turvallisuusympäristö on muuttunut, ja epävakaa tilanteen jatkuminen luo toimintaan epävarmuuksia ja kaventaa osittain toiminnan mahdollisuuksia. Tilannetta tarkastellaan ja siihen varaudutaan monipuolisesti huomioiden muun muassa vastuullisen kansainvälistymisen periaatteet.

Valtiontalouden sopeuttamistarpeesta esitetyt arviot ovat kasvaneet aikaisempiin arvioihin nähden. Korkeakoulusektorille on kohdentunut leikkauksia erilaisten uusien panostusten lisäksi. Mi-

käli Suomen talous ei käänny kasvu-uralle, on mahdollista, että valtion menojen leikkaukset tulevat kohdistumaan ennakoitua suurempina myös korkeakoulusektorille tulevina vuosina. Tämä korostaa täydentävän rahoituksen merkitystä ja rahoituslähteiden monipuolisuuden tärkeyttä. Mikäli yleinen taloustilanne heikkenee tai siihen kohdentuu uusia epävarmuuksia, se tulee todennäköisesti hankaloittamaan myös yritysten mahdollisuuksia osallistua yhteisiin tutkimushankkeisiin. Yleinen taloustilanne heijastuu myös opiskelijoiden hyvinvointiin ja yritysten mahdollisuuteen rekrytoida, joten vaikutukset näkyvät myös opiskelijoiden työllistymisessä ja opiskelujen aikaisten harjoittelupaikkojen tarjonnassa, millä voi olla merkittäviäkin vaikutuksia opiskelijoiden opintojen etenemiseen ja valmistumiseen. Monipuolinen ja aktiivinen vuoropuhelu ja käytännön yhteistyö monipuolisesti eri sidosryhmien ja yhteistyökumppanien kanssa luo pohjaa onnistumisille epävarmoinkin aikoina.

Yliopiston kansainvälinen näkyvyys ja maine ovat tärkeitä niin henkilöstön kuin opiskelijoiden rekrytoinnissa. Toimenpiteitä kansainvälisen tutkimuksen ja maineen edistämiseksi on tehty pitkäjänteisesti. Kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen osalta on oleellista päästä ja ylläpitää parhaita EU-konsortioita, mitä edistetään sekä käynnistetyllä EULIST-yhteistyöllä että aktiivisella toiminnalla eri verkostoissa. Laadukasta ja kansainvälisesti kilpailukykyistä koulutustarjontaa tarvitaan, kun kilpailu parhaista opiskelijoista kiristyy globaalisti. Ikäluokkien pienentyessä kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa onnistuminen on kriittistä. Laadukas opiskelijarekrytoinnin kokonaisuus on olennaisessa roolissa tilanteessa, jossa opiskelijavirtojen liikkuminen on osin muutoksessa ja hakijamaksun sekä muiden markkinatilanteeseen vaikuttavien seikkojen myötä Suomeen hakeneiden kansainvälisten opiskelijoiden määrä laskee. Kansainvälisten opiskelijoiden osalta yksi avainkysymyksistä on työllistyminen, jota pyritään jatkossa entistä vahvemmin tukemaan erilaisin toimenpitein.

Jo pidempään epävarmana jatkunut globaali toimintaympäristö sekä sisäisestä kehittämisestä ja kasvusta johtuvat muutokset ovat kuormittaneet henkilöstöä. Vaikka työtyytyväisyys on pysynyt hyvällä tasolla, työmäärä on monien osalta ollut pitkään suuri. Henkilöstön jaksamisen tukeminen, esihenkilötyön vahvistaminen ja osaavan henkilöstön riittävyden varmistaminen ovat tärkeitä tulevaisuuden menestykselle. Kampusten merkitys kohtaamispaikkana ja yhteishengen luomisen mahdollistajana korostuu niin henkilöstön kuin opiskelijoiden taustojen monimuotoistuesssa.

Valmisteilla olevan uuden hankintalain luonnos aiheuttaa riskin korkeakoulujen yhteisomistuksessa olevien yhtiöiden omistusrakenteisiin ja palveluiden järjestämiseen (vähimmäisomistusta koskeva 10 % ehto).

## 1.7. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Hallitus esittää yliopistokollegiolle, että yliopiston tilikauden voitto 7.650.977,16 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin. Yliopiston taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## 1.8. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yliopiston liikevaihtoon arvioidaan vuodelle 2026 lähes 8 prosentin kasvua vuoteen 2025 verrattuna. Kasvuun vaikuttavat sekä OKM:n rahoituksen kasvu että nouseva arvio täydentävän rahoituksen tasosta. Pitkällä aikajänteellä liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa maailmantilanne, Suomen hallituksen panostukset yliopistosektorille ja tutkimusrahoitustason muutokset sekä yliopiston suhteellisen kilpailukykyyn kehittyminen yliopistojen rahoitusmallissa. Yliopistojen rahoitusmallissa LUTin osuus on noussut viimeisten vuosien aikana ja vuoden 2025 tulokset

ennustavat suunnan jatkumisen. Liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa merkittävästi myös yliopiston menestyminen sekä kansallisessa että etenkin kansainvälisessä tutkimusrahoituksen haussa.

Kulujen arvioidaan nousevan vastaavasti vuoden 2025 tasosta. Kulujen nousuun vaikuttaa yliopistojen työehtosopimuksen korotukset sekä liikevaihdon kasvun toteuttaminen. Vuoden 2026 talousarvio on budjetoitu ylijäämäiseksi kun huomioidaan budjetoidut sijoitustoiminnan tuottojen ja varainhankinnan varojen käyttö.

## 1.9. Tunnuslukujen kaavat

Liikevaihdon muutos %:

$(\text{Liikevaihto kuluva vuosi} - \text{liikevaihto edellinen vuosi}) / \text{Liikevaihto edellinen vuosi} \%$

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %:

$(\text{Liikevaihto} - \text{OKM rahoitus}) / \text{Liikevaihto} \%$

Liikevoitto %:

$\text{Liikevoitto} / \text{Liikevaihto} \%$

Tulos ennen veroja:

$\text{Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)}$

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

$\text{Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)} / \text{Liikevaihto} \%$

Oman pääoman muutos %:

$(\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \text{ tilikauden lopussa} -$   
 $(\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \text{ tilikauden alussa}$   
 $/ (\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \text{ tilikauden alussa} \%$

Oman pääoman tuotto prosentti:

$\text{Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja} / ((\text{Oma pääoma lopettava tase} + \text{Oma pääoma aloittava tase}) / 2) * \%$

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

$\text{Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto} \%$

Quick Ratio:

$(\text{Lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{maksetut ennakot}) / (\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot (pl. projektijaksotukset)})$

Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.

Kassan riittävyys päivissä:

$365 * \text{Rahavarat tilikauden lopussa} / \text{Kassasta maksut tilikauden aikana}$

Omavaraisuusaste:

$\text{Oma pääoma lopettava tase} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}) \%$

Nettovelkaantumisasaste:

$(\text{Korolliset velat} - \text{likvidit rahavarat}) / (\text{Oma pääoma} - \text{omakatteiset rahastot} + \text{tilinpäätössiirtojen kertymä}) \%$

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

$(\text{Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa} + \text{henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa}) / 2$

Henkilötyövuodet:

Ilmoitetaan yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:

Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.

## 2. TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
Liikevaihto	146 975 867,94	133 294 953,09
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-98 946 288,38	-88 122 899,07
Poistot ja arvonalentumiset	-4 435 360,64	-4 233 355,93
Muut kulut	-46 488 506,24	-42 105 507,28
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-149 870 155,26</b>	<b>-134 461 762,28</b>
<b>Liikevoitto(-tappio)</b>	<b>-2 894 287,32</b>	<b>-1 166 809,19</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	0,00	130,00
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>130,00</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	9 703 671,98	7 031 375,97
Kulut	-498 057,19	-487 267,01
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>9 205 614,79</b>	<b>6 544 108,96</b>
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>	<b>6 311 327,47</b>	<b>5 377 429,77</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>		
Tuotot	14 674 904,38	20 474 697,60
Kulut	-13 448 904,28	-5 087 951,14
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>	<b>1 226 000,10</b>	<b>15 386 746,46</b>
<b>Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>7 537 327,57</b>	<b>20 764 176,23</b>
<b>Rahastosiirrot</b>	<b>113 649,59</b>	<b>190 297,21</b>
<b>Tilikauden voitto(tappio)</b>	<b>7 650 977,16</b>	<b>20 954 473,44</b>

## 3. TASE 31.12.2025

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	1 346 486,67	2 269 669,00
Muut pitkävaikutteiset menot	1 191 427,59	597 340,17
Ennakkomaksut	0,00	6 548,68
	2 537 914,26	2 873 557,85
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	2 329,60	2 329,60
Rakennukset ja rakennelmat	223 297,49	291 592,13
Koneet ja kalusto	6 552 389,21	6 043 653,97
Muut aineelliset hyödykkeet	12 664,80	2 030,24
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	4 612 065,90	3 304 717,13
	11 402 747,00	9 644 323,07
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	150 000,00	150 000,00
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	380 512,94	380 512,94
Muut osakkeet ja osuudet	17 533 541,35	17 533 541,35
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	168 511 068,25	158 189 405,02
	186 575 122,54	176 253 459,31
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>200 515 783,80</b>	<b>188 771 340,23</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	35 000,00	40 000,00
	35 000,00	40 000,00
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	14 645 446,42	13 624 429,59
Muut saamiset konserniyhtiöiltä	50 349,00	5 000,00
Muut saamiset	3 257 953,62	2 383 686,60
Siirtosaamiset	9 317 917,45	9 262 676,42
Maksetut ennakot	27 723,83	7 728,80
	27 299 390,32	25 283 521,41
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>27 334 390,32</b>	<b>25 323 521,41</b>
Rahat ja pankkisaamiset	4 563 780,67	2 875 365,74
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>31 898 170,99</b>	<b>28 198 887,15</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>232 413 954,79</b>	<b>216 970 227,38</b>

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>Oma pääoma</b>		
Peruspääoma	55 231 729,34	55 231 729,34
Muu oma pääoma		
Sidotut rahastot	10 510 884,84	10 624 534,43
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
Ed. tilikausien ylijäämä	68 153 832,21	47 199 358,77
Tilikauden voitto/tappio	7 650 977,16	20 954 473,44
	105 043 120,66	97 505 793,09
<b>Oma pääoma</b>	<b>160 274 850,00</b>	<b>152 737 522,43</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	50 832 563,80	43 717 589,63
Ostovelat	6 182 614,30	3 767 043,36
Muut velat konserni	582 263,53	1 105 089,15
Muut velat	3 154 592,99	5 168 392,61
Siirtovelat	11 387 070,17	10 474 590,20
<b>Vieras pääoma</b>	<b>72 139 104,79</b>	<b>64 232 704,95</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>232 413 954,79</b>	<b>216 970 227,38</b>

## 4. KONSERNITULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	1.1 - 31.12.2025	1.1 - 31.12.2024
<b>Liikevaihto</b>	<b>216 022 265,59</b>	<b>198 783 793,98</b>
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-148 196 155,45	-132 767 508,47
Poistot ja arvonalentumiset	-5 426 032,46	-5 225 017,63
Muut kulut	-62 748 832,72	-57 693 123,07
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>-216 371 020,63</b>	<b>-195 685 649,17</b>
<b>Osuus osakkuusyritysten voitosta</b>	<b>234 767,25</b>	<b>98 668,49</b>
<b>Liikevoitto(-tappio)</b>	<b>-113 987,79</b>	<b>3 196 813,30</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	0,00	130,00
<b>Varainhankinta yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>130,00</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	12 326 092,07	8 599 009,36
Kulut	-607 602,50	-560 548,84
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>11 718 489,57</b>	<b>8 038 460,52</b>
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>	<b>11 604 501,78</b>	<b>11 235 403,82</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>		
Tuotot	19 001 376,53	26 314 475,66
Kulut	-17 414 629,43	-6 647 931,79
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>	<b>1 586 747,10</b>	<b>19 666 543,87</b>
<b>Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>13 191 248,88</b>	<b>30 901 947,69</b>
<b>Rahastosiirrot</b>	<b>64 813,15</b>	<b>185 017,75</b>
<b>Välittömät verot</b>	<b>-12 707,69</b>	<b>-10 157,94</b>
<b>Tilikauden voitto(tappio)</b>	<b>13 243 354,34</b>	<b>31 076 807,50</b>

## 5. KONSERNITASE 31.12.2025

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 622 740,31	2 604 945,67
Muut pitkävaikutteiset menot	1 892 759,14	1 110 811,15
Ennakkomaksut	124 484,57	88 040,57
	3 639 984,02	3 803 797,39
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	11 689,60	11 689,60
Rakennukset ja rakennelmat	8 011 103,48	8 384 026,79
Koneet ja kalusto	10 611 442,10	9 485 670,41
Muut aineelliset hyödykkeet	77 088,64	66 454,08
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	5 695 144,41	4 427 940,36
	24 406 468,23	22 375 781,24
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	4 247 831,72	4 013 064,47
Muut osakkeet ja osuudet	17 719 104,12	17 719 104,12
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	219 756 942,92	205 795 119,71
	241 723 878,76	227 527 288,30
Pysyvät vastaavat yhteensä	269 770 331,01	253 706 866,93
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Vaihto-omaisuus	26 213,00	24 578,00
	26 213,00	24 578,00
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	6 399 503,35	5 298 247,39
	6 399 503,35	5 298 247,39
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	16 198 486,99	15 924 179,23
Muut saamiset	3 324 477,52	2 432 764,09
Siirtosaamiset	14 902 250,50	13 694 733,49
Maksetut ennakot	32 065,20	32 925,13
	34 457 280,21	32 084 601,94
Saamiset yhteensä	40 856 783,56	37 382 849,33
Rahat ja pankkisaamiset	8 873 804,46	8 687 131,61
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	49 756 801,02	46 094 558,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ	319 527 132,03	299 801 425,87

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	55 231 729,34	55 231 729,34
Muu oma pääoma		
Sijoitetun vapaan pääoman rahastot	3 627 949,02	3 627 949,02
Muut vapaat rahastot	302 359,67	288 763,90
Sidotut rahastot	9 104 442,35	9 182 851,27
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
Ed. tilikausien ylijäämä	91 515 091,56	60 450 538,25
Tilikauden voitto/tappio	13 243 354,34	31 076 807,50
	136 520 623,39	123 354 336,39
Oma pääoma	191 752 352,73	178 586 065,73
Konsernireservi	41 967 044,42	43 081 321,29
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	58 341 607,76	51 908 014,78
Ostovelat	6 716 166,99	4 369 757,62
Muut velat	5 040 611,73	7 301 816,57
Siirtovelat	15 709 348,40	14 554 449,88
Vieras pääoma	85 807 734,88	78 134 038,85
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	319 527 132,03	299 801 425,87

## 6. RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet:

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

	LUT	LUT	Konserni	Konserni
	1.1.-	1.1.-	1.1.-	1.1.-
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 537 328	20 764 176	13 191 249	30 901 948
Poistot ja arvonalentumiset	4 435 361	4 233 356	5 426 032	5 225 018
Käyvänarvonmuutos	-1 226 000	-15 386 746	-1 586 747	-19 666 544
Rahoitustuotot ja -kulut	-9 205 615	-6 544 109	-11 720 062	-8 038 108
Käyttöpääoman muutos	8 531 989	10 871 463	6 942 931	11 035 827
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-498 057	-487 267	-498 057	-487 267
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	6 250 877	4 713 154	7 911 513	5 653 148
Maksetut välittömät verot	0	0	-12 708	-10 158
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>15 825 883</b>	<b>18 164 027</b>	<b>19 654 151</b>	<b>24 613 864</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-8 361 852	-5 363 573	-11 201 955	-7 423 911
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	20 734	4 722	142 602	49 712
Saadut investointiavustukset	-153 482	688 351	-90 999	691 601
Investoinnit sijoituksiin	-9 095 663	-19 105 027	-12 609 844	-23 037 646
Sijoitusten muut nettotulot	3 452 795	2 318 222	4 306 606	2 872 227
Maksetut välittömät verot	0	0	0	0
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-14 137 468</b>	<b>-21 457 305</b>	<b>-19 453 590</b>	<b>-26 848 017</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Oman pääoman muutokset	-113 650	-190 297	-77 067	-1 135 645
Omakatteisten rahastojen rahavirta	113 650	190 297	63 178	178 147
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13 889</b>	<b>-957 498</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>1 688 415</b>	<b>-3 293 278</b>	<b>186 672</b>	<b>-3 191 651</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 875 366	6 168 644	8 687 132	11 878 783
Rahavarat tilikauden lopussa	4 563 781	2 875 366	8 873 804	8 687 132
	1 688 415	-3 293 278	186 672	-3 191 651

## 7. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2025

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu yliopistolakia (558/2009) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä Korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018 16.12.2025).

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenojen vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottovuodesta alkaen.

Lyhytaikaiset saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Yliopistojen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katetuloutusta on tehty yhden projektin osalta yhteensä 16.190,00 euroa.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan. Sijoituksissa OP-kapitaalisopimuksen arvostus on tehty tilinpäätöksessä hankintamenoon tai sitä alempan käypään arvoon.

### Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa yliopiston perustoiminnan arvonlisäverokustannukset yliopistolle. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista. Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin. OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä:

Liitetietotosite 1	2025	2024
Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot	5 982 747,07	5 802 851,23
Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot	1 152 690,96	270 375,73
<b>Yhteensä</b>	<b>7 135 438,03</b>	<b>6 073 226,96</b>

### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Aineettomat oikeudet 4-5 vuotta  
 Muut pitkävaikutteiset menot 4 vuotta  
 Koneet ja kalusto 4-15 vuotta  
 Muut aineelliset hyödykkeet 5 vuotta  
 Rakennukset 30-40 vuotta  
 Rakennelmat 3 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissä

Samaan konserniin kuuluvat yritykset

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistus- osuus	Oma pää- oma	Tilikauden tu- los
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Lappeen- ranta	100,00 %	71 949 758,90	4 281 870,73
Kampusravintolat Oy	Lappeen- ranta	50,00 %	82 129,03	-45 916,46

## Muut yritykset

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistus- osuus	Oma pää- oma	Tilikauden tu- los
Green Campus Innovations Oy	Lappeen- ranta	22,19 %	1 288 792,68	795,67

Green Campus Innovations Oy:n osalta luvut ovat vuodelta 2024.

## Konsernisaamiset ja -velat

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluvilta yhteisöiltä 717.572,86 eur.

Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 1.057.643,60 eur.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

LUT-yliopiston uusi hallitus kokoontui järjestäytymiskokoukseen tammikuussa 2026 ja valitsi puheenjohtajaksi Teresa Kemppe-Vasaman ja varapuheenjohtajaksi Tiina Tuomelan. Hallitus myös hyväksyi työjärjestyksensä, valitsi työvaliokunnan ja sijoitustoimikunnan jäsenet.

Hallitus päätti tammikuun kokouksessa myös aloittaa selvitystyön, jossa harkitaan kandidaattikoulutuksen toiminnallista ja rakenteellista uudelleenorganisoimista liittyen strategian toimenpideohjelmaan Opiskelijalähtöinen tutkimusyliopisto. Selvitystyön tavoitteena on ymmärtää, miten mahdollistetaan tuleville opiskelijoille joustavia opintopolkuja ja jatkaminen eri maisteriohjelmassa, sekä tukea tutkimus- ja opetushenkilökuntaa yliopiston kasvutavoitteiden saavuttamisessa ja lisätä yhteistyötä tiedekuntien välillä. Lisäksi tavoitteena on vastata kansalliseen ja kansainväliseen osaajapulaan sekä vahvistaa LUTin vetovoimaa. Selvityksen on tarkoitus valmistua toukokuun 2026 loppuun mennessä.

Koulutus- ja osaamistason nostoon kohdennetaan Suomen hallituksen kehysriihen päätöksen mukaisesti talouskasvun ja kilpailukyvyn varmistamiseksi lisäpanostusta. Kertaluonteisesti lisättäviä aloituspaikkoja ja niihin kohdennettavaa rahoitusta on haettavana helmikuussa 2026. LUT-yliopisto valmistelee esityksen lisäaloituspaikoista opetus- ja kulttuuriministeriölle.

## Vastuusitoumukset

Toimitilojen vuokrasopimukset, Liitetietosite 2	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	14 284 818,50	13 536 464,77
Myöhemmin maksettavat	40 371 094,07	56 423 077,20
<b>Yhteensä</b>	<b>54 655 912,57</b>	<b>69 959 541,97</b>

Yliopiston vuokrasopimuksista suurin osa on toistaiseksi voimassa olevia. Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

Leasingvastuut, Liitetietosite 3	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	324 679,61	310 950,51
Myöhemmin maksettavat	403 511,68	329 657,46
<b>Yhteensä</b>	<b>728 191,29</b>	<b>640 607,97</b>

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka on arvostettu käypään arvoon

Liitetietosite 4	2025	2024
Sijoitukset osakerahastoihin	103 935 026,64	100 695 439,67
Sijoitukset korkorahastoihin	27 287 775,82	25 281 897,15
Sijoitukset vaihtoehtoisiin sijoituksiin	34 446 647,48	29 135 952,83
<b>Käypään arvoon arvostetut sijoitukset yhteensä</b>	<b>165 669 449,94</b>	<b>155 113 289,65</b>

Muut pitkäaikaiset sijoitukset täsmäytys:

Käypään arvoon arvostettu	165 669 449,94	155 113 289,65
Hankintahintaan arvostettu (OP-kapitaalisopimus)	2 841 618,31	3 076 115,37
<b>Muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä</b>	<b>168 511 068,25</b>	<b>158 189 405,02</b>

## Muiden pitkäaikaisten sijoitusten ryhmät sekä käyvät arvot

Kapitalisaatiosopimus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenuon. Muut sijoitukset on arvostettu käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat vuosi 2025	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	103 935 026,64	103 935 026,64			103 935 026,64
Sijoitukset korkorahastoihin	27 287 775,82	27 287 775,82			27 287 775,82
Sijoitukset vaihtoehtoisin sijoituksiin	34 446 647,48			34 446 647,48	34 446 647,48
	165 669 449,94	131 222 802,46	0,00	34 446 647,48	165 669 449,94

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat vuosi 2024	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä
Sijoitukset osakerahastoihin	100 695 439,67	100 695 439,67			100 695 439,67
Sijoitukset korkorahastoihin	25 281 897,15	25 281 897,15			25 281 897,15
Sijoitukset vaihtoehtoisin sijoituksiin	29 135 952,83			29 135 952,83	29 135 952,83
	155 113 289,65	125 977 336,82	0,00	29 135 952,83	155 113 289,65

## Käypien arvojen määritelmät:

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tietyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittävältä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista(muut kuin huomioitavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät. Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot.

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 1 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostustekniikka
Osakerahastot Taso 1	Osakerahastot ovat julkisesti noteerattuja sijoitusrahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Korkorahastot Taso 1	Korkorahastot ovat julkisesti noteerattuja rahamarkkinarahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Vaihtoehtoiset sijoitukset Taso 3	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määritelmän mukaisesti arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2025 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa:

	2025	2024
Avaussaldo 1.1.	29 135 952,83	23 709 054,36
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	689 462,76	79 658,41
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	-24 873,57	96 766,53
Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno	7 102 624,06	6 827 487,81
Siirrot pois tasolta 3	-2 456 518,60	-1 577 014,28
Saldo 31.12.	34 446 647,48	29 135 952,83

Sijoitusten herkkyyshanalyysi:

Herkkyyshanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliteetti-%-tunnusluvun perusteella. Jos sijoitusten muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

Volatiliteetin perusteella muutos	Käypien arvojen muutos	
	voittoa	tappiota
31.12.2025 (9,6%)	15 904 267	-15 904 267
31.12.2024 (7,0%)	10 857 930	-10 857 930

### Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan, joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy allokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

## Hintariski

Yliopistolla ei ole suoria osakesijoituksia. Hintariski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa sijoitusten markkina-arvojen vaihteluita hintatason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti osakerahastojen ja vaihtoehtoisten sijoitusten markkina-arvoissa. Hintariskiä voi hallita sijoitusten hajautuksella.

## Valuuttariski

Valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin. Muissa valuutoissa olevat suorat sijoitukset:

	eQ PE XIII US Feeder 12/2025	eQ PE XV US Feeder 12/2025	eQ PE XVII US Feeder 12/2025
Lukumäärä, kpl	1 800 000	1 120 000	115 000
Koko sitoumus, USD	2 400 000	3 200 000	1 150 000
Hankintahinta, EUR	1 684 746,44	1 006 692,22	99 202,02
Markkinahinta, USD	1,21	0,97	0,99
Markkina-arvo, EUR	1 854 406,13	924 989,36	96 934,87
Osuus eQ:n salkusta	13,63 %	6,80 %	0,71 %
Osuus LUTin salkusta (lähde JAY Solutions)	1,09 %	0,54 %	0,06 %
Lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2025, ellei toisin mainittu			

## Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten allokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

## Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

## Muut taloudelliset sitoumukset

Yliopisto on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa. Vuoden 2025 aikana ei ole uusia sijoituksia tehty. Vuoden 2025 loppuun mennessä yliopiston sijoitus on yhteensä 374.133,24 euroa.

Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti. Konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

## Yliopiston ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

	Tulot	Menot	Lainasaamiset
Samaan konserniin kuuluvat yritykset	14 946 878	2 981 962	40 000
Omistusyhteisyrietykset	0	377	0
Yliopiston johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	5 240 396	260 370	0
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	3 573 031	454 849	0
<b>Yhteensä</b>	<b>23 760 305</b>	<b>3 697 558</b>	<b>40 000</b>

## Muut liitetiedot

Vuonna 2025 yliopistolla ei ollut varainhankinnantuottoja. Varainhankinnan tuotot sekä saatu testamenttilahjoitus ovat rahastoina yliopiston taseessa. Saadut lahjoitusvarat ovat mukana yliopiston sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 522.958,01 eur rahastoihin. Rahastoista on käytetty varoja vuonna 2025 636.607,60 eur. Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin.

## Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 7.650.977,16 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

## Toiminnan tuottojen jakautuminen

(Liitetietotosite 5)	2025	2024
Valtion rahoitus	72 699 191,26	65 738 617,77
Avustukset	38 038 190,35	38 738 314,00
Liiketoiminnan tuotot	21 346 600,55	19 657 094,58
Muut tuotot	14 891 885,78	9 160 926,74
	146 975 867,94	133 294 953,09

## Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat	82 933 600,66	73 695 397,02
Eläkekulut	13 888 211,68	12 943 944,67
Muut henkilösivukulut	2 124 476,04	1 483 557,38
	98 946 288,38	88 122 899,07
Luontaisedut(Liitetietotosite 6)	120 789,50	106 931,79
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 7)	260 043,09	258 942,77

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	2025	2024
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	949	833
Muu henkilökunta	603	547
	1 552	1 380

Tässä on esitetty henkilötyövuodet.

Tilintarkastajien palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastus	40 338,40	44 729,28
Muut palvelut	75 446,25	95 404,49
	115 784,65	140 133,77

Projektien tilintarkastus on käsitelty Muut palvelut-ryhmässä. Tilintarkastusmenoihin sisältyy myös Lab-ammattikorkeakoulu Oy:n ulkoisen tilintarkastuksen kulut. Tilintarkastuskulut sisältyvät palvelusopimusveloitukseen.

Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

	2025	2024
Aineettomat oikeudet	474 098,19	596 636,01
Lisäpoisto romutus patentit	853 475,85	369 977,67
Lisäpoisto romutus muut aineettomat oikeudet	3 549,26	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	405 162,25	292 041,50
Rakennukset ja rakennelmat	68 294,64	78 386,96
Koneet ja kalusto	3 164 421,12	3 252 891,71
Investointiavustusten poistohyvitys	-533 640,67	-356 577,92
	4 435 360,64	4 233 355,93

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	2025	2024
<b>Tuotot</b>		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	3 452 795,12	2 318 221,61
Korkotuotot	182 449,40	407 422,49
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	6 069 997,18	4 306 482,80
Muut rahoitustuotot	-1 569,72	-750,94
	9 703 671,98	7 031 375,96
<b>Kulut</b>		
Korkokulut	-75 769,01	-1 825,59
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-420 488,69	-483 796,88
Muut rahoituskulut	-1 799,49	-1 644,54
	-498 057,19	-487 267,01
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä</b>	<b>9 205 614,79</b>	<b>6 544 108,95</b>

Käyvän arvon muutos	2025	2024
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	14 674 904,38	20 474 697,60
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-13 448 904,28	-5 087 951,14
	1 226 000,10	15 386 746,46

## Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	2025	2024
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	2 269 669,00	362 299,16
Tilikauden lisäykset	407 940,97	2 873 983,52
Tilikauden vähennykset	-857 025,11	-369 977,67
Tilikauden sumupoisto	-474 098,19	-596 636,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 346 486,67	2 269 669,00

## Muut pitkävaikutteiset menot

Hankintameno 1.1.	597 340,17	713 417,95
Tilikauden lisäykset	999 249,67	175 963,72
Tilikauden vähennykset		0,00
Tilikauden sumupoisto	-405 162,25	-292 041,50
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 191 427,59	597 340,17

## Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	6 548,68	5 285,73
Tilikauden lisäykset	0,00	1 262,95
Tilikauden vähennykset	-6 548,68	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	6 548,68

## Aineelliset hyödykkeet

	2025	2024
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	2 329,60	2 329,60
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 329,60	2 329,60

Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	291 592,13	369 979,09
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-68 294,64	-78 386,96
Kirjanpitoarvo 31.12.	223 297,49	291 592,13
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	8 056 539,06	8 461 348,40
Tilikauden lisäykset	4 469 801,51	2 852 804,68
Tilikauden vähennykset	0,00	-4 722,31
Tilikauden sumupoisto	-3 164 421,12	-3 252 891,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 361 919,45	8 056 539,06
Investointiavustukset 1.1.	-2 012 885,09	-725 299,60
Tilikauden investointiavustukset	-1 330 285,82	-1 644 163,41
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	533 640,67	356 577,92
Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.	6 552 389,21	6 043 653,97
Muut aineelliset hyödykkeet (taide-esineet)		
Hankintameno 1.1.	2 030,24	2 030,24
Tilikauden lisäykset	10 634,56	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 664,80	2 030,24
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	3 304 717,13	4 115 534,55
Tilikauden lisäykset	3 707 278,92	2 791 319,89
Tilikauden vähennykset	-2 399 930,15	-3 602 137,31
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 612 065,90	3 304 717,13
Sijoitukset		
Saman konsernin osakkeet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	150 000,00	150 000,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00

Kirjanpitoarvo 31.12.	150 000,00	150 000,00
Omistusyhteisyritysten osakkeet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	380 512,94	380 512,94
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	380 512,94	380 512,94

Muut osakkeet ja osuudet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	17 533 541,35	17 518 616,35
Tilikauden lisäykset	0,00	14 925,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 533 541,35	17 533 541,35

Muut pitkäaikaiset sijoitukset	2025	2024
Hankintameno 1.1.	158 189 405,02	123 712 556,40
Tilikauden lisäykset	67 116 491,29	78 944 051,33
Tilikauden vähennykset	-56 794 828,06	-44 467 202,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	168 511 068,25	158 189 405,02

#### Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset	2025	2024
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	35 000,00	40 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	35 000,00	40 000,00

Lyhytaikaiset saamiset	2025	2024
Myyntisaamiset	14 645 446,42	13 624 429,59

Muut saamiset		
- Alv-kompensaatio saaminen OKM	2 468 664,99	1 740 591,25
- Alv-saaminen verottaja	536 867,27	523 750,56
- Muut saamiset konserniyhtiöiltä	50 349,00	5 000,00
- Muut saamiset	252 421,36	119 344,79
	3 308 302,62	2 388 686,60

Siirtosaamiset		
- Jaksotetut ostolaskut	816 014,14	800 866,32
- Projektien jaksotukset	7 946 296,96	5 662 636,36
- Työterveyden kelapalautus	290 305,00	231 900,00
- Apurahajaksotus	0,00	794 875,00
- Työnantajamaksut joulukuu	0,00	1 666 181,70
- Muut siirtosaamiset	265 301,35	106 217,04
	9 317 917,45	9 262 676,42
Maksetut ennakot		
	27 723,83	7 728,80
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	27 299 390,32	25 283 521,41
Oma pääoma		
	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	55 231 729,34	55 231 729,34
Peruspääoma 31.12.	55 231 729,34	55 231 729,34
Sidotut rahastot		
Rahasto1 Varainhankinta, yliopistolaki 2 §		
Pääoma 1.1.	3 198 375,59	3 490 635,79
Saadut lahjoitukset	0,00	130,00
Osuus sijoitustoiminnasta	150 837,34	133 776,80
Rahaston käyttö	-453 011,00	-426 167,00
Pääoma 31.12	2 896 201,93	3 198 375,59
Rahasto2 Varainhankinta, tekniikka		
Pääoma 1.1.	3 884 931,19	3 880 953,93
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	193 933,71	155 688,51
Rahaston käyttö	-124 210,51	-151 711,25
Pääoma 31.12	3 954 654,39	3 884 931,19
Rahasto3 Varainhankinta, kauppatieteet		
Pääoma 1.1.	3 033 894,71	2 942 461,89
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	153 323,66	119 937,82
Rahaston käyttö	-19 002,25	-28 505,00
Pääoma 31.12	3 168 216,12	3 033 894,71

Rahasto4 Juhani Korhosen testamenttira- hasto		
Pääoma 1.1.	507 332,94	500 780,03
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	24 863,30	20 181,85
Rahaston käyttö	-40 383,84	-13 628,94
Pääoma 31.12	491 812,40	507 332,94
<hr/>		
Sidotut rahastot yhteensä	10 510 884,84	10 624 534,43
<hr/>		
Muu oma pääoma		
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
<hr/>		
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	47 199 358,77	34 047 624,09
Edellisen tilikauden tulos	20 954 473,44	13 383 216,98
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	0,00	-231 482,30
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	68 153 832,21	47 199 358,77
<hr/>		
Tilikauden voitto/tappio	7 650 977,16	20 954 473,44
<hr/>		
Muu oma pääoma yhteensä	94 532 235,82	86 881 258,66
<hr/>		
Oma pääoma	160 274 850,00	152 737 522,43
<hr/>		
Vieras pääoma		
	2025	2024
<hr/>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	38 291 061,29	32 369 138,52
- Lukukausimaksujen jaksotus	4 889 532,93	6 419 229,11
- OKM lisäaloituspaikkarahoitus -2025	0,00	387 000,00
- OKM Itä-Suomen lisäpaikat -2028	390 000,00	570 000,00
- Euroopan komission ennakot	6 460 834,42	1 581 000,00
- Muut saadut ennakot	801 135,16	2 391 222,00
	50 832 563,80	43 717 589,63
<hr/>		
Ostovelat	6 182 614,30	3 767 043,36

Lyh.aikaiset velat saman konsernin yrityksille		
- Palvelusopimustasaus LAB	582 263,53	963 688,15
- Kielikeskustasaus LAB	0,00	141 401,00
	582 263,53	1 105 089,15
Muut velat		
- Palkoista tilittävät erät	2 072 989,88	1 679 034,18
- Alv-velka verottaja	471 912,84	480 296,14
- Projektien kauttakulurahat	588 725,78	2 996 872,99
- Muut velat	20 964,49	12 189,30
	3 154 592,99	5 168 392,61
Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	7 624 588,09	7 001 440,04
- Palkoista tilittävät erät	1 940 582,06	1 916 203,25
- Jaksotetut ostolaskut	631 532,02	490 614,12
- Tulospalkkiojaksotus	1 118 447,00	976 370,00
- Muut siirtovelat	71 921,00	89 962,79
	11 387 070,17	10 474 590,20
Lyhytaikaiset velat yhteensä		
	72 139 104,79	64 232 704,95

## Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista(toimintokohtainen tuloslaskelma)

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toiminnolle kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoaluetunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenneseosan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueilla henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Yliopiston perusrahoitus on kohdistettu toiminnolle niiden nettotulosten suhteessa.

	2025	2024
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Toiminnot yhteensä		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	72 699 191,26	65 738 617,77
Avustustuotot	38 038 190,35	38 738 314,00
Liiketoiminnan tuotot	21 346 600,55	19 657 094,58
Muut tuotot	14 891 885,78	9 160 926,74
	146 975 867,94	133 294 953,09
Kulut		
Kulut yhteensä	-149 870 155,26	-134 461 762,28
<b>Varsinainen toiminta yhteensä</b>	<b>-2 894 287,32</b>	<b>-1 166 809,19</b>
<b>Koulutustoiminta</b>		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	7 902 725,01	9 273 194,07
Avustustuotot	3 688 161,91	2 832 714,54
Liiketoiminnan tuotot	3 405 388,18	3 195 935,30
Muut tuotot	11 556 892,74	8 807 733,32
	26 553 167,84	24 109 577,23
Kulut		
Kulut yhteensä	-26 882 798,23	-24 275 480,55
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>-329 630,39</b>	<b>-165 903,32</b>

Tutkimustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	59 981 334,95	52 718 300,02
Avustustuotot	33 311 239,53	33 284 016,23
Liiketoiminnan tuotot	16 203 746,18	15 163 698,35
Muut tuotot	2 511 665,83	268 356,93
	112 007 986,49	101 434 371,53
Kulut		
Kulut yhteensä	-114 372 025,45	-102 368 238,99
<b>Tutkimustoiminta yhteensä</b>	<b>-2 364 038,96</b>	<b>-933 867,46</b>
Muu yhteiskunnallinen toiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	4 815 131,29	3 747 123,68
Avustustuotot	1 038 788,92	2 621 583,23
Liiketoiminnan tuotot	1 737 466,19	1 297 460,93
Muut tuotot	823 327,20	84 836,49
	8 414 713,60	7 751 004,33
Kulut		
Kulut yhteensä	-8 615 331,58	-7 818 042,74
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-200 617,98</b>	<b>-67 038,41</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	10 431 614,89	21 930 985,42
Tilinpäätössiirrot	113 649,59	190 297,21
Tuloverot	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>7 650 977,16</b>	<b>20 954 473,44</b>

## Liiketoiminnan tuloslaskelma

Liiketoimintaan sisältyy tilaustutkimus, muun kuin lakisääteisen tutkintoon johtavan koulutuksen myynti, vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen, laboratoriopalvelut ja muut asiantuntijapalveluiden myynti, julkaisujen myynti, painatuspalveluiden myynti ja muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti.

	2025	2024
Liikevaihto	5 812 219,18	5 022 377,79
Liiketoiminnan muut tuotot	15 534 381,37	14 634 716,79
	21 346 600,55	19 657 094,58
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-11 005 135,00	-9 699 872,47
Muut henkilöstösivukulut	-2 090 842,56	-2 470 558,69
	-13 095 977,56	-12 170 431,16
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-715 423,68	-721 787,18
Liiketoiminnan muut kulut	-7 433 436,86	-6 946 894,07
Liikevoitto/tappio	101 762,45	-182 017,83
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-0,81	-439,44
Tilikauden voitto/tappio	101 761,64	-182 457,27

## 8. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT LUT-KONSERNI 31.12.2025

Konsernin muodostavat organisaatiot:

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Lappeenrannan teknillinen yliopisto	Lappeenranta	emoyhtiö	160 274 850,00	7 650 977,16
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Lappeenranta	100,00 %	71 949 758,90	4 281 870,73
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	100,00 %	82 129,03	-45 916,46
Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy	Lappeenranta	100,00 %	585 754,94	7 378,79

Omistusyhteisyrietykset:

Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	44,38 %	1 288 792,68	795,67
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto	Lahti	28,02 %	15 946 348,13	425 379,81

Green Campus Innovations Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuiston osalta luvut ovat vuodelta 2024. Omistusyhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Niiden osuus konsernin tuloksesta on 278.994,52 eur.

#### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu yliopistolakia (558/2009), ammattikorkeakoululakia (932/2014), kirjanpitolakia (1336/1997), osakeyhtiölakia(624/2006) sekä korkeakoulujen taloushallinnon taloushallinnon koodistoa(OKM/2/500/2018 16.12.2025).

#### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottoaikaudesta alkaen.

Lyhytaikaiset saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakkoihin riippuen siitä, onko projektille tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Mahdollinen projektien omarahoitussuus on kirjattu kuluksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan. Sijoituksissa OP-kapitaalisopimuksen arvostus on tehty tilinpäätöksessä tai sitä hankintameno. alempaan käypään arvoon.

#### Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa yliopiston ja ammattikorkeakoulujen perustoiminnan arvonlisäverokustannukset. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisävero-saamista tai -velkaa.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä:

	2025	2024
Kompensoitavat arvonlisäverot	14 233 693,99	12 513 097,81

#### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta
Rakennukset	30-40 vuotta
Rakennelmat	3 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi. Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## Vastuusitoumukset

Toimitilojen vuokrasopimukset	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	23400077,18	22 257 531,00
Myöhemmin maksettavat	105 091 966,36	129 091 432,00
<b>Yhteensä</b>	<b>128 492 043,54</b>	<b>151 348 963,00</b>

Vuokrasopimuksista suurin osa on toistaiseksi voimassa olevia.

Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

Leasingvastuut	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	924 645,35	932 570,08
Myöhemmin maksettavat	802 443,02	900 651,19
<b>Yhteensä</b>	<b>1 727 088,37</b>	<b>1 833 221,27</b>

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Konsernireservi	2025	2024
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	49 703 537,72	49 703 537,72
Kampusravintolat Oy	63 444,79	63 444,79
Konsernireservin tuloutus aikaisempina tilikausina	-6 685 661,22	-5 571 384,35
Konsernireservin tuloutus tällä tilikaudella	-1 114 276,87	-1 114 276,87
	<b>41 967 044,42</b>	<b>43 081 321,29</b>

Konsernireservi muodostuu ammattikorkeakoulujen entisten kuntaomistajien antamista pääomailainoista ja muun oman pääoman rahastoista. Konsernireservin tulouttaminen pääomalainan osalta on ajankohtaista vasta sitten, mikäli mahdolliset omistus-/yhtiöjärjestelyt aiheuttavat muutoksia pääomailainoihin ja koko yhtiörakenteeseen. Muusta konsernireservistä on tuloutettu tilinpäätöksessä 2025 1.114.276,87 eur. Jäljellä oleva konsernireservi 3.342.830,56 tuloutetaan tasaisesti vuosina 2026-2028.

## Toiminnan tuottojen jakautuminen

	2025	2024
-		
Valtion rahoitus	131 667 724,89	124 357 617,77
Avustukset	51 531 795,17	49 106 837,82
Liiketoiminnan tuotot	9 338 752,32	8 553 663,96
Muut tuotot	23 483 993,21	16 765 674,43
	<b>216 022 265,59</b>	<b>198 783 793,98</b>

## Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat	124 048 241,05	111 308 376,61
Eläkekulut	20 835 425,41	19 073 628,97
Muut henkilösivukulut	3 312 488,99	2 385 502,89
	148 196 155,45	132 767 508,47
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot	454 596,44	453 174,66

## Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	2025	2024
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	1 472	1 326
Muu henkilökunta	721	660
	2 193	1 986

Tässä on esitetty henkilötyövuodet.

## Tilintarkastajien palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastus	46 055,54	49 208,75
Muut palvelut	80 703,13	102 150,18
	126 758,67	151 358,93

Projektien tilintarkastus on käsitelty Muut palvelut-ryhmässä.

## Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

	2025	2024
Aineettomat oikeudet	636 247,35	782 545,68
Lisäpoisto romutus patentit	853 475,85	369 977,67
Lisäpoisto romutus muut aineettomat oikeudet	3 549,26	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	661 775,39	633 387,43
Rakennukset ja rakennelmat	707 074,19	715 196,36
Koneet ja kalusto	4 686 574,25	4 634 966,53
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Investointiavustusten poistohyvitys	-1 008 386,96	-796 779,17
Konsernireservin tuloutus	-1 114 276,87	-1 114 276,87
	5 426 032,46	5 225 017,63

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	2025	2024
<u>Tuotot</u>		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	4 306 605,73	2 872 227,19
Korkotuotot	269 193,62	563 459,30
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	7 752 345,03	5 168 810,29
Muut rahoitustuotot	-2 052,31	-5 487,43
	12 326 092,07	8 599 009,35
<u>Kulut</u>		
Korkokulut	-87 645,07	-11 040,64
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-518 235,54	-547 978,76
Muut rahoituskulut	-1 721,89	-1 529,44
	-607 602,50	-560 548,84
	11 718 489,57	8 038 460,51

	2025	2024
<u>Käyvän arvon muutos</u>		
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	19 001 376,53	26 314 475,66
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-17 414 629,43	-6 647 931,79
	1 586 747,10	19 666 543,87

Pysyvät vastaavatAineettomat hyödykkeet

	2025	2024
<u>Aineettomat oikeudet</u>		
Hankintameno 1.1.	2 604 945,67	684 690,17
Tilikauden lisäykset	511 067,10	3 072 778,85
Tilikauden vähennykset	-857 025,11	-369 977,67
Tilikauden sumupoisto	-636 247,35	-782 545,68
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 622 740,31	2 604 945,67

	2025	2024
<u>Muut pitkävaikutteiset menot</u>		
Hankintameno 1.1.	1 110 811,15	1 427 356,04
Tilikauden lisäykset	1 443 723,38	316 842,54
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-661 775,39	-633 387,43
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 892 759,14	1 110 811,15

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2025	2024
Hankintameno 1.1.	88 040,57	117 013,46
Tilikauden lisäykset	117 661,32	34 701,92
Tilikauden vähennykset	-81 217,32	-63 674,81
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	124 484,57	88 040,57

#### Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	11 689,60	11 689,60
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 689,60	11 689,60

Rakennukset ja rakennelmat	2025	2024
Hankintameno 1.1.	17 126 719,03	17 833 924,18
Tilikauden lisäykset	16 629,90	7 991,21
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-707 074,19	-715 196,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 436 274,74	17 126 719,03
Investointiavustukset 1.1.	-8 742 692,24	-9 049 647,63
Tilikauden investointiavustukset	-18 964,34	-25 132,78
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	336 485,32	332 088,17
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 011 103,48	8 384 026,79

Koneet ja kalusto	2025	2024
Hankintameno 1.1.	11 886 339,83	12 124 873,00
Tilikauden lisäykset	6 545 819,06	4 401 155,67
Tilikauden vähennykset	0,00	-45 712,31
Tilikauden sumupoisto	-4 686 574,25	-4 593 976,53
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 745 584,64	11 886 339,83
Investointiavustukset 1.1.	-2 400 669,42	-1 054 164,97
Tilikauden investointiavustukset	-1 405 374,76	-1 811 195,45
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	671 901,64	464 691,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	10 611 442,10	9 485 670,41

Muut aineelliset hyödykkeet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	66 454,08	66 454,08
Tilikauden lisäykset	10 634,56	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	77 088,64	66 454,08

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2025	2024
Hankintameno 1.1.	4 427 940,36	4 999 863,15
Tilikauden lisäykset	4 393 179,61	3 637 357,00
Tilikauden vähennykset	-3 125 975,56	-4 209 279,79
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 695 144,41	4 427 940,36

## Sijoitukset

Omistusyhteisyritysten osakkeet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	4 013 064,47	3 914 395,98
Green Campus Innovations Oy osuus tuloksesta	-44 227,27	-61 134,61
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto osuus tuloksesta	278 994,52	159 803,10
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 247 831,72	4 013 064,47

Muut osakkeet ja osuudet	2025	2024
Hankintameno 1.1.	17 719 104,12	17 681 154,12
Tilikauden lisäykset	0,00	37 950,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 719 104,12	17 719 104,12

Muut pitkäaikaiset sijoitukset	2025	2024
Hankintameno 1.1.	205 795 119,71	163 227 548,23
Tilikauden lisäykset	88 572 382,39	97 115 371,78
Tilikauden vähennykset	-74 610 559,18	-54 547 800,30
Kirjanpitoarvo 31.12.	219 756 942,92	205 795 119,71

## Saamiset

	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	6 399 503,35	5 298 247,39
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	6 399 503,35	5 298 247,39

	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	16 198 486,99	15 924 179,23

## Muut saamiset

- Alv-kompensaatio saaminen OKM	2 468 664,99	1 740 591,25
- Alv-saaminen verottaja	536 867,27	523 750,56
- Muut saamiset	318 945,26	168 422,28
	3 324 477,52	2 432 764,09

## Siirtosaamiset

- Jaksotetut ostolaskut	954 228,52	909 346,66
- Projektien jaksotukset	13 165 910,56	9 758 277,39
- Työterveyden kelapalautus	458 086,63	396 675,60
- Verosaaminen	0,00	0,00
- Apurahajaksotus	0,00	794 875,00
- Työnantajamaksut joulukuu	0,00	1 666 181,70
- Muut siirtosaamiset	324 024,79	169 377,14
	14 902 250,50	13 694 733,49

Maksetut ennakot	32 065,20	32 925,13
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	34 457 280,21	32 084 601,94

## Oma pääoma

	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	55 231 729,34	55 231 729,34
Peruspääoma 31.12.	55 231 729,34	55 231 729,34

SVOP-rahastot 1.1.	3 627 949,02	3 627 949,02
SVOP-rahastot 31.12.	3 627 949,02	3 627 949,02

Muut vapaat rahastot 1.1.	288 763,90	304 290,28
Osuus sijoitustoiminnasta	13 595,77	9 133,91
Rahaston käyttö	0,00	-24 660,29
Muut vapaat rahastot 31.12.	302 359,67	288 763,90

<b>Sidotut rahastot</b>		
Pääoma 1.1.	9 182 851,27	10 302 969,46
Saadut lahjoitukset	0,00	130,00
Omakatteisten rahastojen lahjoitus tukisäätiölle	0,00	-950 626,82
Osuus sijoitustoiminnasta	558 198,68	452 290,82
Rahaston käyttö	-636 607,60	-621 912,19
<b>Sidotut rahastot 31.12</b>	<b>9 104 442,35</b>	<b>9 182 851,27</b>
<b>Rahastot yhteensä</b>		
	<b>13 034 751,04</b>	<b>13 099 564,19</b>
<b>Muu oma pääoma</b>		
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.</b>		
	60 450 538,25	39 829 542,89
Edellisen tilikauden tulos	31 076 807,50	21 371 975,42
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-12 254,19	-750 980,06
<b>Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.</b>	<b>91 515 091,56</b>	<b>60 450 538,25</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		
	<b>13 243 354,34</b>	<b>31 076 807,50</b>
<b>Oma pääoma</b>		
	<b>191 752 352,73</b>	<b>178 586 065,73</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Saadut ennakot</b>		
- Projektien jaksotus	41 346 313,29	35 141 362,66
- Lukukausimaksujen jaksotus	8 946 437,41	9 255 511,05
- OKM lisäaloituspaikkärahoitus 2024-2025	0,00	387 000,00
- OKM 2/523/2023 SH koul. lis. Lahdessa	175 000,00	0,00
- OKM 55/523/524 TKI-erityisrahoitus	0,00	752 000,00
- OKM Itä-Suomen lisäpaikat -2028	570 000,00	930 000,00
- Euroopan komission ennakot	6 460 834,42	1 581 000,00
- Muut saadut ennakot	843 022,64	3 861 141,07
	<b>58 341 607,76</b>	<b>51 908 014,78</b>
<b>Ostovelat</b>		
	<b>6 716 166,99</b>	<b>4 369 757,62</b>

Muut velat		
- Palkoista tilittävät erät	3 299 478,78	2 702 807,64
- Alv-velka verottaja	551 866,69	614 661,28
- Muut velat	1 189 266,26	3 984 347,65
	5 040 611,73	7 301 816,57
Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	10 516 506,07	9 507 315,90
- Palkoista tilittävät erät	3 091 380,54	2 953 199,40
- Jaksotetut ostolaskut	373 275,43	502 294,41
- Tulospalkkiojaksotus	1 333 673,00	1 251 684,40
- Muut siirtovelat	394 513,36	339 955,77
	15 709 348,40	14 554 449,88
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>85 807 734,88</b>	<b>78 134 038,85</b>

## 9. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA JÄRJESTELMISTÄ

Yliopiston pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoideetaan Nomentia Cash Management -järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martissa. Työajan kohdentamisjärjestelmä tehdään SAP Catsissa. SAP Catsista tiedot siirtyvät tietovarastoon. Tietovarastoon siirtyvät myös Mepcossa lasketut palkkatiedot. Palkkatiedot ja työajankohdennustiedot myllytetään tietovarastossa, jotta saadaan projekteille kuuluvat palkkasummat selville. Tietovarastosta projektien palkkatiedot siirretään SAPIin. Mepcosta palkkatiedot siirtyvät SAPIin henkilöiden kotitiliöinneille. Tietovarastosta tulevat palkkakirjaukset oikaisevat Mepcosta SAPIin siirtyneitä palkkoja. SAPin pääkirjanpitotieto siirtyy tietovarastoon, josta raportointi pääosin tapahtuu tietovaraston omalla raportointiportaalilla sekä Cognos Analytics järjestelmällä.

Tilinpäätös sähköinen

Päiväkirja sähköinen

Pääkirja sähköinen

Reskontraerittelyt sähköinen

## 10. TOSITELAJIT

12 Nomentia Banking tiliotteet sähköinen  
14 Martti muistiotositteet sähköinen  
16 BI palkkatositteet(mylytys) sähköinen  
17 Martti sisäiset muistiot. sähköinen  
18 Martti kassamuistiot sähköinen  
19 Mepco palkat sähköinen  
23 Verkkokauppa myynnit sähköinen  
24 Tietovaraston tilakustannukset sähköinen  
25 Tietovaraston yleiskustannukset sähköinen  
2X Kirjanpitoliihtymällä viedyt tositteet sähköinen  
30 Nomentia Banking viitesuoritukset sähköinen  
32 Varainhoidon kirjaukset sähköinen  
95 Verkkokauppa maksut sähköinen  
AA Käyttöom.kirjaus sähköinen  
AB Kirjanpitotosite sähköinen  
AF Poistokirjaukset sähköinen  
C2 Konsernimuistiot sähköinen  
DG Asiakkaat - hyvitys sähköinen  
DR Asiakkaat - lasku sähköinen  
DZ Asiakkaat - maksu sähköinen  
KG Toimittajat - hyvitykset sähköinen  
KR Toimittajat - lasku sähköinen  
KZ Toimittajat - maksu sähköinen  
RV Laskun siirto sähköinen  
SA Pääkirjatilitositteet sähköinen  
TR SAP Travel sähköinen

# 11. TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLE- KIRJOITUKSET

2. päivänä huhtikuuta 2026

sähköisesti allekirjoitettu  
Teresa Kemppi-Vasama  
hallituksen puheenjohtaja

sähköisesti allekirjoitettu  
Ulla Heinonen  
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu  
Kimmo Rauma  
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu  
Tuomas Syrjänen  
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu  
Tiina Tuomela  
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu  
Kirsimarja Blomqvist  
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu  
Ahti Jaatinen-Värri  
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu  
Jussi Sopanen  
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu  
Anselmi Auramo  
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä:

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä.

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Luoma  
KHT, JHT

Mia Svensk  
KHT



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 31.12.2025

Lappeenrannan-Lahden Teknillinen Yliopisto LUT

Osoite: Yliopistonkatu 34, 53850 Lappeenranta

Y-tunnus: 0245904-2

Kotipaikka: Lappeenranta

**Allekirjoittajat:**

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
ANSELMI ANTINPOIKA AURAMO	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:19
Ulla Katariina Heinonen	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:20
Ahti Ilmari Jaatinen-Värri	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:20
TIINA MARJUKKA TUOMELA	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:20
Kimmo Tapio Rauma	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:21
Kirsimarja Blomqvist	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:21
Jussi Taneli Sopanen	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:27
TUOMAS JAAKKO JOHANNES	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 10:37
SYRJÄNEN	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-02 21:40
MARIA TERESA KEMPPI-VASAMA	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-07 09:36
Mikko Henriikki Luoma	Vahva sähköinen tunnistauminen	2026-04-07 10:04
Mia Susanna Svensk		



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.