

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS
31.12.2024

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1.2024 - 31.12.2024

Sisälllys	Sivu
Sisällysluettelo	2
Toimintakertomus	3-16
Tuloslaskelma	17
Tase	18-19
Konserni tuloslaskelma	20
Konserni tase	21-22
Rahoituslaskelma	23
Liitetiedot	24-39
Konsernin liitetiedot	40-47
Luettelo kirjanpitokirjoista	48
Tositelajit	48
Tositteiden säilytystavat	48
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	49

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 1.1. – 31.12.2024

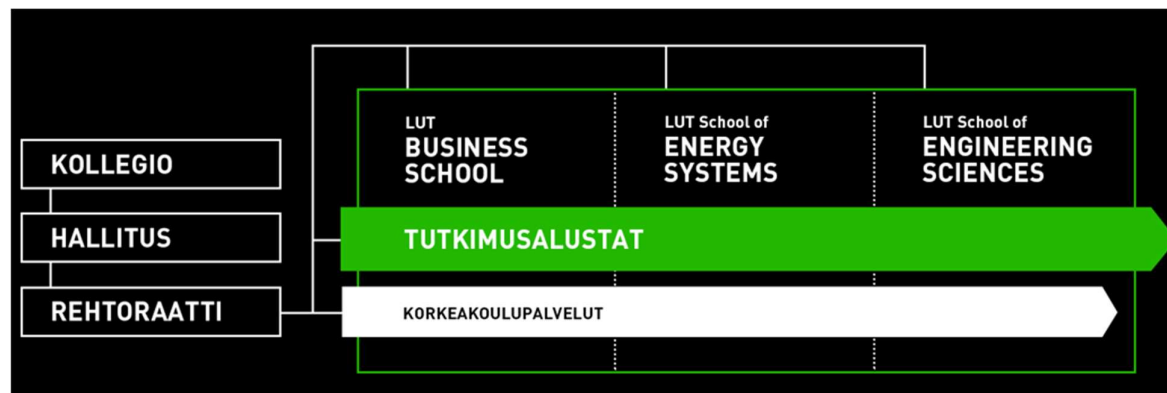
LAPPEENRANNAN-LAHDEN TEKNILLINEN YLIOPISTO LUT

Lappeenrannan teknillinen yliopisto (LUT) perustettiin vuonna 1969. 1.1.2019 lähtien yliopiston nimi on ollut Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT (LUT-yliopisto). Yliopiston perustehtävänä on yliopistolain mukaisesti edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Yliopiston tulee tarjota mahdollisuuksia jatkuvaan oppimiseen, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

HALLITUS JA ORGANISAATIO

LUT-yliopiston ylin päättävä elin on hallitus, jonka yliopistoyhteisön ulkoiset viisi jäsentä valitsee ja yliopistoyhteisön sisäisten neljän jäsenen valinnan vahvistaa yliopistokollegio. Nykyisen hallituksen toimikausi alkoi 1.1.2022 ja se kestää neljä vuotta. Hallituksen puheenjohtaja oli vuonna 2024 Kemppe Oy:n hallituksen puheenjohtaja Teresa Kemppe-Vasama. Hallituksen muut yliopistoyhteisön ulkoiset jäsenet olivat johtaja Pia Erkinheimo, liiketoimintajohtaja Kimmo Rauma, pääjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja Olli Rehn, Suomen Pankki, sekä WWF Suomen pääsihteeri Liisa Rohweder. Yliopistoyhteisöstä valitut hallituksen jäsenet olivat professori Juhani Hyvärinen, tutkijaopettaja Ahti Jaatinen-Väri, professori Paavo Ritala ja tekniikan kandidaatti Senni Auvinen. Hallituksen sihteerinä toimi Riikka Sund.

LUT-yliopistoa johtaa hallituksen valitsema rehtori ja vuonna 2024 rehtorina toimi Juha-Matti Saksa. LUT-yliopiston organisaatio muodostuu kolmesta tiedekunnasta, tutkimusaloista ja korkeakoulupalveluista. Vararehtoreina toimivat Jari Hämäläinen (tutkimus), Truus Poels (HRD) ja Jaana Sandström (koulutus).



LUT-yliopiston osaamispohjaisessa Trailblazers 2030 -strategiassa keskitymme strategiakaudella seuraaviin tutkimuksen vahvuusaloihin:

- Energy – Transition to carbon-neutral world (Energia – Kohti hiilineutraalia maailmaa)
- Air – Turning emissions into opportunities (Ilma – Päästöistä elinkeinoksi)
- Business and society – Sustainable renewal of business and industry (Liiketoiminta ja yhteiskunta – Kohti kestävä uudistumista)
- Water – Refining sidestreams into value (Vesi – Jalostuksen uusi aikakausi)

Strategian teemat ovat luonteeltaan ilmiöpohjaisia ja globaaleja ja niillä on merkittävä kansainvälinen, kansallinen ja paikallinen ulottuvuus. Ne toteuttavat myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteita (SDG), joissa keskitymme erityisesti seuraaviin: Yhteistyö ja kumppanuus, Puhdas vesi ja sanitaatio, Puhdas energia, Työ ja talouskasvu, Kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuurit, Vastuullinen kuluttaminen

sekä Ilmastoteot. Vuoden 2024 toiminnan osalta laaditaan myös erillinen vastuullisuusraportti (Report on Sustainability).

Kutakin strategian tavoitetta on tarkennettu yksityiskohtaisemmilla alatavoitteilla, toimenpideohjelmilla sekä tavoitteiden mittareilla vuoteen 2025 asti. LUT-yliopiston tutkimuksen ja koulutuksen kansainvälistymisen sekä kansainvälisen maineen edistämiseksi käynnistettiin toimenpidekokonaisuus vuonna 2023, minkä toimenpiteitä toteutettiin vuonna 2024.

Hallitus käynnisti elokuussa 2024 vuosien 2026-2030 strategiatyön. Päivitetty strategia on tarkoitus päättää ja julkaista kesäkuussa 2025.

Kuluneen vuoden aikana LUT-korkeakoulut (LUT-yliopisto ja LAB-ammattikorkeakoulu) vahvistivat monipuolista yhteistyötään yhteisen konsernistrategian suunnassa. Yhteinen kasvustrategia keskittyy osa-alueisiin, joissa yhteistyöllä on jo todettu saavutettavan lisäarvoa. Näitä ovat mm. osaamisen yhdistäminen tutkimus- ja TKI-toiminnassa, laboratorio- ja muun tutkimus- sekä TKI-infrastruktuurin yhteiskäyttö, koulutusyhteistyö, kansainvälisyys sekä uudet liiketoimintamahdollisuudet. LUT-korkeakouluilla on myös yhteiset korkeakoulupalvelut ja strateginen riskienhallinta, jotka tukevat sekä korkeakoulujen omien ja että yhteisten tavoitteiden saavuttamista. LUT-korkeakoulujen hallitukset kokoontuivat vuoden aikana kaksi kertaa yhteiseen kokoukseen keskustelemaan molempia korkeakouluja koskevista ajankohtaisista asioista.

LUT-KONSERNI

LUT-konserniin kuului vuonna 2024 LAB-ammattikorkeakoulu Oy, Kampusravintolat Oy ja Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy.

Lokakuussa 2023 LABin hallitus päätti LABin stipendirahastojen siirron toteuttamisesta LUT-yliopiston ja ammatillisen koulutuksen tukisäätiölle vuonna 2024. Osakkeenomistajien yksimielinen päätös rahastojen siirrosta tehtiin 16.11.2023. Stipendirahastojen varallisuus siirrettiin tukisäätiölle 8.4.2024.

Yliopistokonsernin sijoitustoimikunta jatkoi toimintaansa vuonna 2024. Sijoitustoimikuntaan kuului vuonna 2024 kaksi jäsentä yliopiston hallituksesta ja yksi LABin hallituksesta. Sijoitustoimikunnan puheenjohtajana toimi LABin hallituksen jäsen Pär-Gustaf Relander.

Vuonna 2024 laadittiin järjestyksessä seitsemäs konsernitilinpäätös. Kaikilla konserniyhtiöillä oli voitollinen tulos vuonna 2024. Konsernin liikevaihto kasvoi 16,0 miljoonaa euroa, ollen 198,8 miljoonan euron tasolla. Vastaavasti kulut kasvoivat vuodesta 2023 17,8 miljoonalla eurolla, ollen 195,7 miljoonan euron tasolla. Konsernin liikevoitto oli 3,2 miljoonaa euroa voitolla, heikentyen edellisestä vuodesta 1,9 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden tulos oli 31,1 miljoonaa euroa voitolla, ollen 10,5 miljoonaa euroa parempi kuin vuonna 2023. Hyvään tulokseen vaikuttivat konsernin korkeakoulujen positiiviset operatiiviset tulokset, erinomaiset sijoitustoiminnan tuotot ja sijoitussalkkujen markkinahintaan arvostamisesta johtuva tuloksen vahvistuminen (+ 19,7 miljoonaa euroa).

Konsernin taseen loppusumma oli vuoden 2024 lopussa 299,8 miljoonaa euroa kasvaen 43,6 miljoonalla eurolla. Taseen muutokseen on vaikuttanut useiden tase-erien kasvu, erityisesti sijoitusten 42,7 miljoonan euron kasvu vuodesta 2023. Korkeakoulukonsernilla ei ole ollut vuonna 2024 korollista vierasta pääomaa. Konsernin tunnusluvut ovat vähintään hyvällä tasolla.

TUNNUSLUVUT KONSERNIN TALOUDESTA

	2021	2022	2023	2024
Liikevaihto (1000 €)	157 469	166 557	182 815	198 784
Liikevaihdon muutos %	4,6 %	5,8 %	9,8 %	8,7 %
Liikevoitto %	4,4 %	2,3 %	2,8 %	1,6 %
Oman pääoman muutos %	21,8 %	-0,9 %	16,2 %	20,9 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % *	11,4 %	-8,3 %	9,8 %	16,4 %
Kassan riittävyys päivissä	5,1	18,6	23,7	14,6
Omavaraisuusaste %	90,3 %	89,7 %	89,9 %	89,4 %
Nettovelkaantumisaste %	-2,0 %	-7,3 %	-8,0 %	-4,9 %
Quick Ratio	0,5	0,8	0,8	0,7

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Syksyllä 2023 käynnistetyn yhteiskunta- ja viestintätieteiden koulutuksen ensimmäinen lukuvuosi saatiin onnistuneesti päätökseen ja syksyllä 2024 käynnistyivät ensimmäiset yhteiskunta- ja viestintätieteiden englanninkieliset ohjelmat.

Hebei University of Technology -yliopiston kanssa toteutettavat neljä kandidaattivaiheen kaksoistutkinto-ohjelmaa käynnistyivät syksyllä 2021, ja merkittävä osa ohjelmissa aloittaneista ensimmäisistä opiskelijakohorteista valmistui tekniikan kandidaateiksi vuonna 2024.

Jalo ja Anja Paananen lahjoittivat viisi miljoonaa euroa LUT-yliopiston myynnin ja markkinoinnin koulutukseen ja tutkimukseen. Helmikuussa 2024 julkistettu lahjoitus on tiettävästi suurin koskaan suomalaisyliopistolle tehty yksityislahjoitus. LUT-kauppakorkeakoulu aloitti vuonna 2024 rakentamaan lahjoitusvaroilla Lahden kampukselle kansallisesti merkittävää myynnin ja markkinoinnin osaamiskeskittymää. Uutta myynnin ja markkinoinnin maisterikoulutusta sekä myyntiteemaista Executive MBA -täydennyskoulutusohjelmaa on valmisteltu vuonna 2024 ja ne käynnistyvät syksyllä 2025.

LUT-yliopisto ja yhdeksän muuta EULiST-yliopistoa jatkoivat vuonna 2024 loppuvuodesta 2023 aloitettua pitkäaikaista yhteistyötä uuden eurooppalaisen yliopiston perustamiseksi. Projektilla on 18 miljoonan euron rahoitus neljäksi vuodeksi. EULiST on yksi viidestäkymmenestä Eurooppalaiset yliopistot -verkostosta (European Universities Initiative). EULiST-jäsenyys avaa uusia Euroopan laajuisia yhteistyömahdollisuuksia LUT-yliopiston opiskelijoille ja henkilökunnalle opetuksen, tutkimuksen ja yhteiskunnallisten aloitteiden piirissä. Allianssille päätettiin rekrytoida pääsihteeri (Secretary General), jonka haku käynnistyi loppuvuodesta 2024.

LUT-yliopistossa aloitti syksyllä 2024 LUT-korkeakoulujen yhteinen tekoälystä vastaava johtaja, joka koordinoi tekoälytoimintojen kehittämistä. Vuoden 2024 lopulla hyväksyttiin AI-tiekartta, suunnitelma joka koostuu tietojärjestelmien ja hallinnon työprosessien kehittämisestä, ohjelmistotuotehankinnoista ja henkilöstökoulutuksesta esimerkiksi opetus- ja tutkimustoiminnan tueksi. Tiekartassa korostuu tekoälyn vastuullinen käyttö ja se sisältää tekoälytyökalun käytön lisäksi mm. tekoälyaiheista kurssiopetusta ja tutkimustoimintaa.

Kansainvälisissä rankingeissa LUT-yliopisto on vakiinnuttanut asemansa maailman parhaiden yliopistojen joukossa, vaikka rankingeissa mukana olevien yliopistojen määrä jatkuvasti lisääntyykin. Times Higher Education (THE) World University rankingissa LUT-yliopisto on 300 parhaan yliopiston joukossa ja kansallisesti jaetulla kolmannella sijalla Helsingin yliopiston ja Aalto-yliopiston jälkeen. YK:n kestävän

kehityksen tavoitteiden (SDG) mukaisissa toimissa (THE Impact Ranking) LUT-yliopisto sijoittui maailman 200 parhaan yliopiston joukkoon jakaen kansallisen ykkössijan Helsingin yliopiston kanssa. LUT-yliopisto sijoittui sadan parhaan yliopiston joukkoon kolmessa kestävä kehityksen tavoitteessa, joita ovat ilmastoteot (SDG13), vastuullinen kuluttaminen (SDG12) sekä yhteistyö ja kumppanuus (SDG17). Ilmastoteoissa LUT nousi maailman 10 parhaan yliopiston joukkoon. Lisäksi LUT-yliopisto nousi maailman 40 parhaan yliopiston joukkoon yhteistyössä ja kumppanuuksissa. LUT-yliopisto on myös arvostetussa QS World University Rankings (QS) -listassa sijalla 336 maailman 1503 parhaan yliopiston joukossa.

OKM-sopimuskauden 2025–2028 valmistelut saatiin päätökseen kuluneen vuoden aikana. Varsinaiset sopimusneuvottelut ajoittuvat syyskuulle 2024 ja sopimuksen sisältö hyväksyttiin loppuvuoden aikana. LUT-yliopiston strategisina tavoitteina on kasvaa profiilinsa mukaisesti vahvuusalueilla merkittäväksi eurooppalaiseksi tutkimustoimijaksi, kasvattaa koulutuksen volyymia vastuullisesti ja kestävästi, kasvattaa tutkimuksen ja koulutuksen vaikuttavuutta mm. pitkäkestoisten kumppanuuksien kautta sekä ylläpitää ja edelleen kehittää LUT-yhteisöä, jossa keskiössä ovat vuorovaikutteinen ja hyvinvointia tukeva työ- ja opiskeluilmpiiri sekä ketterä toimintatapa.

TUTKIMUS

Opetus- ja kulttuuriministeriö avasi Suomen Akatemian kautta tohtorikoulutuspilotin rahoitushaun marraskuussa 2023 ja rahoituspäätökset tehtiin helmikuussa 2024. Kokonaisrahoitus 255 miljoonaa euroa on historian suurin panostus tohtorikoulutukseen Suomessa. Tuhannesta väitöskirjatutkijan paikasta 800 kohdistui Suomen Akatemian rahoittamille lippulaivateemoille ja 200 vapaasti valittaville teemoille. LUT-yliopiston laskennalliseen tekniikkaan liittyvä soveltavan matematiikan tiimi on mukana vuonna 2023 valitussa matemaattisen mallinnuksen, havainnoinnin ja kuvantamisen FAME-lippulaivassa, ja sitä kautta LUT sai 14 tutkijan paikkaa. Kaiken kaikkiaan LUT on mukana seitsemässä tohtoripilottihankkeessa ja sai paikat 44 palkattavalle tutkijalle, vastaten yhteensä 11,2 miljoonaa euroa vuosille 2024-2027. Tutkimuksesta vastaava vararehtori Jari Hämäläinen toimi UNIFI:n tutkimusvararehtoreiden puheenjohtajana vuonna 2024 ja johti tohtoripilotin kansallista ohjausryhmää. Uudet kansalliset suositukset julkaistiin UNIFI:n raporttina.

LUT-yliopistossa tehdään yliopistolain mukaisesti säännöllisesti tutkimuksen ja vaikuttavuuden kansainvälinen vertaisarviointi (Research and Impact Assessment, RIA). Kansainvälinen asiantuntijapaneeli suorittaa vertaisarvioinnin noin viiden vuoden välein. Uusin vertaisarviointi tehtiin vuonna 2024. Se perustui LUT-yliopiston yksiköiden keväällä 2024 tuottamiin itsearviointiraportteihin sekä syyskuussa 2024 Lappeenrannan kampuksella toteutettuihin LUT-yliopiston tutkijoiden haastatteluihin. Arvioinnin perusteella LUT-yliopiston tutkimus on kehittynyt selvästi edellisen arvioinnin 2019 jälkeen. Toisaalta arviointipaneeli kiinnitti huomiota LUT-yliopiston huomattavan nopeaan kasvuun ja siihen, kuinka säilyttää tutkimuksen laadukkuus kasvun yhteydessä sekä kuinka säilyttää aidon teknillisen yliopiston tutkimusteemat uusien tieteenalojen (kuten yhteiskuntatieteet) lisääntyessä. LUT-yliopisto sai kiitosta kestävä kehityksen ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mukaisista tavoitteistaan, mutta niiden raportoinnissa on edelleen kehitettävää eli kuinka erotamme tutkimustulokset lopullisista yhteiskunnallisista vaikutuksista.

Suomen Akatemian tutkimuksen profilointi-haku oli auki kahdeksatta kertaa vuonna 2024. LUTin hakemus ei kuitenkaan täyttänyt arviointipaneelin odotuksia ja rahoituspäätös oli kielteinen.

LUT on painottanut julkaisufoorumin (JUFO) korkeimmilla 2-3 -tasoilla olevien tieteellisten julkaisujen merkitystä. Vuonna 2024 JUFO 1 -julkaisujen määrä oli edellisvuoden tasolla ja JUFO 2-3 julkaisujen määrä kasvoi hieman edellisvuoteen verrattuna. Julkaisutiedot tarkastetaan valtakunnallisesti ja lopulliset tiedot eri luokkiin hyväksytyistä julkaisuista on saatavilla 2025 vuoden toukokuun aikana.

Valmistuneiden tohtoreiden määrä oli 61 ja tekniikan lisensiaatin 1. Uusia tohtoriksi opiskelevia jatko-opiskelijoita hyväksyttiin 169 henkilöä. LUT on kasvattanut tohtorikoulun sisäänottoa ja vastaa näin opetus- ja kulttuuriministeriön tavoitteeseen tohtorikoulutuksen lisäämisestä Suomessa. Vuonna 2024 käynnistyi LUT-yliopiston tohtorikoulun kehitystyö.

Vuonna 2024 yliopistossa haettiin 3 uutta suomalaista patenttia. LUTille myönnettiin 15 uutta patenttia vuonna 2024. Myönnettyjen kotimaisten patenttien määrässä LUT-yliopisto on ollut kärkiyliopistoja jo useita vuosia. Vuoden 2024 lopussa yliopistolla oli yhteensä 55 aktiivista patenttiperhettä patenttisalkussaan. Vuonna 2024 yliopistosta syntyi yksi uusi tutkimuslähtöinen start-up-yritys.

KOULUTUS

Vuonna 2024 LUT lisäsi koulutuksen aloituspaikkojen määrää. LUTin kokonaisopiskelijamäärä vuonna 2024 oli 8542 opiskelijaa, joista 1590 Lahden kampuksella ja 6704 Lappeenrannan kampuksella. Kouvolan ja Mikkelin alueyksiköissä opiskelijoita oli yhteensä 149.

Vuonna 2024 on jatkettu opintoprosessien kehitystyötä ja panostettu toimenpiteisiin, joilla pyritään varmistamaan entistä paremmin opiskelijoiden valmistuminen tavoiteajassa. LUT on panostanut myös opiskelijoiden hyvinvointia tukeviin palveluihin. LUTista kandidaatiksi valmistuneiden antaman palautteen perusteella opiskelijoiden tyytyväisyys opiskeluunsa ja saamaansa koulutukseen on kehittynyt tasaisen positiivisesti viime vuosien aikana ollen kärkisijalla kansallisessa vertailussa.

Uusina ohjelmina käynnistettiin vuonna 2024 BSc in Sustainable International Business -kandidaattiohjelma Lappeenrannassa, Mechatronics -maisteriohjelma Lahdessa, BSc In Computational Engineering and Artificial Intelligence -kandidaattiohjelma Lappeenrannassa sekä Food Processing Technology -maisteriohjelma Kouvolassa. Lappeenrannassa alkoivat myös yhteiskuntatieteiden maisterin sekä viestintätieteiden maisterin englanninkieliset ohjelmat Sociotechnical Systems and Sustainability Transitions, Digital Social Science ja Global Communications and Clean Air, Water and Energy. Jatkuvaa hakumenettelyä käytetään edelleen kansainvälisissä kandidaatin tutkintoon tähtäävissä ohjelmissa.

LUT jätti keväällä 2024 opetus- ja kulttuuriministeriölle hakemuksen koulutusvastuusta esittäen rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuuta ja koulutuksen aloittamista lähivuosina Lahden kampuksella. Koulutusvastuuhakemus sai laajaa kannatusta elinkeinoelämältä ja sen tueksi on saatu 12 miljoonan euron sitoumukset niin Lahden kaupungilta kuin Päijät-Hämeen alueen muilta kunnilta sekä tämän alan osajia tarvitsevilta yrityksiltä. Uudella rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutuksella tavoitellaan valmiutta vastata osaamisella erityisesti tulevaisuuden rakennetun ympäristön energia- ja ympäristöhaasteisiin.

Koulutusohjelmien ja tutkinto-ohjelmien ammattimainen johtaminen eteni hyvin ja koulutuksen johtamisen tueksi tarvittava opintojärjestelmätieto täydentyi edelleen. Korkealaatuisen yliopistokoulutuksen varmistamiseksi kansainvälisiin akkreditoiteihin panostettiin aktiivisesti myös vuoden 2024 aikana. Tästä osoituksena on myönnetyt ASIIN-akkreditoinnit sähkötekniikan ja tietotekniikan koulutusaloilla. Myös aiemmin myönnettyjä akkreditoiteja ylläpidettiin.

Tiivis yhteistyö eurooppalaisten yliopistojen kanssa on jatkunut EULIST-yliopistoallianssin puitteissa. Yhteistyö tulee luomaan uusia mahdollisuuksia LUT-yliopiston opiskelijoille ja syvempää kansainvälistä yhteistyötä koulutuksen kehittämisessä. Valtakunnallinen Digivisio 2030 -hanke, jossa LUT-yliopisto on mukana, on edennyt sovitussa aikataulussa. Myös jatkuvan oppimisen sekä ristiinopiskelun kehitystyö ja teknillisten yliopistojen FiTech-konsortion yhteistyö jatkuvat edelleen.

Vuonna 2024 LUT-yliopistosta valmistui 470 tekniikan kandidaattia, 161 kauppätieteiden kandidaattia, 782 diplomi-insinööriä ja 267 kauppätieteiden maisteria. Tutkintojen määrä nousi selvästi edellisvuoteen verrattuna. Tutkintojen kokonaismäärä, sisältäen tieteelliset jatkotutkinnot, oli 1742 tutkintoa vuonna 2024, kasvaen edellisestä vuodesta 281 tutkinnolla.

Viimeisin saatavilla oleva tilastotieto koskien opiskelijoiden työllistymistä ja palkkatasoa on vuodelta 2023. Vuonna 2023 oli 83 %:lla kauppätieteiden maistereiksi valmistuneista opiskelijoista työpaikka valmistumishetkellä (työsuhteessa tai yrittäjänä) ja mediaaniansio oli 3535 euroa kuukaudessa valtakunnallisen tason ollessa 3500 euroa kuukaudessa. Diplomi-insinööreiksi valmistuneista 81 %:lla oli työpaikka valmistumishetkellä ja mediaanipalkka oli 3750, valtakunnallisen tason ollessa 3600 euroa kuukaudessa. LUTissa on kiinnitetty erityistä huomiota kansainvälisten opiskelijoiden työllistymiseen ja sitä on tuettu muun muassa panostamalla urapalveluihin. Toimenpiteillä on ollut tavoiteltua vaikutusta, sillä sekä

kauppätieteen maisteriksi että diplomi-insinööriksi valmistuvien kansainvälisten opiskelijoiden työllistymisaste on noussut vähitellen ollen noin 50 % vuonna 2023.

Opiskelijakunnan kansainvälistymisen myötä opiskelijoille tarjottavat palvelut vaativat tarkastelua, jotta ne vastaisivat mahdollisimman hyvin sekä suomalaisten että kansainvälisten opiskelijoiden tarpeisiin. Kansainvälisille opiskelijoille on järjestetty vuonna 2024 International Student Barometer -kysely, jonka tuloksia tullaan hyödyntämään muun muassa opiskelijoille tarjottavien palveluiden kehittämisessä. Yliopisto tekee yhteistyötä myös ulkoisten sidosryhmien kanssa. Erityisesti opiskelijoille asuntoja tarjoavien organisaatioiden kanssa on käyty tiivistä vuoropuhelua riittävän asuntokapasiteetin takaamiseksi. Vuonna 2024 järjestettiin ensimmäinen LUT-yliopiston alumneille suunnattu tapahtuma Homecoming Day 2024. Tapahtuma keräsi yhteen yli 2 000 LUT-yliopiston alumnia Lappeenrannan kampukselle.

YHTEISKUNNALLINEN VUOROVAIKUTUS

LUT-yliopiston merkittävin yhteiskunnallinen vuorovaikutus ja vaikuttavuus toteutuu tieteellisen tutkimuksen ja akateemisen koulutuksen perusprosessien kautta. Vaikuttavuuden perusindikaattoreita ovat valmistuneiden opiskelijoiden työllistyminen, täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta, yritysrahoituksen määrä sekä innovaatiotoiminnan osalta spin-off-yritysten lukumäärä. Näiden indikaattoreiden toteumat on esitetty tutkimusta, koulutusta ja taloutta koskeissa tilinpäätöksen kohdissa.

Kampuskaupunkiemme Lappeenrannan ja Lahden kanssa jatkettiin erityisesti kestävyysteemaan liittyvää yhteistyötä. LUT Junior University -toiminnan kautta lisäämme lasten ja nuorten kiinnostusta tekniikkaan, liiketalouteen, luonnontieteisiin ja kestävyysajatteluun. Junior University-toiminnassa ovat mukana oppilaat ja opettajat esiopetuksesta lukioon saakka. Lappeenrannan lukioden tiedelinja on perustettu kehittämään lukiolaisten tiedollisia ja taidollisia valmiuksia yliopisto-opintoihin. LUT-yliopiston yhteiskunnalliseen vuorovaikutukseen kuuluvat myös Green Campus Open -kiihdyttämö, täydennyskoulutus (52 täydennyskoulutusta vuonna 2024, joihin osallistui yhteensä 751 henkilöä), avoimen yliopiston kautta tarjottava koulutus, alumnitoiminta sekä ulkoinen viestintä.

LUT-yliopiston professorit ja tutkijat olivat näkyvästi esillä asiantuntijoina mm. energiakriisiin, energialähteisiin ja energiaomavaraisuuteen liittyvissä keskusteluissa. Myös ilmastomuutos ja kestävyyyteen liittyvät asiat ovat saaneet julkisuutta mm. Kestävyyspaneelin (LUTin professori puheenjohtajana) ja Suomen ilmastopaneelin (LUTin professori jäsenenä) kautta.

Kuluneen vuoden aikana on toteutettu toimenpiteitä yliopiston tutkimuksen ja koulutuksen sekä kansainvälisen maineen edistämiseksi. Tässä kokonaisuudessa myös EULIST-allianssissa on eri toimenpidekokonaisuuksissa luotu pohjaa laajemmille yhteistyömahdollisuuksille. Lisäksi LUT-yliopisto ja Cambridgen yliopiston Clare Hall sopivat merkittävästä yhteistyöstä. Cambridge-kumppanuus keskittyy ilmastomuutokseen ja kestävään kehitykseen. Yliopistot perustivat kansainvälisen ilmastopalkinnon sekä vierailevien tutkijoiden Visiting Fellowship -ohjelman.

KAMPUSTEN KEHITTÄMINEN

Power to X (P2X) -laboratorion rakennustyöt valmistuivat Lappeenrannan kampuksella loppuvuodesta 2024 ja laboratorio otetaan käyttöön vuonna 2025 laiteasennusten valmistuttua. Kyseessä on ainutlaatuinen vetytutkimusympäristö, jonka toteuttamiseen on saatu huomattava tuki Business Finlandilta.

LUTin Lappeenrannan kampuksen etupihan muutoshankkeen suunnittelua jatkettiin yhdessä Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n kanssa. Tavoitteena on muuttaa etupiha kesän 2025 aikana ympäristöineen viihtyisämmäksi ja opiskelua sekä harrastustoimintaa tukevaksi kokonaisuudeksi, joka mahdollistaa myös isompien tapahtumien järjestämisen. Käyttäjien sähköistyvän autokannan kasvua huomioitiin lisäämällä Lappeenrannan kampukselle lisää latauspisteitä.

Lahden kampuksella tiedekirjaston erilliset tilat yhdistettiin yhdeksi kokonaisuudeksi, jonne saatiin lisättyä opiskelijoille aiemmin kampukselta lähes kokonaan puuttuneita ryhmätyö- että itsenäisen opiskelun tiloja merkittävästi.

ARVIO TOIMINNASTA, HENKILÖSTÖSTÄ SEKÄ TALOUDELLISESTA ASEMASTA JA TULOKSESTA

TOIMINTA

Vuonna 2024 yliopisto eteni kohti opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovittuja tavoitteita. Melkein kaikki toiminnan tunnusluvut paranivat tai säilyivät lähes ennallaan edelliseen vuoteen verrattuna.

Tohtorintutkintoja suoritettiin 61 eli 4 enemmän kuin edellisenä vuonna. Ylempiä korkeakoulututkintoja suoritettiin 1049 kasvaen 116 tutkinnolla ja alempia korkeakoulututkintoja 631 kasvaen 160 tutkinnolla edelliseen vuoteen verrattuna. Myös tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus kasvoi, ollen 51,25 % vuonna 2024 ja 49,79 % vuonna 2023.

JUFO 2 tai 3 -luokiteltuja julkaisuja tehtiin 512, nousten edellisestä vuodesta 19 julkaisulla. JUFO 1 -luokiteltuja julkaisuja tehtiin 567, laskua edelliseen vuoteen 1 julkaisu.

TUNNUSLUVUT TOIMINNASTA

	2021	2022	2023	2024	Keskiarvo 2021 - 2024	OKM tavoite 2021 - 2024
Tohtorintutkinnot	63	59	57	61	60	66
Ylemmät korkeakoulututkinnot yhteensä	803	783	933	1049	892	890
- tietojenkäsittely ja tietoliikenne sekä tekniikan alat	534	543	670	782	632	630
- liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet	269	240	263	267	260	260
Alemmat korkeakoulututkinnot	442	416	471	631	490	800
JUFO 2 - 3 -julkaisut	449	485	493	512		
JUFO 1 -julkaisut	540	511	568	567		
Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus, %	51,00	46,79	49,79	51,25		

TALOUS

Vuonna 2024 yliopiston liikevaihto oli 133,3 miljoonaa euroa, josta OKM-rahoitus oli 65,7 miljoonaa euroa ja täydentävä rahoitus oli 67,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 14,6 miljoonaa euroa vuoden 2023 tasosta vastaten 12 % kasvua. Täydentävän rahoituksen osuus nousi 2,3 prosenttiyksikköä ollen 51 %.

Liikevaihtoon sisältyvä OKM-rahoitus nousi vuoden 2023 tasosta 5,0 miljoonaa euroa sisältäen Korona- ja koulutuslaajennuslisäpaikkarahoitusta 1,9 miljoonaa euroa, EU:n rahoittamien TKI-hankkeiden kansallista vastinrahoitusta 0,7 miljoonaa euroa ja tohtorikoulutuspilottirahoitusta 0,5 miljoonaa euroa.

Liikevaihtoon sisältyvä täydentävä rahoitus kasvoi 16 prosentilla. Täydentävän rahoituksen suhteellinen osuus liikevaihdosta nousi 2 prosenttiyksikköä vuodesta 2023, ollen 51 prosenttia vuonna 2024. Täydentävä rahoitus kasvoi kaikissa muissa rahoituslähteissä paitsi Suomen Akatemian rahoituksessa, jossa oli lasku 0,4 %-yksikköä vastaten 0,2 miljoonaa euroa. Eniten kasvua oli muussa kansainvälisessä rahoituksessa (38 %) ja EU-rahoituksessa (22 %).

Kulueristä isoin, henkilöstökulut 88,1 miljoonaa euroa, kasvoivat 10,3 miljoonalla eurolla vastaten 13 prosentin kasvua vuoteen 2023 verrattuna. Tähän kasvuun vaikutti yliopistojen työehtosopimuksen mukaiset korotukset sekä henkilöstömäärän kasvu. Poistot kasvoivat vuoden 2023 tasosta 1,1 miljoonalla eurolla (33 % kasvu), ollen 4,2 miljoonan euron tasolla. Poistojen kasvuun vaikutti merkittävästi

patenttisalkun 0,4 miljoonan euron alaskirjaukset ja valmiiden patenttien 0,4 miljoonan euron poistot vuodelle 2024. Vuokrat nousivat 1,1 miljoonalla eurolla (10 % kasvu) ollen vuonna 2024 12,8 miljoonan euron tasolla. Vuokrien kasvuun vaikutti vuokrasopimusten indeksikorotukset ja vuoden 2024 aikana tehdyt muutamat tilalaajennukset Lappeenrannan kampuksella. Muissa kuluissa oli 4,1 miljoonan euron kasvu vuoteen 2023 verrattuna. Kasvuun vaikutti eniten ostettujen palveluiden ja matkakulujen nousu. Kokonaisuudessa kulut kasvoivat 14 prosenttia vuoteen 2023 verrattuna, ollen 134,5 miljoonan euron tasolla.

Vuoden 2024 talousarviossa huomioitiin varainhankinnan rahastoiduilla varoilla ja sijoitustoiminnan tuotoilla katettavat strategisiin panostuksiin liittyvät kulut pois liikevoittoon laskettavista kuluista ja tästä johtuen virallisen tuloslaskelman mukainen liikevoitto oli suunnitellusti tappiolla. LUT-yliopiston hallituksen hyväksymän vuoden 2024 talousarvion mukaisesti sijoitustoiminnan tuottoja käytettiin strategisiin toimiin 3,8 miljoonalla eurolla ja varainhankinnan rahastoja vajaalla 0,7 miljoonalla eurolla. Liikevoitto oli 1,2 miljoonaa euroa tappiolla, ollen 2,0 miljoonaa euroa huonompi kuin vuonna 2023. Sijoitus- ja rahoitustoiminta tuotti vuoden 2024 aikana 6,5 miljoonaa euroa, kasvaen edellisestä vuodesta 3,0 miljoonaa euroa. Varainhankinnan rahastoituja varoja käytettiin noin 0,6 miljoonalla eurolla ja sijoitustoiminnan tuottoja kohdistettiin 0,4 miljoonalla eurolla varainhankinnan rahastoihin pääomien suhteessa. Tilikauden tulos oheisten rahoituserien jälkeen oli voitolla 5,6 miljoonaa euroa. Tilikauden tulosta paransi sijoitussalkun markkinahintaan arvostaminen 15,4 miljoonalla eurolla. Tilikauden voitto oli 21,0 miljoonaa euroa, ollen 7,6 miljoonaa euroa vuotta 2023 parempi.

Yliopiston tase kasvoi vuoden 2024 aikana reilulla 35 miljoonalla eurolla, ollen tilikauden lopussa 217 miljoonaa euroa. Taseen kasvuun vaikutti eniten sijoitusvarallisuuden kasvu ja arvon nousu. Talouden kaikki tunnusluvut ovat vähintään hyvällä tasolla.

TUNNUSLUVUT TALOUDESTA

	2021	2022	2023	2024
Liikevaihto (1000 €)	100 978	107 036	118 744	133 295
Liikevaihdon muutos %	8,1 %	6,0 %	10,9 %	12,3 %
Liikevoitto %	4,4 %	1,1 %	0,7 %	-0,9 %
Oman pääoman muutos %	16,6 %	-0,6 %	10,8 %	15,7 %
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin % *	11 %	-8 %	10 %	17 %
Kassan riittävyys päivissä	5,7	18,8	18,9	6,9
Täydentävä rahoitus prosenttia liikevaihdosta	46,0 %	47,4 %	48,8 %	51,1 %
Tulos ennen veroja (1000 €)	17 054	-4 977	12 881	20 764
Tulos prosenttia liikevaihdosta	16,9 %	-4,7 %	10,8 %	15,6 %
Oman pääoman tuottoprosentti	15,3 %	-4,2 %	10,4 %	14,6 %
Omavaraisuusaste %	90,0 %	89,2 %	89,1 %	88,2 %
Nettovelkaantumisaste %	-1,6 %	-5,3 %	-4,7 %	-1,9 %
Quick Ratio	0,5	0,7	0,7	0,5

VARAINHANKINTA

Yliopistolla ei ollut aktiivista varainhankintakampanjaa vuoden 2024 aikana.

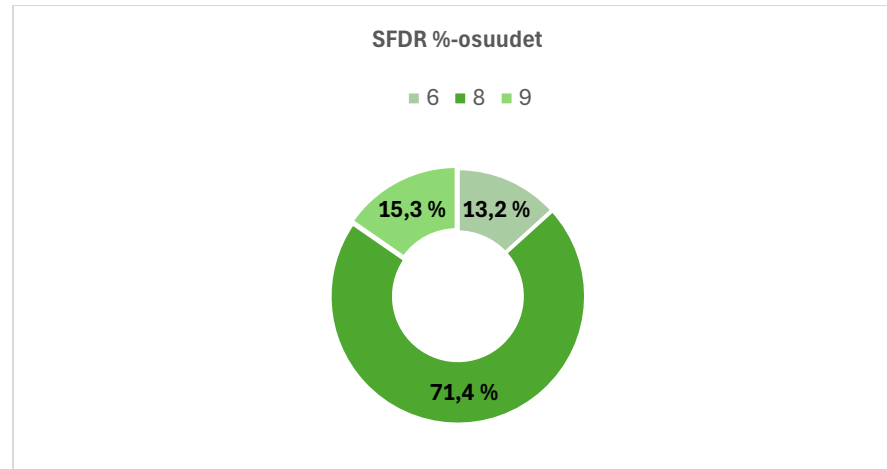
Juhani Korhosen testamenttirahaston varoja käytettiin noin 14 tuhannella eurolla ja rahastoon kohdistettiin sijoitustoiminnan tuottoja yli 20 tuhatta euroa. Testamenttirahaston käyttötarkoitus on pienydinvoimaloiden ja hukkalämmön hyödyntämisen kehittäminen.

SIJOITUSTOIMINTA

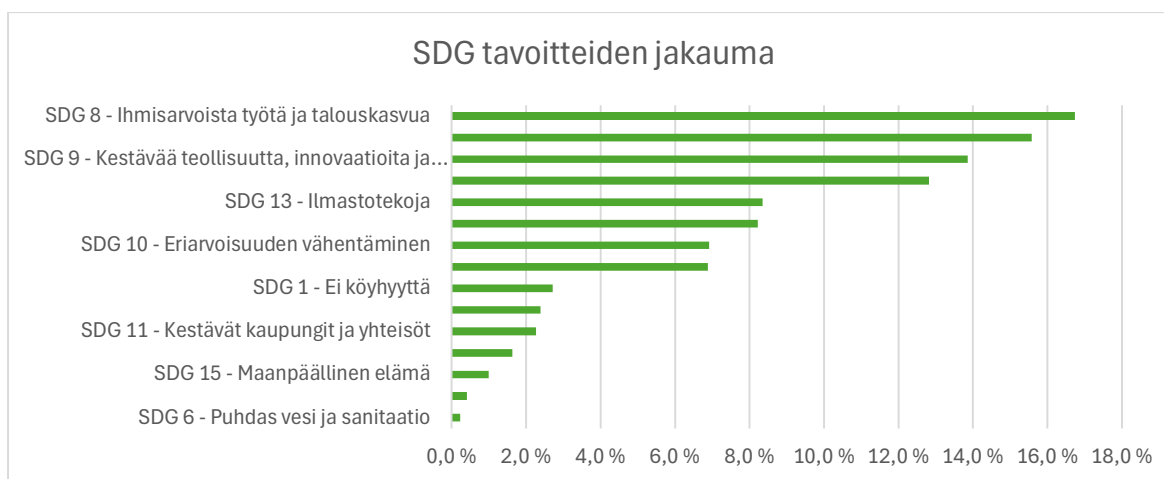
Yliopiston peruspääoma, varainhankinnan lahjoitukset ja likvidit kassavarat on sijoitettu yliopiston hallituksen päättämän sijoitusstrategian mukaisesti. LUT-korkeakoulujen hallitusten jäsenistä muodostettu konsernin sijoitustoimikunta ohjaa sijoitusstrategian toteuttamista ja kolmen varainhoitajan työskentelyä. Yliopiston sijoitussalkussa olevat varat on sijoitettu pääosin osakerahastoihin, korkorahastoihin sekä vaihtoehtoisin sijoitusrahastoihin.

Sijoitusmarkkinoiden vuosi 2024 oli kokonaisuutena ajatellen hyvä, vaikka markkinoiden väliset tuottoerot olivatkin poikkeuksellisen suuria. Yhdysvalloissa osakemarkkinat kehittyivät vahvasti ja muualla maailmassa kasvu oli vaikeaa. LUTin salkuissa osakkeet tuottivat 27 %, korkosijoitukset yli 4 % ja vaihtoehtoiset reilu 3 %. Kokonaisuutena vuonna 2024 sijoitussalkun tuotto oli 17 prosenttia.

Vuonna 2024 yliopiston sijoitussalkun painotettu hiili-intensiteetti oli lähes vuoden 2023 tasolla, ollen vertailuindeksiä alemmalla tasolla ja päätyen 79 hiilidioksiditonniin per liikevaihdon miljoona USD. Vastuullisuusriski pieneni (laskua 0,6 yksikköä) ja oli 2024 vuoden lopussa 19,3, ollen myös vertailuindeksiä alhaisemmalla tasolla. Sijoitussalkkujen ESG-kattavuus nousi vuoden aikana 73 prosentista 76 prosenttiin vaikka vaihtoehtoisista sijoituksista ei saada kattavaa ESG-tietoa. Alla olevassa kaaviossa näkyy sijoitussalkun jakauma SFDR-artiklan mukaisiin tuotteisiin, jakaumassa ei ole mukana käteistä ja yhdestä tuotteesta puuttuu tieto.



Yliopiston sijoitustoiminta painottaa vastuullisuutta ja sitoutumista YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (SDG). Useat sijoitussalkun tuotteet (64 % sijoitetusta varallisuudesta pl. käteinen) kytkeytyvät jo suoraan YK:n SDG-tavoitteisiin tai tukevat näiden tavoitteiden saavuttamista. Alla olevassa kaaviossa näkyy sijoitustuotteiden jakauma eri SDG tavoitteiden osalta.



Sijoitustoiminnan tuottojen käytöstä päättää yliopiston hallitus. Yliopiston hallitus päätti vuoden 2025 talousarvioon liittyen, että vuonna 2025 käytetään sijoitustoiminnan tuottoja 3,9 miljoonaa euroa ja varainhankinnan rahastoja 0,7 miljoonaa euroa muun muassa tutkimusalueisiin, ERC- ja tutkimusvapaatoimintaan (ERC=European Research Council), yhteiskuntatieteen ja rakennustekniikan tenurepaikkoihin, professor of practice -toimenpiteisiin, hiilijalanjäljen pienentämiseen ja LUTin maineen kasvattamiseen.

HENKILÖSTÖ

Yliopiston henkilötövuodet kasvoivat 139,9 henkilötövuotta vuodesta 2023, ollen 1379,7 henkilötövuotta. Lisäystä oli 11,3 prosenttia vuoteen 2023 verrattuna. Opetus- ja tutkimushenkilökunnan henkilötövuodet olivat 833,0 kasvaen edelliseen vuoteen verrattuna 107,6 henkilötövuodella (14,8 prosentin kasvu). Henkilötövuosiin lasketaan myös tuntiopetuksena annettu opetus 64,3 henkilötövuotta. Tutkimus- ja opetushenkilökunnan osuus koko henkilökunnasta oli 60,4 prosenttia. Tenure track –tutkijauramallin eri portailla aloitti vuoden 2024 aikana 12 uutta apulaisprofessoria tai professoria. Lisäksi 6 henkilöä eteni Tenure Track-uralla seuraavalle tasolle. Muun asiantuntija- ja tukihenkilöstön henkilötövuodet olivat 546,7 henkilötövuotta, kasvaen edelliseen vuoteen verrattuna 32,3 henkilötövuodella (6,3 prosentin kasvu).

Henkilökunnasta vakinaisessa työsuhteessa työskenteli 40 prosenttia. Määräaikaisen henkilökunnan osuus oli 60 prosenttia. Tutkimus- ja opetushenkilöstöstä määräaikaisten työsuhteiden osuus 48 prosenttia selittyy tutkijauravaiheilla, jossa pysyvät työsuhteet ovat tyypillisiä uran 3. ja 4. vaiheessa. Muun asiantuntija- ja tukihenkilöstön määräaikaisten osuus oli 30 prosenttia, mitä selittää opintoihin liittyvät työtehtävät. Miesten osuus henkilöstöstä oli 54 % ja miesten keski-ikä oli 39,9 v. Naisia oli 46 % ja heidän keski-ikänsä oli 41,2 v. Koko henkilökunnan keski-ikä oli 40,5 v.

Henkilökunnan työfiilistä mitataan kuukausittain fiilismittarilla. Mittauksessa kysytään työfiilistä neljäportaisella mittausasteikolla. Työfiiliksen keskiarvo asteikolla oli 3,2 vuonna 2024, mikä on sama kuin vuoden 2023 työfiiliksen keskiarvo. Keskimääräinen vastausaktiivisuus oli 52 %, mikä on yhden prosenttiyksikön heikompi kuin vuonna 2023. Työfiiliksen lisäksi kuukausittain kysytään vaihtuvilla kysymyksillä työyhteisön toimivuuteen, tiedon kulkuun, työkuormaan sekä esihenkilötyöhön liittyviä kysymyksiä. Kysymyksiä uudistettiin vuoden 2024 aikana sekä niiden kyselytiheyttä muutettiin tukemaan paremmin toiminnan suunnittelua. Lisäksi fiilismittariin otettiin käyttöön ominaisuus, joka kertoo esihenkilöiden aktiivisuuden fiilismittarin tulosten katsomiseen.

Työterveyshuollossa vuosi 2024 oli neljäs toimintavuosi Suomen Terveystalo Oy:n asiakkaana. Työterveyshuollon kokonaiskustannukset (korvausluokka I ja II yhteensä) nousivat yhdeksällä prosentilla vuodesta 2023, ollen yhteensä 558000 € vuonna 2024. Kustannusten nousua selittävät palveluiden hintojen nousu, runsas palveluiden käyttö sekä henkilöstömäärän lisääntyminen. Vuoden 2024 aikana toteutettiin työpaikkaselvitys LUT Business Schooliin. Sairauspoissaolot kasvoivat kolmella

prosenttiyksiköllä. Vuonna 2023 sairauspoissaolopäiviä oli yhteensä 4451 kalenteripäivää ja vuonna 2024 4576 pv. Mielenterveysperusteisten sairauspoissaolojen, johon yksittäisenä diagnoosiryhmänä raportoituu eniten sairauspoissaoloja, laski edellisvuoteen neljällä prosentilla, mutta tuki- ja liikuntaelinsairauksista johtuvat poissaolot kasvoivat 15 prosentilla. Myös tapaturmista ja vammoista johtuvat sairauspoissaolot kasvoivat 429 päivästä (v. 2023) 571 päivään. Toimintavuoden aikana työterveyshuollon kanssa toteutettiin erilaista teemaviestintää esimerkiksi infektioiden hoitoon ja influenssarokotuksiin liittyen sekä toteutettiin mm. yhteinen henkilöstöinfo työterveyshuollon palveluiden kokonaisuudesta.

Henkilöstökoulutusta toteutettiin yliopiston työyhteisön kehittämissuunnitelman mukaisesti. Työnantajan tarjoamaa verkkopohjaista koulutustarjontaa oli edelleen runsaasti, mikä mahdollisti henkilöstölle paikkaan ja osittain myös aikaan sitomatonta osallistumista. Koulutuksia toteutettiin etänä esimerkiksi Teamissa ja Zoomissa, lähitoteutuksina kampuksilla sekä hybridimallilla. Henkilöstökoulutusta tarjottiin sekä suomenkieliselle että kansainväliselle henkilöstölle. Henkilöstön käytössä olevan Eduhouse-koulutuspalvelun verkkokoulutustarjonta on ollut monipuolista ja monikanavaista sekä monikielistä mm. tekstityksen ansiosta. Erityisesti tekoälysovellusten käyttöä koskevan koulutuksen tarjonta ja sen hyödyntäminen kasvoivat vuonna 2024. Henkilöstön verkkokoulutuspalvelun kilpailutusta valmisteltiin loppuvuonna 2024.

Keväällä 2024 otettiin käyttöön Moodleen toteutettu Perehdytys kestävään kehitykseen LUT-korkeakouluissa -kurssi, joka on pakollinen uusille työntekijöille sekä suositeltava myös pidempään LUT-korkeakouluissa työskennelleille. HR-palveluiden järjestämään yliopistotasoisista perehdytystä toteutettiin edelleen sekä suomeksi että englanniksi verkossa mm. Tervetuloa taloon -perehdytystilaisuuksilla sekä kehittämällä sähköisiä perehdytysmateriaaleja. Syksyllä 2024 pilotoitiin perehdytystilaisuuksien järjestämistä kaksi kertaa siten, että uudet työntekijät kutsuttiin vain englanninkieliseen tilaisuuteen äidinkielestä riippumatta. Kokeilu jatkuu vuonna 2025.

LUT-korkeakoulujen esihenkilöille suunnattu kolmivuotinen johtamisvalmennusohjelma (LEAD – Leadership Excellence and Development) lanseerattiin kesäkuussa 2024. Ensimmäiset kolme LUTin ryhmää LEAD-ohjelmassa aloittivat vuoden 2024 viimeisellä kvartaalilla. LUTin seuraavat ryhmät aloittavat LEAD-ohjelmassa alkuvuonna 2025 (2 kpl) ja syksyllä 2025 (1–2 kpl).

LUTin strategiaa tukeva HR-strategia ja sen toimenpidesuunnitelma hyväksyttiin kesäkuussa 2024, jonka jälkeen aloitettiin konkreettisten toimenpiteiden suunnittelu ja toteuttaminen ajalle 2024–2026. HR:n strategiset tavoitteet ovat Getting Talented People, Environment for Growth sekä Best Place to Belong. Näiden teemojen toimenpiteissä korostuu henkilöstön kehittäminen ja työhyvinvointi keskeisinä näkökulmina. Esimerkiksi toimenpiteisiin kuuluvan opettajaurapolkumallin ”To improve career pathways in education (eg. teaching staff)” rakentaminen aloitettiin vuoden 2024 aikana. Lisäksi kesällä 2024 selvitettiin perehdytyksen kehittämisen tarpeita Korkeakoulupalveluissa.

Yhteistoimintalain mukainen työyhteisön kehittämissuunnitelma sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma laadittiin ja käsiteltiin loppuvuonna 2024 vuoropuhelukokouksessa.

TUNNUSLUVUT HENKILÖSTÖSTÄ. Muut tunnusluvut henkilöstöstä esitetään liitetiedoissa.

	2021	2022	2023	2024
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 206	1 237	1 380	1 545
Henkilötyövuodet	1 089	1 132	1 240	1 380
Palkat ja palkkiot (1000 €)	55 218	58 354	64 580	73 695

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Valtioneuvosto sekä opetus- ja kulttuuriministeriö ovat päättäneet tammikuussa 2025 muutoksista yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen koulutusvastuisiin korkeakoulujen esitysten pohjalta. LUT-yliopisto haki vuonna 2024 rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuuta, ja yliopistolle myönnettiin oikeus kouluttaa kandidaatteja, maistereita ja tohtoreita rakennus- ja yhdyskuntatekniikan alalla. Koulutus alkaa syksyllä 2027 Lahden kampuksella aluksi suomeksi, mutta koulutusta on mahdollisuus laajentaa myös englanninkieliseksi. Rakennus- ja yhdyskuntatekniikka täydentää yliopiston systeemistä lähestymistapaa globaaleihin kestävyysaasteisiin.

Yliopiston hallitus on päättänyt tammikuussa 2025, että yliopiston johtamisjärjestelmässä palataan provost-malliin, jolloin yliopiston akateeminen johto koostuu rehtorista, provostista ja kahdesta vararehtorista. Jatkossa rehtorin tehtävänä on vastata yliopiston ulkoisista sidosryhmistä sekä strategisesta vaikuttamisesta kasvun takaamiseksi. Provostin tehtävänä on vastata yliopiston sisäisen tutkimuksen ja koulutuksen strategisesta sekä operatiivisesta johtamisesta. Provost raportoi rehtorille ja on yliopiston toiseksi korkein akateeminen johtaja. Tiedekuntien dekaanit raportoivat provostille. Vararehtorin tehtävänä on vahvistaa LUTin asemaa kansallisissa tutkimuksen ja koulutuksen vararehtorien verkostoissa sekä edustaa yliopistoa kansainvälisissä, yliopistolle merkityksellisissä verkostoissa. HRD-vararehtorin vastuulla on LUTin työkaluturin, johtamisen ja prosessien kehittäminen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja LUT-yliopiston välinen sopimus kaudelle 2025–2028 allekirjoitettiin tammikuussa.

ARVIO MERKITTÄVISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA

Gloaalia toimintaympäristöä leimaa monenlainen epävarmuus ja levottomuus, mikä heijastuu myös Suomeen. Turvallisuusympäristö on muuttunut, ja epävakaa tilanteen jatkuminen luo toimintaan epävarmuutta ja kaventaa toiminnan mahdollisuuksia.

Valtiontalouden sopeuttamistarpeesta esitetyt arviot ovat kasvaneet aikaisempiin arvioihin nähden. Mikäli Suomen talous ei käänny kasvu-uralle, on mahdollista, että valtion menojen leikkaukset tulevat kohdistumaan ennakoitua suurempina myös korkeakoulusektorille tulevana vuosina. Tämä korostaa täydentävän rahoituksen merkitystä. Mikäli yleinen taloustilanne heikkenee, se tulee todennäköisesti hankaloittamaan myös yritysten mahdollisuuksia osallistua yhteisrahoitteisiin tutkimushankkeisiin.

Pitkään epävarmana ollut toimintaympäristö, sekä monet muutokset ovat kuormittaneet henkilöstöä. Vaikka työtyytyväisyys on pysynyt hyvänä, työmäärä on monin kohdin ollut pitkään suuri. Henkilöstön jaksamisen tukeminen ja osaavan henkilöstön riittävyyden varmistaminen ovat tärkeitä tulevaisuuden menestykselle.

Yliopiston kansainvälinen maine on tärkeä henkilöstön rekrytoinneissa sekä opiskelijarekrytoinnissa. LUT on käynnistänyt toimenpidekokonaisuuden kansainvälisen tutkimuksen ja maineen edistämiseksi. Kilpaillun kansainvälisen tutkimusrahoituksen osalta on oleellista päästä parhaisiin EU-tasoihin yhteenliittymiin, mitä edistetään sekä käynnistetyllä EULIST-yhteistyöllä että mainetoimenpideohjelmalla. Laadukasta ja kansainvälisesti kilpailukykyistä koulutustarjontaa tarvitaan, kun kilpailu parhaista opiskelijoista kiristyy. Ikäluokkien pienenemistä kansainvälisessä opiskelijarekrytoinnissa onnistuminen on kriittistä, ja hyvä hakijamarkkinointi on tärkeässä roolissa. Kansainvälisten opiskelijoiden osalta yksi avainkysymyksistä on työllistyminen, jota pyritään jatkossa entistä vahvemmin tukemaan.

Valmisteilla olevan uuden hankintalain luonnos aiheuttaa riskin korkeakoulujen yhteisomistuksessa olevien yhtiöiden omistusrakenteisiin ja palveluiden järjestämiseen (vähimmäisomistusta koskeva 10 % ehto).

HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus esittää yliopistokollegiolle, että yliopiston tilikauden voitto 20.954.473,44 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin. Yliopiston taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yliopiston liikevaihtoon arvioidaan vuodelle 2025 lähes 11 prosentin kasvua vuoteen 2024 verrattuna. Kasvuun vaikuttavat sekä OKM:n rahoituksen kasvu että nouseva arvio täydentävän rahoituksen tasosta. Pitkällä aikajänteellä liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa maailmantilanne, Suomen hallituksen panostukset yliopistosektorille ja tutkimusrahoitustason muutokset sekä yliopiston suhteellisen kilpailukyvyn kehittyminen yliopistojen rahoitusmallissa. Liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa merkittävästi myös yliopiston menestyminen sekä kansallisessa että etenkin kansainvälisessä tutkimusrahoituksen haussa.

Kulujen arvioidaan nousevan vastaavasti vuoden 2024 tasosta. Kulujen nousuun vaikuttaa yliopistojen vielä sopimatta olevat työehtosopimuksen korotukset sekä liikevaihdon kasvun toteuttaminen. Vuoden 2025 talousarvio on budjetoitu ylijäämäiseksi kun huomioidaan budjetoidut sijoitustoiminnan tuottojen ja varainhankinnan varojen käyttö.

TUNNUSLUKUIJEN KAAVAT

Liikevaihdon muutos %:

(Liikevaihto kuluva vuosi – liikevaihto edellinen vuosi) / Liikevaihto edellinen vuosi %

Liikevoitto %:

Liikevoitto / Liikevaihto %

Oman pääoman muutos %:

(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden lopussa –

(Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa

/ (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) tilikauden alussa %

Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvoin %:

Sijoitusraportoinnin ilmoittama salkun tuotto %

Kassan riittävyys päivissä:

*365 * Rahavarat tilikauden lopussa / Kassasta maksut tilikauden aikana*

Täydentävä rahoitus liikevaihdosta %

(Liikevaihto – OKM perusrahoitus) / Liikevaihto %

Tulos ennen veroja:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja)

Tulos prosenttia liikevaihdosta:

Tilikauden tulos (ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja) / Liikevaihto %

Oman pääoman tuottoprosentti:

*Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja / ((Oma pääoma lopettava tase – Oma pääoma aloittava tase) / 2) * %*

Omavaraisuusaste:

Oma pääoma lopettava tase / (Taseen loppusumma – Saadut ennakot) %

Nettovelkaantumisaste:

(Korolliset velat – likvidit rahavarat) / (Oma pääoma – omakatteiset rahastot + tilinpäätössiirtojen kertymä) %

Quick Ratio:

(Lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset - maksetut ennakot) / (lyhytaikainen vieras pääoma - saadut ennakot (pl. projektijaksotukset))

Lasketaan tilinpäätöspäivän arvojen perusteella.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

(Henkilöstön lukumäärä edellisen vuoden lopussa + henkilöstön lukumäärä vuoden lopussa) / 2

Henkilötyövuodet:

Ilmoitetaan yliopiston kyseisen vuoden henkilötyövuodet.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella:

Tuloslaskelman palkat ja palkkiot.

TULOSLASKELMA 1.1. - 31.12.2024

	1.1 - 31.12.2024	1.1 - 31.12.2023
Liikevaihto	133 294 953,09	118 743 511,45
Kulut		
Henkilöstökulut	-88 122 899,07	-77 826 134,10
Poistot ja arvonalentumiset	-4 233 355,93	-3 180 209,88
Muut kulut	-42 105 507,28	-36 904 469,29
Liikevoitto(-tappio)	-1 166 809,19	832 698,18
Varainhankinta		
Tuotot	130,00	560,00
Varainhankinta yhteensä	130,00	560,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	7 031 375,97	4 817 783,02
Kulut	-487 267,01	-1 541 818,28
Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä	6 544 108,96	3 275 964,74
Tuotto-/Kulujäämä	5 377 429,77	4 109 222,92
Käyvän arvon muutos		
Tuotot	20 474 697,60	13 848 520,35
Kulut	-5 087 951,14	-5 077 195,57
Käyvän arvon muutos yhteensä	15 386 746,46	8 771 324,78
Voitto(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	20 764 176,23	12 880 547,70
Rahastosiirrot	190 297,21	271 186,98
Tilikauden voitto(tappio)	20 954 473,44	13 151 734,68

TASE 31.12.2024

VASTAAVAA	31.12.2024		31.12.2023	
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet	2 269 669,00		362 299,16	
Muut pitkävaikutteiset menot	597 340,17		713 417,95	
Ennakkomaksut	6 548,68	2 873 557,85	5 285,73	1 081 002,84
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	2 329,60		2 329,60	
Rakennukset ja rakennelmat	291 592,13		369 979,09	
Koneet ja kalusto	6 043 653,97		7 736 048,80	
Muut aineelliset hyödykkeet	2 030,24		2 030,24	
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	3 304 717,13	9 644 323,07	4 115 534,55	12 225 922,28
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	150 000,00		150 000,00	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	380 512,94		380 512,94	
Muut osakkeet ja osuudet	17 533 541,35		17 518 616,35	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	158 189 405,02	176 253 459,31	123 712 556,40	141 761 685,69
Pysyvät vastaavat yhteensä	188 771 340,23		155 068 610,81	
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	40 000,00	40 000,00	45 000,00	45 000,00
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	13 624 429,59		12 071 009,65	
Muut saamiset	2 388 686,60		1 977 161,12	
Siirtosaamiset	9 262 676,42		6 193 753,81	
Maksetut ennakot	7 728,80	25 283 521,41	0,00	20 241 924,58
Saamiset yhteensä	25 323 521,41		20 286 924,58	
Rahat ja pankkisaamiset	2 875 365,74		6 168 644,12	6 168 644,12
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	28 198 887,15		26 455 568,70	
VASTAAVAA YHTEENSÄ	216 970 227,38		181 524 179,51	

VASTATTAVAA**31.12.2024****31.12.2023****Oma pääoma**

Peruspääoma	55 231 729,34	55 231 729,34	55 231 729,34	55 231 729,34
Muu oma pääoma				
Sidotut rahastot	10 624 534,43		10 814 831,64	
Toimintapääoma	18 727 426,45		18 727 426,45	
Ed. tilikausien ylijäämä	47 199 358,77		34 047 624,09	
Tilikauden voitto/tappio	20 954 473,44	97 505 793,09	13 151 734,68	76 741 616,86
Oma pääoma		152 737 522,43		131 973 346,20
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	43 717 589,63		33 585 200,79	
Ostovelat	3 767 043,36		4 238 648,69	
Muut velat konserni	1 105 089,15		0,00	
Muut velat	5 168 392,61		1 820 841,74	
Siirtovelat	10 474 590,20	64 232 704,95	9 906 142,09	49 550 833,31
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		216 970 227,38		181 524 179,51

KONSERNITULOSLASKELMA 1.1.2024 - 31.12.2024

	1.1 - 31.12.2024		1.1 - 31.12.2023	
Liikevaihto	198 783 793,98		182 814 982,09	
Kulut				
Henkilöstökulut	-132 767 508,47		-120 429 302,52	
Poistot ja arvonalentumiset	-5 225 017,63		-4 565 039,58	
Muut kulut	-57 693 123,07		-52 938 944,82	
Osuus osakkuusyritysten voitosta	98 668,49		246 851,09	
Liikevoitto(-tappio)	3 196 813,30		5 128 546,26	
Varainhankinta				
Tuotot	130,00		560,00	
Varainhankinta yhteensä	130,00		560,00	
Sijoitus- ja rahoitustoiminta				
Tuotot	8 599 009,36		6 051 029,02	
Kulut	-560 548,84		-1 864 915,83	
Sijoitus- ja rahoitus-toiminta yhteensä	8 038 460,52		4 186 113,19	
Tuotto-/Kulujäämä	11 235 403,82		9 315 219,45	
Käyvän arvon muutos				
Tuotot	26 314 475,66		18 046 305,62	
Kulut	-6 647 931,79		-6 978 035,12	
Käyvän arvon muutos yhteensä	19 666 543,87		11 068 270,50	
Voitto(tappio ennen tilinpäätössiiroja ja veroja)	30 901 947,69		20 383 489,95	
Rahastosiirrot	185 017,75		231 809,76	
Välittömät verot	-10 157,94		5 695,65	
Tilikauden voitto(tappio)	31 076 807,50		20 620 995,36	

KONSERNITASE 31.12.2024

VASTAAVAA

31.12.2024

31.12.2023

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	2 604 945,67		684 690,17
Muut pitkävaikutteiset menot	1 110 811,15		1 427 356,04
Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	88 040,57	3 803 797,39	117 013,46
			2 229 059,67
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	11 689,60		11 689,60
Rakennukset ja rakennelmat	8 384 026,79		8 784 276,55
Koneet ja kalusto	9 485 670,41		11 070 708,03
Muut aineelliset hyödykkeet	66 454,08		66 454,08
Ennakkomaksut ja kesk.er.hankinnat	4 427 940,36	22 375 781,24	4 999 863,15
			24 932 991,41
Sijoitukset			
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	4 013 064,47		3 914 395,98
Muut osakkeet ja osuudet	17 719 104,12		17 681 154,12
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	205 795 119,71	227 527 288,30	163 227 548,23
			184 823 098,33
Pysyvät vastaavat yhteensä		253 706 866,93	211 985 149,41
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	24 578,00	24 578,00	17 707,50
			17 707,50
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
Siirtosaamiset	5 298 247,39		4 337 376,54
Muut saamiset	0,00	5 298 247,39	12 808,28
			4 350 184,82
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	15 924 179,23		16 018 360,99
Muut saamiset	2 432 764,09		2 040 550,19
Siirtosaamiset	13 694 733,49		9 930 495,59
Maksetut ennakot	32 925,13	32 084 601,94	3 042,44
			27 992 449,21
Saamiset yhteensä		37 382 849,33	32 342 634,03
Rahat ja pankkisaamiset		8 687 131,61	11 878 782,59
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		46 094 558,94	44 239 124,12
VASTAAVAA YHTEENSÄ		299 801 425,87	256 224 273,53

LAPPEENRANNAN-LAHDEN TEKNILLINEN YLIOPISTO LUT

KONSERNITASE 31.12.2024

VASTATTAVAA	31.12.2024		31.12.2023	
Oma pääoma				
Peruspääoma	55 231 729,34		55 231 729,34	
Muu oma pääoma				
Sijoitetun vapaan pääoman rahastot	3 627 949,02		3 627 949,02	
Muut vapaat rahastot	288 763,90		304 290,28	
Sidotut rahastot	9 182 851,27		10 302 969,46	
Toimintapääoma	18 727 426,45		18 727 426,45	
Ed. tilikausien ylijäämä	60 450 538,25		39 829 542,89	
Tilikauden yli-/alijäämä	31 076 807,50	123 354 336,39	20 620 995,36	93 413 173,46
Oma pääoma	178 586 065,73		148 644 902,80	
Konsernireservi	43 081 321,29	43 081 321,29	44 195 598,16	44 195 598,16
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	51 908 014,78		41 775 199,18	
Ostovelat	4 369 757,62		4 638 084,20	
Muut velat	7 301 816,57		3 342 906,00	
Siirtovelat	14 554 449,88	78 134 038,85	13 627 583,19	63 383 772,57
Vieras pääoma yhteensä	78 134 038,85		63 383 772,57	
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	299 801 425,87		256 224 273,53	

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti epäsuorana rahoituslaskelmana, OKM:n koodisto-ohjeen mukaista muotoa noudattaen.

	LUT 1.1.-31.12.2024	LUT 1.1.-31.12.2023	Konserni 1.1.-31.12.2024	Konserni 1.1.-31.12.2023
Toiminnan rahavirta				
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	20 764 176	13 112 030	30 901 948	21 134 470
Poistot ja arvonalentumiset	4 233 356	3 180 210	5 225 018	4 565 040
Käyvänarvonmuutos	-15 386 746	-8 771 325	-19 666 544	-11 068 271
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 544 109	-3 507 447	-8 038 108	-4 483 777
Käyttöpääoman muutos	10 871 463	-789 071	11 035 827	624 118
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	-487 267	-1 541 818	-487 267	-1 541 818
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	4 713 154	2 596 125	5 653 148	2 966 156
Maksetut välittömät verot	0	0	-10 158	5 696
Toiminnan rahavirta (A)	18 164 027	4 278 704	24 613 864	12 201 614
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 363 573	-4 738 509	-7 423 911	-6 885 896
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4 722	0	49 712	5 806
Saadut investointiavustukset	688 351	200 008	691 601	200 008
Investoinnit sijoituksiin	-19 105 027	-2 190 257	-23 037 646	-5 748 295
Sijoitusten muut nettotulot	2 318 222	2 453 140	2 872 227	3 059 440
Maksetut välittömät verot	0	0	0	0
Investointien rahavirta (B)	-21 457 305	-4 275 618	-26 848 017	-9 368 937
Rahoituksen rahavirta				
Oman pääoman muutokset	-190 297	-271 187	-1 135 645	-231 810
Omakatteisten rahastojen rahavirta	190 297	271 187	178 147	230 668
Rahoituksen rahavirta (C)	0	0	-957 498	-1 142
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-3 293 278	3 086	-3 191 651	2 831 535
Rahavarat tilikauden alussa	6 168 644	6 165 558	11 878 783	9 047 248
Rahavarat tilikauden lopussa	2 875 366	6 168 644	8 687 132	11 878 783
	-3 293 278	3 086	-3 191 651	2 831 535

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu yliopistolakia (558/2009) ja kirjanpitolakia (1336/1997) sekä Korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (VN/30606/2022 10.11.2023).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintameno vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Lyhytaikaiset saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakoihin riippuen siitä, onko projektilla tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Pääsääntöisesti keskeneräisten liiketoiminnan projektien kate tuloutetaan myös vasta projektin päättyttyä. Yliopistojen taloushallinnon koodiston mukaista liiketoiminnan projektien katetuloutusta on tehty kolmen projektin osalta yhteensä 36.759,00 euroa.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla.

Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan.

Sijoituksissa OP-kapitaalisopimuksen arvostus on tehty tilinpäätöksessä hankintameno tai sitä alempan käypään arvoon.

Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa yliopiston perustoiminnan arvonlisäverokustannukset yliopistolle.

Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi

OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensaatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista.

Rahoittajien maksama arvonlisävero on kirjattu omalle pääkirjatilille muihin kuluihin.

OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä (Liitetietotosite 1)

	2024	2023
Varsinaisen toiminnan kuluihin sisältyvät arvonlisäverot	5 802 851,23	4 883 821,76
Investointimenoihin sisältyneet arvonlisäverot	270 375,73	651 542,53
Yhteensä	6 073 226,96	5 535 364,29

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat (enintään 1.200 euroa) on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Valtioneuvosto sekä opetus- ja kulttuuriministeriö ovat päättäneet tammikuussa 2025 muutoksista yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen koulutusvastuisiin korkeakoulujen esitysten pohjalta. LUT-yliopisto haki vuonna 2024 rakennus- ja yhdyskuntatekniikan koulutusvastuuta, ja yliopistolle myönnettiin oikeus kouluttaa kandidaatteja, maistereita ja tohtoreita rakennus- ja yhdyskuntatekniikan alalla. Koulutus alkaa syksyllä 2027 Lahden kampuksella aluksi suomeksi, mutta koulutusta on mahdollisuus laajentaa myös englanninkieliseksi. Rakennus- ja yhdyskuntatekniikka täydentää yliopiston systeemistä lähestymistapaa globaaleihin kestävyyshaasteisiin.

Yliopiston hallitus on päättänyt tammikuussa 2025, että yliopiston johtamisjärjestelmässä palataan provost-malliin, jolloin yliopiston akateeminen johto koostuu rehtorista, provostista ja kahdesta vararehtorista.

Jatkossa rehtorin tehtävänä on vastata yliopiston ulkoisista sidosryhmistä sekä strategisesta vaikuttamisesta kasvun takaamiseksi. Provostin tehtävänä on vastata yliopiston sisäisen tutkimuksen ja koulutuksen strategisesta sekä operatiivisesta johtamisesta. Provost raportoi rehtorille ja on yliopiston toiseksi korkein akateeminen johtaja. Tiedekuntien dekaanit raportoivat provostille. Vararehtorin tehtävänä on vahvistaa LUTin asemaa kansallisissa tutkimuksen ja koulutuksen vararehtorien verkostoissa sekä edustaa yliopistoa kansainvälisissä, yliopistolle merkityksellisissä verkostoissa. HRD-vararehtorin vastuulla on LUTin työkalut, johtamisen ja prosessien kehittäminen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ja LUT-yliopiston välinen sopimus kaudelle 2025–2028 allekirjoitettiin tammikuussa

Yli 1/5 omistukset muissa yrityksissä

Samaan konserniin kuuluvat yritykset

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Lappeenranta	100,00 %	67 619 051,73	8 707 890,95
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	50,00 %	140 299,68	83 009,28

Muut yritykset

Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	22,19 %	1 287 997,01	-37 301,09
-----------------------------	--------------	---------	--------------	------------

Green Campus Innovations Oy:n osalta luvut ovat vuodelta 2023.

Konsernisaamiset ja -velat

Tilinpäätökseen sisältyy saamia samaan konserniin kuuluvilta yhteisöiltä 744.123,69 eur.

Tilinpäätökseen sisältyy velkoja samaan konserniin kuuluville yhteisöille 1.403.252,56 eur.

Vastuusitoumukset

Toimitilojen vuokrasopimukset (Liitetietotosite 2)

	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	13 536 465	13 741 149
Myöhemmin maksettavat	56 423 077	63 180 434
Yhteensä	69 959 542	76 921 583

Yliopiston vuokrasopimuksista suurin osa on toistaiseksi voimassa olevia.

Ilmoitetut summat sisältävät arvonlisäveron.

Leasingvastuut (Liitetietotosite 3)

	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	310 951	292 994
Myöhemmin maksettavat	329 657	273 544
Yhteensä	640 608	566 538

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonlisäveron.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka on arvostettu käypään arvoon

(Liitetietotosite 4)	2024	2023
Sijoitukset osakerahastoihin	100 695 440	71 877 506
Sijoitukset korkorahastoihin	25 281 897	23 582 807
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	29 135 953	23 709 054
Osakkeet	0	903 200
Sijoitukset yhteensä	155 113 290	120 072 567

Muut pitkäaikaiset sijoitukset täsmäytys:	2024	2023
Käypään arvoon arvostettu	155 113 290	120 072 567
Hankintahintaan arvostettu(OP-kapitaalisopimus)	3 076 115	3 639 988
Muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	158 189 405	123 712 555

Muiden pitkäaikaisten sijoitusten ryhmät sekä käyvät arvot

Kapitalisaatiosopimus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenoon. Muut sijoitukset on arvostettu käypään arvoon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat vuosi 2024	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä	
Sijoitukset osakerahastoihin	100 695 440	100 695 440			100 695 440	
Sijoitukset korkorahastoihin	25 281 897	25 281 897			25 281 897	
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	29 135 953			29 135 953	29 135 953	
	155 113 290	125 977 337		0	29 135 953	155 113 290

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat vuosi 2023	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso2	Taso 3	Käyvät arvot yhteensä	
Sijoitukset osakerahastoihin	71 877 506	71 877 506			71 877 506	
Sijoitukset korkorahastoihin	23 582 807	23 582 807			23 582 807	
Sijoitukset vaihtoehtoihin sijoituksiin	23 709 054			23 709 054	23 709 054	
Osakkeet	903 200	903 200			903 200	
	120 072 567	96 363 513		0	23 709 054	120 072 567

Käypien arvojen määritelmät

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin muokkaamattomiin markkinanoteerauksiin aktiivisilta markkinoilta.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat tiettyssä määrin syöttötietoihin, jotka eivät ole suoraan markkinanoteerauksia, mutta silti merkittäviltä osin suoraan havainnoitavissa olevia tietoja(hinta) tai muita vastaavia epäsuorasti havainnoitavissa olevia indikaattoreita.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat sellaisiin syöttötietoihin, jotka eivät ole johdettavissa noteeratuista markkinatiedoista(muut kuin huomiotavissa olevat syöttötiedot). Käyvät arvot voivat perustua esimerkiksi vastapuolen antamiin vahvistuksiin, joiden taustalla on yleisesti tunnistetut arvostusmenetelmät.

Arvostustekniikat ja käytetyt merkittävät muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään tason 1 ja tason 3 arvostamistekniikat, joita on hyödynnetty käyvän arvon määrittämisessä. Oheinen taulukko sisältää myös tiedon mahdollisista muista kuin havainnoitavissa olevien syöttötiedoista ja niiden käytöstä käyvän arvon määrittämisen yhteydessä.

Sijoitus	Arvostustekniikka
Osakerahastot Taso 1	Osakerahastot ovat julkisesti noteerattuja sijoitusrahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Korkorahastot Taso 1	Korkorahastot ovat julkisesti noteerattuja rahamarkkinarahastoja ja niiden käyvät arvot perustuvat rahastoon sisältyvien instrumenttien markkina-arvoihin. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.
Vaihtoehtoiset sijoitukset Taso 3	Tiedot rahaston arvosta perustuvat rahaston arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. PE ja vaihtoehtorahastojen sijoitusten arvostukset perustuvat markkinanoteerauksiin tai parhaiten vastaaviin syöttötietoihin. Jos näitä tietoja ei ole sijoituksiin liittyen saatavilla, arvostus perustuu käyvän arvon määritelmän mukaisiin arvostusperiaatteisiin ja objektiiviseen arvioon sijoituksesta. Mahdolliset johdannaiset rahaston sisällä arvostetaan niiden markkina-arvon perusteella. Rahaston käyvät arvot saadaan kuukausittain rahastonhoitajilta.

Tasolle 3 määritettyjen erien vuoden 2024 mukainen täsmäytyslaskelma on esitetty oheisessa liitetiedossa

	2024	2023
Avaussaldo 1.1.	23 709 054	19 916 625
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	79 658	-1 281 551
Voitot ja tappiot myydyistä tason 3 eristä	96 767	233 863
Uudet tason 3 sijoitukset hankintameno	6 827 488	6 259 460
Siirrot pois tasolta 3	-1 577 014	-1 419 343
Saldo 31.12.	29 135 953	23 709 054

Sijoitusten herkkyyshanalyysi

Herkkyyshanalyysi on tehty 12 kk:n volatiliteetti-%-tunnusluvun perusteella.

Jos sijoitusten muista kuin havainnoitavissa olevista tiedoista jokin tekijä (esim. hinnat) muuttuisi merkittävästi raportointipäivänä, vaikutus olisi seuraava:

	Käypien arvojen muutos	
Volatiliteetin perusteella muutos	voittoa	tappiota
31.12.2024(7,0%)	10 857 930	-10 857 930
31.12.2023(6,8%)	8 164 935	-8 164 935

Sijoitustoiminta ja riskienhallinta

Hallitus vastaa sijoitustoiminnasta ja päättää sijoitusstrategiasta. Hallitus valitsee sijoitustoimikunnan , joka valitsee varainhoitajat ja hyväksyy allokaation ja vertailuindeksin. Sijoitustoiminnan riskejä valvotaan säännöllisesti ja niistä raportoidaan sijoitustoimikunnalle ja hallitukselle.

Hintariski

Yliopistolla ei ole suoria osakesijoituksia. Hintariski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa sijoitusten markkina-arvojen vaihteluita hintatason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti osakerahastojen ja vaihtoehtoisten sijoitusten markkina-arvoissa. Hintariskiä voi hallita sijoitusten hajautuksella.

Valuuttariski

Valuuttariski muodostuu sijoitustoiminnasta muihin kuin euro-määräisiin kohteisiin sijoitettaviin rahastoihin.

Muissa valuutoissa olevat sijoitukset:

eQ PE XIII US Feeder 12/2024 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2024):

lukumäärä 1 728 000 (koko sitoumus 2 400 000)

hankintahinta 1 617 813,37 EUR

hinta 1,07 USD

markkina-arvo 1 785 744,64 EUR

osuus eQ:n salkusta 13,24 %

osuus koko LUTin salkusta 31.12.2024 JAYn mukaan 1,1 %

eQ PE XV US Feeder 12/2024 (lähde eQ:n salkkuraportti 31.12.2024):
 lukumäärä 640 000 (koko sitoumus 3 200 000)
 hankintahinta 593 379,36 EUR
 hinta 0,87 USD
 markkina-arvo 537 763,18 EUR
 osuus eQ:n salkusta 3,99 %
 osuus koko LUTin salkusta 31.12.2024 JAYn mukaan 0,3 %

Korkoriski

Korkoriski on osa sijoitustoimintaa. Sijoitusten osalta tämä tarkoittaa korkosijoitusten markkina-arvojen vaihteluita korkotason mukaan. Tämä näkyy mahdollisesti korkorahastojen markkina-arvoissa. Korkoriskiä voi hallita sijoitusten allokaatioiden kautta ja seurata duraatio-tunnusluvulla.

Luottoriski

Luottoriski on sijoitustoimintaan nähden varsin pieni, koska sijoitustoiminta on hajautettua.

Muut taloudelliset sitoumukset

Yliopisto on sitoutunut sijoittamaan Green Campus Innovations Oy:n toimintaan enintään 500.000 euroa. Vuoden 2024 aikana ei ole uusia sijoituksia tehty. Vuoden 2024 loppuun mennessä yliopiston sijoitus on yhteensä 374.133,24 euroa. Yliopistolla on First Cardien käytöstä rahoitusvastuuta 3.325,89 euroa tilinpäätöshetkellä. Korkeakoulukonsernilla on pankkitileillä yhteinen 3.000.000 euron limiitti. Konsernin sisäistä limiittiä on käytetty tilikauden aikana.

Yliopiston ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet

	Tulot	Menot	Lainasaamiset
Samaan konserniin kuuluvat yritykset	14 055 852	2 417 185	45 000
Omistusyhteisyrietykset	3 578	0	0
Yliopiston johtoryhmä ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	2 708 888	126 707	0
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet ja heidän tai heidän perheenjäsenten määräysvallassa olevat yhteisöt	1 334 670	141 427	0
Yhteensä	18 102 988	2 685 319	45 000

Muut liitetiedot

Vuonna 2024 yliopisto sai varainhankinnantuottoja 130,00 euroa. Varainhankinnan tuotot sekä saatu testamenttilahjoitus ovat rahastoina yliopiston taseessa. Saadut lahjoitusvarat ovat mukana yliopiston sijoituksissa. Sijoitustoiminnasta on siirretty tuottoa 429.584,98 eur rahastoihin. Rahastoista on käytetty varoja vuonna 2024 620.012,19 eur. Sijoitusrahastot on kirjattu muihin pitkäaikaisiin sijoituksiin. Patenttien tilannetta tarkasteltiin vuoden 2024 aikana ja todettiin, että kirjanpidossa on kuluja patenteista, joita ei tulla koskaan myöntämään tai niillä ei ole enää arvoa. Nämä romutettiin kirjanpidossa. Romutettujen patenttien summa on 369.977,67 eur. Lisäksi todettiin, että keskeneräisissä patenteissa oli patenttikuluja, joista oli myönnetty patentti jo ennen vuotta 2024. Näiden osalta poistot on laskettu vuoden 2024 alusta alkaen.

Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tulos osoittaa voittoa 20.954.473,44 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitto kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Henkilötyövuodet ja rakenne

HTV koko vuosi, lukumäärätiedot per 31.12.

TAULUKKO 1

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin

Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin Tutkijanuravaihe	2020			2021			2022			2023			2024		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	164,9	91,3	256,1	160,5	106,0	266,5	154,5	97,1	251,6	166,5	115,8	282,3	212,6	137,9	350,5
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	80,7	43,8	124,5	91,5	50,1	141,6	109,8	56,7	166,5	118,1	60,1	178,2	126,3	64,7	190,9
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	56,5	42,7	99,1	68,6	43,5	112,1	72,5	43,3	115,8	82,0	46,2	128,2	91,6	50,9	142,4
4 (professori)	60,4	12,9	73,2	59,6	17,3	76,9	60,0	15,6	75,6	61,8	15,7	77,4	67,3	17,6	84,8
5 Tuntiopettaja	23,4	4,3	27,6	26,5	10,0	36,4	35,6	14,4	50,0	43,9	15,4	59,3	49,4	14,9	64,3
Opetus- ja tutkimushenkilöstö yhteensä	385,8	194,9	580,7	406,6	226,8	633,4	432,4	227,0	659,4	472,2	253,2	725,4	547,1	285,8	833,0
Atk-henkilöstö	31,9	4,0	35,9	33,7	3,2	37,0	35,9	3,0	38,9	36,6	3,9	40,4	37,4	4,6	42,0
Kirjastohenkilöstö	4,0	15,5	19,5	4,0	15,6	19,6	4,0	15,6	19,6	4,1	16,6	20,7	5,1	18,6	23,7
Huoltohenkilöstö	9,9	2,0	11,9	8,7	2,3	11,0	12,4	2,7	15,1	12,8	3,9	16,7	13,0	5,1	18,1
Hallintohenkilöstö	49,6	212,6	262,3	49,3	228,0	277,3	45,4	237,8	283,1	47,8	256,7	304,5	49,7	268,7	318,5
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	87,2	30,3	117,5	78,6	31,3	110,0	81,7	32,2	113,9	92,5	38,6	131,0	99,0	45,2	144,2
Muu	0,2	0,1	0,3	0,7	0,2	0,9	1,3	0,5	1,8	0,4	0,6	1,0	0,1	0,2	0,3
Muu henkilöstö yhteensä	182,8	264,5	447,3	175,1	280,6	455,8	180,7	291,9	472,6	194,2	320,2	514,4	204,3	342,4	546,7
Henkilötyövuodet yhteensä	568,6	459,4	1028,0	581,7	507,4	1089,2	613,1	518,9	1132,0	666,4	573,4	1239,8	751,5	628,2	1379,7

TAULUKKO 2

Akateeminen johto

Akateeminen johto	2020			2021			2022			2023			2024		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Rehtorit	1		1	1		1	1		1	1		1	1		1
Vararehtorit	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	2	3	1	2	3
Dekaanit	2	1	3	2	1	3	2	1	3	2	1	3	2	1	3
Varadekaanit	2	1	3	2	1	3	1	2	3	2	1	3	2	1	3
Osaston johtajat	7	2	9	7	3	10	8	3	11	7	3	10	7	3	10
Yhteensä	13	5	18	13	6	19	13	7	20	13	7	20	13	7	20

TAULUKKO 3

Määräaikaisten osuus, %

Määräaikaisten osuus, % Tutkijanuravaihe	2020			2021			2022			2023			2024		
	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki	Miehet	Naiset	Kaikki
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	94,1 %	96,2 %	94,8 %	94,9 %	96,7 %	95,7 %	95,8 %	98,3 %	96,8 %	97,0 %	98,5 %	97,6 %	97,6 %	98,8 %	98,1 %
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	95,7 %	94,3 %	95,2 %	97,4 %	98,0 %	97,6 %	96,8 %	100,0 %	97,9 %	97,0 %	100,0 %	98,0 %	95,8 %	100,0 %	97,2 %
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	36,9 %	38,1 %	37,4 %	44,6 %	24,4 %	37,4 %	54,9 %	38,8 %	48,9 %	57,0 %	37,5 %	50,4 %	57,0 %	38,9 %	50,9 %
4 (professori)	11,3 %	14,3 %	11,8 %	14,1 %	10,0 %	13,2 %	11,3 %	6,7 %	10,5 %	25,3 %	30,4 %	26,4 %	28,9 %	29,6 %	29,0 %
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	71,3 %	78,9 %	73,8 %	74,1 %	76,9 %	75,1 %	75,1 %	81,0 %	77,2 %	77,6 %	82,6 %	79,3 %	78,9 %	83,2 %	80,4 %
Atk-henkilöstö	3,3 %	0,0 %	3,1 %	2,9 %	0,0 %	2,6 %	2,7 %	0,0 %	2,5 %	0,0 %	20,0 %	2,4 %	7,9 %	0,0 %	6,8 %
Kirjastohenkilöstö	0,0 %	5,6 %	4,5 %	0,0 %	6,3 %	5,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Huoltohenkilöstö	12,5 %	0,0 %	10,0 %	8,3 %	25,0 %	12,5 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	20,0 %	5,3 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Hallintohenkilöstö	38,6 %	19,9 %	23,9 %	49,2 %	20,9 %	26,3 %	43,3 %	15,5 %	20,5 %	50,7 %	19,9 %	25,9 %	43,7 %	17,1 %	22,0 %
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	64,7 %	92,1 %	72,1 %	59,3 %	86,7 %	66,4 %	64,9 %	80,5 %	69,6 %	63,3 %	75,6 %	67,2 %	62,7 %	75,6 %	66,7 %
Muu	0,0 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	75,0 %	0,0 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	100,0 %	100,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Muu henkilöstö	44,4 %	28,2 %	34,7 %	41,9 %	26,7 %	32,5 %	42,7 %	22,6 %	30,4 %	43,4 %	25,2 %	32,0 %	42,6 %	22,4 %	29,9 %
Koko henkilöstö	62,1 %	48,5 %	55,9 %	63,9 %	47,6 %	56,3 %	64,6 %	47,1 %	64,6 %	67,3 %	49,7 %	59,1 %	68,8 %	49,9 %	60,1 %

TAULUKKO 4

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä	2020			2021			2022			2023			2024		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Kokoaikainen	492	432	924	508	467	975	536	478	1014	587	531	1118	683	602	1285
Osa-aikainen	136	100	236	135	96	231	123	100	223	145	117	262	148	112	260
Henkilöstö yhteensä	628	532	1160	643	563	1206	659	578	1237	732	648	1380	831	714	1545

TAULUKKO 5 Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet		0-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-68	69-	Henkilöstö yhteensä	Keski-ikä
2020	Miehet	1	160	189	129	100	46	3	628	39,6
	%	0 %	14 %	16 %	11 %	9 %	4 %	0 %		
	Naiset	0	124	122	124	123	39	0	532	41
	%	0 %	11 %	11 %	11 %	11 %	3 %	0 %		
	Yhteensä	1	284	311	253	223	85	3	1160	40,2
	%	0 %	24 %	27 %	22 %	19 %	7 %	0 %		
2021	Miehet	5	152	203	132	102	46	3	643	39,6
	%	0 %	13 %	17 %	11 %	8 %	4 %	0 %		
	Naiset	2	132	123	141	123	42	0	563	41,2
	%	0 %	11 %	10 %	12 %	10 %	3 %	0 %		
	Yhteensä	7	284	326	273	225	88	3	1206	40,3
	%	1 %	24 %	27 %	23 %	19 %	7 %	0 %		
2022	Miehet	3	147	215	135	107	47	5	659	40,1
	%	0 %	12 %	17 %	11 %	9 %	4 %	0 %		
	Naiset	0	119	139	153	125	42	0	578	41,7
	%	0 %	10 %	11 %	12 %	10 %	3 %	0 %		
	Yhteensä	3	266	354	288	232	89	5	1237	40,9
	%	0 %	22 %	29 %	23 %	19 %	7 %	0 %		
2023	Miehet	2	170	225	163	107	58	7	732	40
	%	0 %	12 %	16 %	12 %	8 %	4 %	1 %		
	Naiset	0	145	149	172	134	47	1	648	41,3
	%	0 %	11 %	11 %	12 %	10 %	3 %	0 %		
	Yhteensä	2	315	374	335	241	105	8	1380	40,6
	%	0 %	23 %	27 %	24 %	17 %	8 %	1 %		
2024	Miehet	0	200	254	193	108	66	10	831	39,9
	%	0 %	13 %	16 %	12 %	7 %	4 %	1 %		
	Naiset	2	154	171	191	144	51	1	714	41,2
	%	0 %	10 %	11 %	12 %	9 %	3 %	0 %		
	Yhteensä	2	354	425	384	252	117	11	1545	40,5
	%	0 %	23 %	28 %	25 %	16 %	8 %	1 %		

TAULUKKO 6 Kansainvälisen henkilöstön määrä

Kansainvälisen henkilöstön määrä	2020			2021			2022			2023			2024		
Tutkijanuravaihe	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	96	60	156	106	71	177	105	73	178	125	80	205	167	98	265
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	33	11	44	50	11	61	62	17	79	64	18	82	69	21	90
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	3	2	5	11	2	13	12	4	16	18	1	19	23	3	26
4 (professori)	11	2	13	12	4	16	11	3	14	23	8	31	30	8	38
Opetus- ja tutkimushenkilöstö yhteensä	143	75	218	179	88	267	190	97	287	230	107	337	289	130	419
Atk-henkilöstö	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	2
Kirjastohenkilöstö	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Huoltohenkilöstö	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HallintoHenkilöstö	2	7	9	5	11	16	5	8	13	7	11	18	5	8	13
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	13	13	26	7	10	17	18	16	34	21	11	32	30	14	44
Muu	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muu henkilöstö yhteensä	15	20	35	12	22	34	24	24	48	28	22	50	37	22	59
Henkilöstö yhteensä	158	95	253	191	110	301	214	121	335	258	129	387	326	152	478

TAULUKKO 7

Eläkkeelle siirtyminen

Eläkkeelle siirtyminen	2020			2021			2022			2023			2024		
	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Syy: vanhuus-, työkyvyttömyys- tai osatyökyvyttömyyseläke Keskimääräinen eläkkeelleesiirtymisikä	9	6	15	9	6	15	2	5	7	3	6	9	8	9	17
	64,1	64,8	64,4	64,4	63,5	64,1	64	65,2	64,9	64,7	64,7	64,7	65,6	65,1	65,35

TAULUKKO 8

Palkkaus

Palkkaus	2020	2021	2022	2023	2024
Palkat ja palkkiot	54 107 078	55 774 169	58 502 245	64 386 415	73 557 656
Tulospalkkiot	1 186 680	1 180 565	1 355 971	1 256 655	1 488 983
- osuus palkkasummasta	2,2 %	2,1 %	2,3 %	2,0 %	2,0 %

Tulospalkkion kohdentuminen

Tutkijanuravaihe	2020	2021	2022	2023	2024
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	12,7 %	13,7 %	12,9 %	12,8 %	15,8 %
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	10,7 %	8,3 %	15,3 %	18,5 %	17,0 %
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	9,7 %	9,0 %	8,6 %	9,2 %	11,1 %
4 (professori)	31,6 %	31,0 %	27,1 %	27,5 %	21,9 %
Opetus- ja tutkimushenkilöstö yhteensä	64,7 %	62,0 %	63,9 %	68,0 %	65,8 %
Atk-henkilöstö	1,4 %	1,0 %	1,2 %	1,1 %	0,8 %
Kirjastohenkilöstö	0,9 %	0,5 %	0,6 %	0,5 %	0,5 %
Huoltohenkilöstö	0,4 %	0,4 %	0,4 %	0,5 %	0,5 %
Hallintohenkilöstö	27,3 %	30,8 %	29,6 %	26,0 %	28,6 %
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	1,8 %	2,3 %	1,3 %	1,5 %	1,8 %
Muu		1,2 %	1,1 %	1,0 %	0,8 %
Muu henkilöstö yhteensä	31,8 %	36,2 %	34,1 %	30,6 %	33,0 %
Muut, ulkopuoliset	3,5 %	1,8 %	2,0 %	1,4 %	1,1 %

TAULUKKO 9

Naisten ja miesten keskipalkat, naisten palkka miesten palkasta %

Keskipalkat, naisten palkka miesten palkasta %	2020			2021			2022			2023			2024		
	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%	Naiset	Miehet	%
Tutkijanuravaihe															
1 (nuorempi tutkija, projektitutkija, tutkimusassistentti)	2 948	3 078	95,8 %	2 915	3 075	94,8 %	2 944	3 082	95,5 %	3 080	3 112	99,0 %	3 160	3 126	101,1 %
2 (tutkijatohtori, assistant professor, tutkija)	4 166	4 335	96,1 %	4 213	4 316	97,6 %	4 311	4 327	99,6 %	4 414	4 443	99,3 %	4 512	4 543	99,3 %
3 (tutkijaopettaja, associate professor)	5 082	5 527	91,9 %	5 125	5 701	89,9 %	5 216	5 697	91,6 %	5 479	5 835	93,9 %	5 622	5 956	94,4 %
4 (professori)	7 531	8 157	92,3 %	7 741	8 365	92,5 %	7 907	8 347	94,7 %	8 131	8 555	95,0 %	8 257	8 648	95,5 %
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 998	4 627	86,4 %	3 976	4 672	85,1 %	4 044	4 724	85,6 %	4 152	4 744	87,5 %	4 205	4 705	89,4 %
Atk-henkilöstö	3 637	3 479	104,5 %	-	3 609	-	-	3 637	-	-	3 738	-	-	3 812	-
Kirjastohenkilöstö	3 577	3 233	110,6 %	3 582	-	-	3 653	-	-	3 771	-	-	3 731	-	-
Huoltohenkilöstö	2 462	3 327	74,0 %	-	3 270	-	-	3 291	-	-	3 517	-	-	3 562	-
Hallintohenkilöstö	3 592	4 565	78,7 %	3 530	4 378	80,6 %	3 621	5 074	71,4 %	3 749	4 953	75,7 %	3 899	5 113	76,3 %
Opetuksen & tutkimuksen tukihenkilöstö	2 296	2 653	86,5 %	2 453	2 909	84,3 %	2 536	2 855	88,8 %	2 650	2 973	89,1 %	2 756	3 095	89,0 %
Muu	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Muu henkilöstö	3 421	3 400	100,6 %	3 429	3 467	98,9 %	3 483	3 570	97,6 %	3 615	3 713	97,4 %	3 756	3 799	98,9 %
Koko henkilöstö	3 664	4 200	87,2 %	3 666	4 312	85,0 %	3 723	4 358	85,4 %	3 850	4 443	86,7 %	3 963	4 455	89,0 %

puuttuvissa kentissä alle 7 henkilöä

TAULUKKO 10

Osaaminen

Osaaminen	2020	2021	2022	2023	2024
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	626	674	688	789	923
Tohtorikoulutus	333	366	406	447	502
- osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä	53,2 %	54,3 %	59,0 %	56,7 %	54,4 %
60 op pedagogiset opinnot suorittaneet	39	35	34	26	29
- osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä	6,2 %	5,2 %	4,9 %	3,3 %	3,1 %

TAULUKKO 11

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)

Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)	2020	2021	2022	2023	2024
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 807	5 809	7 681	6 122	11 501
Muu henkilöstö	3 041	4 181	5 504	4 061	7 297

TAULUKKO 12

Työhyvinvointi

Työhyvinvointi, asteikolla 1-5	2020	2021	2022	2023	2024
Työtyytyväisyys	3,3	3,9	3,4	4,1	3,2
Lähiesiämyys	-	4,0	-	4,1	-
Osaaminen, oppiminen ja uudistuminen	-	4,1	-	4,2	-
Työyhteisön toimintakulttuuri	-	3,8	-	4,0	-
Terveysperusteiset poissaolot	4046	4275	5507	4451	4576
Sairauspoissaolot (kalenteripäivät/htv)	4,0	3,9	4,9	3,6	3,3

Toiminnan tuottojen jakautuminen(Liitetietotosite 5)

	2024	2023
Valtion rahoitus	65 738 617,77	60 755 000,00
Avustukset	38 738 314,00	32 984 515,54
Liiketoiminnan tuotot	19 657 094,58	18 414 834,16
Muut tuotot	9 160 926,74	6 589 161,75
	133 294 953,09	118 743 511,45

Henkilöstökulut

	2024	2023
Palkat	73 695 397,02	64 580 032,51
Eläkekulut	12 943 944,67	11 160 090,24
Muut henkilösivukulut	1 483 557,38	2 086 011,35
	88 122 899,07	77 826 134,10
Luontaisedut(Liitetietotosite 6)	106 931,79	65 341,19
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 7)	258 942,77	251 188,89

Tilintarkastajien palkkiot

	2024	2023
Tilintarkastus	44 729,28	30 926,17
Muut palvelut	95 404,49	51 492,43
	140 133,77	82 418,60

Projektien tilintarkastus on käsitelty Muut palvelut-ryhmässä.

Tilintarkastusmenoihin sisältyy myös Lab-ammattikorkeakoulu Oy:n

ulkoisen tilintarkastuksen kulut. Tilintarkastuskulut sisältyvät palvelusopimusveloitukseen.

Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

	2024	2023
Aineettomat oikeudet	596 636,01	165 645,80
Lisäpoisto patenttien romutuksesta	369 977,67	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	292 041,50	248 912,02
Rakennukset ja rakennelmat	78 386,96	78 386,96
Koneet ja kalusto	3 252 891,71	3 060 783,16
Investointiavustusten poistohyvitys	-356 577,92	-373 518,06
	4 233 355,93	3 180 209,88

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	2024	2023
Tuotot		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	2 318 221,61	2 221 657,95
Korkotuotot	407 422,49	268 997,17
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	4 306 482,80	2 327 363,09
Muut rahoitustuotot	-750,94	-235,19
	7 031 375,96	4 817 783,02
Kulut		
Korkokulut	-1 825,59	-1 186,95
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-483 796,88	-1 538 984,43
Muut rahoituskulut	-1 644,54	-1 646,90
	-487 267,01	-1 541 818,28
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	6 544 108,95	3 275 964,74

Käyvän arvon muutos

	2024	2023
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	20 474 697,60	13 848 520,35
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-5 087 951,14	-5 077 195,57
	15 386 746,46	8 771 324,78

Pysyvät vastaavat**Aineettomat hyödykkeet****Aineettomat oikeudet**

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	362 299,16	395 320,01
Tilikauden lisäykset	2 873 983,52	132 624,95
Tilikauden vähennykset	-369 977,67	0,00
Tilikauden sumupoisto	-596 636,01	-165 645,80
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 269 669,00	362 299,16

Muut pitkävaikutteiset menot

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	713 417,95	727 049,35
Tilikauden lisäykset	175 963,72	235 280,62
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-292 041,50	-248 912,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	597 340,17	713 417,95

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	5 285,73	0,00
Tilikauden lisäykset	1 262,95	5 285,73
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 548,68	5 285,73

Aineelliset hyödykkeet**Maa- ja vesialueet**

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	2 329,60	2 329,60
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00

Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1.	369 979,09	448 366,05
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-78 386,96	-78 386,96
Kirjanpitoarvo 31.12.	291 592,13	369 979,09

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1.	8 461 348,40	7 480 772,99
Tilikauden lisäykset	2 852 804,68	4 041 358,57
Tilikauden vähennykset	-4 722,31	0,00
Tilikauden sumupoisto	-3 252 891,71	-3 060 783,16
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 056 539,06	8 461 348,40
Investointiavustukset 1.1.	-725 299,60	-876 095,48
Tilikauden investointiavustukset	-1 644 163,41	-222 722,18
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	356 577,92	373 518,06
Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.	6 043 653,97	7 736 048,80

Muut aineelliset hyödykkeet (taide-esineet)

Hankintameno 1.1.	2 030,24	2 030,24
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 030,24	2 030,24

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Hankintameno 1.1.	4 115 534,55	4 443 118,18
Tilikauden lisäykset	2 791 319,89	1 200 558,06
Tilikauden vähennykset	-3 602 137,31	-1 528 141,69
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 304 717,13	4 115 534,55

Sijoitukset**Saman konsernin osakkeet**

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	150 000,00	150 000,00
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	150 000,00	150 000,00

Omistusyhteisyritysten osakkeet

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	380 512,94	380 512,94
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	380 512,94	380 512,94

Muut osakkeet ja osuudet

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	17 518 616,35	17 518 616,35
Tilikauden lisäykset	14 925,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 533 541,35	17 518 616,35

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	123 712 556,40	112 982 456,80
Tilikauden lisäykset	78 944 051,33	73 513 411,76
Tilikauden vähennykset	-44 467 202,71	-62 783 312,16
Kirjanpitoarvo 31.12.	158 189 405,02	123 712 556,40

Saamiset**Pitkäaikaiset saamiset**

	2024	2023
Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	40 000,00	45 000,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	40 000,00	45 000,00

Lyhytaikaiset saamiset

	2024	2023
Myyntisaamiset	13 624 429,59	12 071 009,65
Muut saamiset		
- Alv-kompensaatio saaminen OKM	1 740 591,25	1 793 892,49
- Alv-saaminen verottaja	523 750,56	0,00
- Lainasaamiset konserniyhtiöiltä	5 000,00	5 000,00
- Muut saamiset	119 344,79	178 268,63
	2 388 686,60	1 977 161,12
Siirtosaamiset		
- Jaksotetut ostolaskut	800 866,32	606 394,63
- Projektien jaksotukset	5 662 636,36	4 673 333,56
- Työterveyden kelapalautus	231 900,00	231 580,00
- Apurahajaksotus	794 875,00	614 625,00
- Työnantajamaksut joulukuu	1 666 181,70	0,00
- Muut siirtosaamiset	106 217,04	67 820,62
	9 262 676,42	6 193 753,81
Maksetut ennakot	7 728,80	0,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	25 283 521,41	20 241 924,58

Oma pääoma

	2024	2023
Peruspääoma 1.1.	55 231 729,34	55 231 729,34
+ OKM vastinraha	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	55 231 729,34	55 231 729,34
Sidotut rahastot		
Rahasto1 Varainhankinta, yliopistolaki 2 §		
Pääoma 1.1.	3 490 635,79	3 709 940,39
Saadut lahjoitukset	130,00	560,00
Osuus sijoitustoiminnasta	133 776,80	81 070,40
Rahaston käyttö	-426 167,00	-300 935,00
Pääoma 31.12	3 198 375,59	3 490 635,79
Rahasto2 Varainhankinta, tekniikka		
Pääoma 1.1.	3 880 953,93	3 968 766,43
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	155 688,51	88 636,96
Rahaston käyttö	-151 711,25	-176 449,46
Pääoma 31.12	3 884 931,19	3 880 953,93
Rahasto3 Varainhankinta, kauppatieteet		
Pääoma 1.1.	2 942 461,89	2 900 436,60
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	119 937,82	65 937,25
Rahaston käyttö	-28 505,00	-23 911,96
Pääoma 31.12	3 033 894,71	2 942 461,89
Rahasto4 Juhani Korhosen testamenttirahasto		
Pääoma 1.1.	500 780,03	506 875,20
Saadut lahjoitukset	0,00	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	20 181,85	11 349,84
Rahaston käyttö	-13 628,94	-17 445,01
Pääoma 31.12	507 332,94	500 780,03
Sidotut rahastot yhteensä	10 624 534,43	10 814 831,64
Muu oma pääoma		
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	34 047 624,09	42 659 673,09
Edellisen tilikauden tulos	13 383 216,98	-8 612 049,00
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-231 482,30	0,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	47 199 358,77	34 047 624,09
Tilikauden voitto/tappio	20 954 473,44	13 151 734,68
Muu oma pääoma yhteensä	86 881 258,66	65 926 785,22
Oma pääoma	152 737 522,43	131 973 346,20

SEB raportoi joulukuussa 2023 osinkotuottona 231.482,30 eur, vaikka kyse oli sijoituksen vähenemisestä. Tämä on oikaistu vuonna 2024 oman pääoman kautta. Vertailutiedot on muutettu vastaamaan oikaistua tilannetta sekä taseessa että tuloslaskelmassa.

Velat

37

Lyhytaikaiset velat	2024	2023
Saadut ennakot		
- Projektien jaksotus	32 369 138,52	24 348 599,67
- Lukukausimaksujen jaksotus	6 419 229,11	3 846 306,34
- OKM lisäaloituspaikkarahaus -2025	387 000,00	1 161 000,00
- OKM RFF-rahoitus 2024	0,00	200 000,00
- OKM Itä-Suomen lisäpaikat -2028	570 000,00	750 000,00
- Euroopan komission ennakot	1 581 000,00	1 756 045,47
- Muut saadut ennakot	2 391 222,00	1 523 249,31
	43 717 589,63	33 585 200,79
 Ostovelat	 3 767 043,36	 4 238 648,69
 Lyh.aikaiset velat saman konsernin yrityksille		
- Palvelusopimustaus LAB	963 688,15	0,00
- Kielikeskustaus LAB	141 401,00	0,00
	1 105 089,15	0,00
 Muut velat		
- Palkoista tilitettävät erät	1 679 034,18	1 599 546,10
- Alv-velka verottaja	480 296,14	128 372,17
- Projektien kauttakulurahat	2 996 872,99	92 923,47
- Muut velat	12 189,30	0,00
	5 168 392,61	1 820 841,74
 Siirtovelat		
- Lomapalkkavelka	7 001 440,04	6 428 889,73
- Palkoista tilitettävät erät	1 916 203,25	2 025 714,83
- Jaksotetut ostolaskut	490 614,12	121 646,91
- Tulospalkkiojaksotus	976 370,00	760 032,00
- Muut siirtovelat	89 962,79	569 858,62
	10 474 590,20	9 906 142,09
 Lyhytaikaiset velat yhteensä	 64 232 704,95	 49 550 833,31

Erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista(toimintokohtainen tuloslaskelma)

Pääsääntöisesti tulot ja menot kohdistetaan toiminnoille kirjanpidon vienneissä olevalla toimintoalue-tunnisteella. Mikäli kohdistusta ei kirjanpidossa ole, kulu kohdistetaan kustannuspaikan mukaiselle toimintoalueelle. Projektien jaksotustuottojen osalta kohdistukseen on käytetty ko. projektirakenne-osan toimintoa. Toimintoalueelle 51 (Poissaolot) kirjautuneet kulut on kohdistettu muille toimintoalueilla henkilöstökulujen suhteessa. Samalla periaatteella on kohdistettu Tukipalvelujen (toimintoalue 41) kustannukset. Yliopiston perusrahoitus on kohdistettu toiminnoille niiden nettotulosten suhteessa.

	2024	2023
Varsinainen toiminta		
Toiminnot yhteensä		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	65 738 617,77	60 755 000,00
Avustustuotot	38 738 314,00	32 984 515,54
Liiketoiminnan tuotot	19 657 094,58	18 414 834,16
Muut tuotot	9 160 926,74	6 589 161,75
	133 294 953,09	118 743 511,45
Kulut		
Kulut yhteensä	-134 461 762,28	-117 910 813,27
Varsinainen toiminta yhteensä	-1 166 809,19	832 698,18
Koulutustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	9 273 194,07	12 050 543,72
Avustustuotot	2 832 714,54	2 182 387,15
Liiketoiminnan tuotot	3 195 935,30	3 291 410,27
Muut tuotot	8 807 733,32	5 682 961,20
	24 109 577,23	23 207 302,34
Kulut		
Kulut yhteensä	-24 275 480,55	-23 042 139,55
Koulutustoiminta yhteensä	-165 903,32	165 162,79
Tutkimustoiminta		
Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	52 718 300,02	46 604 209,70
Avustustuotot	33 284 016,23	28 566 448,46
Liiketoiminnan tuotot	15 163 698,35	14 003 049,98
Muut tuotot	268 356,93	725 928,88
	101 434 371,53	89 899 637,02
Kulut		
Kulut yhteensä	-102 368 238,99	-89 260 887,27
Tutkimustoiminta yhteensä	-933 867,46	638 749,75

Muu yhteiskunnallinen toiminta

Tuotot		
Korkeakoulun valtionrahoitus	3 747 123,68	2 100 246,58
Avustustuotot	2 621 583,23	2 235 679,93
Liiketoiminnan tuotot	1 297 460,93	1 120 373,91
Muut tuotot	84 836,49	180 271,67
	7 751 004,33	5 636 572,09
Kulut		
Kulut yhteensä	-7 818 042,74	-5 607 786,45
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-67 038,41	28 785,64

Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	21 930 985,42	12 047 849,52
Tilinpäätössiirrot	190 297,21	271 186,98
Tuloverot	0,00	0,00
Tilikauden voitto/tappio	20 954 473,44	13 151 734,68

Liiketoiminnan tuloslaskelma

Liiketoimintaan sisältyy tilaustutkimus, muun kuin lakisääteisen tutkintoon johtavan koulutuksen myynti, vuokratulot sisältäen myös laitteiden ja kaluston vuokrauksen, laboratoriopalvelut ja muut asiantuntija-palveluiden myynti, julkaisujen myynti, painatuspalveluiden myynti ja muu liiketoiminnan muodossa tapahtuva myynti.

	2024	2023
Liikevaihto	5 022 377,79	5 694 229,40
Liiketoiminnan muut tuotot	14 634 716,79	12 720 604,76
	19 657 094,58	18 414 834,16
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 699 872,47	-9 450 709,82
Muut henkilöstösivukulut	-2 470 558,69	-1 930 925,54
	-12 170 431,16	-11 381 635,36
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-721 787,18	-556 218,72
Liiketoiminnan muut kulut	-6 946 894,07	-6 387 119,46
Liikevoitto/tappio	-182 017,83	89 860,62
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-439,44	-349,34
Tilikauden voitto/tappio	-182 457,27	89 511,28

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2024

Konsernin muodostavat organisaatiot:

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistussuus	Oma pääoma	Tilikauden tulos
Lappeenrannan teknillinen yliopisto	Lappeenranta	emoyhtiö	152 737 522,43	20 954 473,44
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	Lappeenranta	100,00 %	67 619 051,73	8 707 890,95
Kampusravintolat Oy	Lappeenranta	100,00 %	140 299,68	83 009,28
Etelä-Karjalan Kesäyliopisto Oy	Lappeenranta	100,00 %	578 376,15	118 488,47

Omistusyhteisyritykset

Green Campus Innovations Oy	Lappeenranta	44,38 %	1 287 997,01	-37 301,09
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto	Lahti	28,02 %	15 520 968,32	559 038,61

Green Campus Innovations Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuiston osalta luvut ovat vuodelta 2023. Omistusyhteisyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen. Niiden osuus konsernin tuloksesta on 98.668,49 eur.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu yliopistolakia (558/2009), ammattikorkeakoululakia (932/2014), kirjanpitolakia (1336/1997), osakeyhtiölakia (624/2006) sekä korkeakoulujen taloushallinnon taloushallinnon koodistoa (VN/30606/2022 10.11.2023).

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Saadut investointiavustukset on kirjattu hankintamenoa vähennykseksi. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Lyhytaikaiset saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöshetkellä keskeneräisenä olleet ulkopuolista rahoitusta saaneet projektit on jaksotettu tilinpäätöksessä joko siirtosaamisiin tai saatuihin ennakoihin riippuen siitä, onko projektilla tilinpäätöshetkellä kertynyt enemmän menoja vai tuloja. Mahdollinen projektien omarahoitusosuus on kirjattu kuluksi.

Pitkäaikaiset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon kirjanpitolain 5.luvun 2 a §:n nojalla. Käyvän arvon muutos on kirjattu tuloslaskelmaan. Sijoituksissa OP-kapitaalisopimuksen arvostus on tehty tilinpäätöksessä tai sitä hankintamenoa, alempan käypään arvoon.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Lokakuussa 2023 tytäryhtiö LABin hallitus päätti LABin stipendirahastojen siirron toteuttamisesta LUT-yliopiston ja ammatillisen koulutuksen tukisäätiölle vuonna 2024. Osakkeenomistajien yksimielinen päätös rahastojen siirrosta tehtiin 16.11.2023. Stipendirahastojen varallisuus siirrettiin tukisäätiölle 8.4.2024.

Arvonlisäverojen käsittely

OKM korvaa yliopiston ja ammattikorkeakoulujen perustoiminnan arvonlisäverokustannukset. Perustoiminnan osalta arvonlisäverot on kirjattu ostolaskulta suoraan saamiseksi OKM:ltä. OKM:n maksama arvonlisäverokompensatioennakko on kirjattu vähentämään lopullista arvonlisäverosaamista tai -velkaa.

	2024	2023
OKM:n kompensoimien arvonlisäverokustannusten kokonaismäärä	12 513 097,81	11 532 231,85

Aineettomat oikeudet	4-5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	4 vuotta
Koneet ja kalusto	4-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5 vuotta
Rakennukset	30-40 vuotta
Rakennelmat	3 vuotta

Hyödykkeet, joiden todennäköinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.
Taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Vastuusitoumukset

Toimitilojen vuokrasopimukset	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	22 257 531	22 596 615
Myöhemmin maksettavat	129 091 432	136 082 068
Yhteensä	151 348 963	158 678 683

Yliopiston vuokrasopimuksista suurin osa on toistaiseksi voimassa olevia.
Ilmoitetut summat sisältävät arvonalisäveron.

Leasingvastuut	2024	2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	932 570	979 534
Myöhemmin maksettavat	900 651	1 183 244
Yhteensä	1 833 221	2 162 778

Leasingmaksujen summat sisältävät arvonalisäveron.

Konsernireservi	2024	2023
Lab-ammattikorkeakoulu Oy	49 703 537,72	49 703 537,72
Kampusravintolat Oy	63 444,79	63 444,79
Konsernireservin tuloutus aikaisempina tilikausina	-5 571 384,35	-4 457 107,48
Konsernireservin tuloutus tällä tilikaudella	-1 114 276,87	-1 114 276,87
Konsernireservi	43 081 321,29	44 195 598,16

Konsernireservi muodostuu ammattikorkeakoulujen entisten kuntaomistajien antamista pääomailainoista ja muun oman pääoman rahastoista. Konsernireservin tulouttaminen pääomailainan osalta on ajankohtaista vasta sitten, mikäli mahdolliset omistus-/yhtiöjärjestelyt aiheuttavat muutoksia pääomailainoihin ja koko yhtiörakenteeseen.

Muusta konsernireservistä on tuloutettu tilinpäätöksessä 2024 1.114.276,87 eur.

Jäljellä oleva konsernireservi 4.457.107,43 tuloutetaan tasaisesti vuosina 2025-2028.

Toiminnan tuottojen jakautuminen

	2024	2023
Valtion rahoitus	124 357 617,77	118 135 000,00
Avustukset	49 106 837,82	43 905 898,91
Liiketoiminnan tuotot	8 553 663,96	10 428 594,40
Muut tuotot	16 765 674,43	10 345 488,78
	198 783 793,98	182 814 982,09

Henkilöstökulut

	2024	2023
Palkat	111 308 376,61	100 102 960,13
Eläkekulut	19 073 628,97	16 922 524,99
Muut henkilösivukulut	2 385 502,89	3 403 817,40
	132 767 508,47	120 429 302,52
Hallituksen jäsenille ja rehtorille maksetut palkat ja palkkiot(Liitetietotosite 5)	453 174,66	417 649,97

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	2024	2023
Opetus- ja tutkimushenkilökunta	1 326	1209
Muu henkilökunta	660	620
	1986	1829

Tässä on esitetty henkilötyövuodet.

Tilintarkastajien palkkiot

	2024	2023
Tilintarkastus	49 208,75	60 449,51
Muut palvelut	102 150,18	204 584,38
	151 358,93	265 033,89

Projektien tilintarkastus on käsitelty Muut palvelut-ryhmässä.

Suunnitelman mukaiset poistot eriteltyinä

	2024	2023
Aineettomat oikeudet	782 545,68	375 617,34
Lisäpoisto patenttien romutuksesta	369 977,67	
Muut pitkävaikutteiset menot	633 387,43	694 345,97
Rakennukset ja rakennelmat	715 196,36	714 957,13
Koneet ja kalusto	4 634 966,53	4 656 333,35
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	22 669,82
Investointiavustusten poistohyvitys	-796 779,17	-784 607,16
Konsernireservin tuloutus	-1 114 276,87	-1 114 276,87
	5 225 017,63	4 565 039,58

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

	2024	2023
Tuotot		
Osinkotuotot muilta yrityksiltä	2 872 227,19	2 758 460,06
Korkotuotot	563 459,30	278 195,50
Sijoitustoiminnan tuotot toteutuneet	5 168 810,29	3 014 475,12
Muut rahoitustuotot	-5 487,43	-101,66
	8 599 009,35	6 051 029,02
Kulut		
Korkokulut	-11 040,64	7 525,06
Sijoitustoiminnan kulut toteutuneet	-547 978,76	-1 870 778,17
Muut rahoituskulut	-1 529,44	-1 662,72
	-560 548,84	-1 864 915,83
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	8 038 460,51	4 186 113,19

Käyvän arvon muutos

	2024	2023
Sijoitustoiminnan tuotot realisoitumattomat	26 314 475,66	18 046 305,62
Sijoitustoiminnan kulut realisoitumattomat	-6 647 931,79	-6 978 035,12
	19 666 543,87	11 068 270,50

Pysyvät vastaavat**Aineettomat hyödykkeet****Aineettomat oikeudet**

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	684 690,17	864 425,90
Tilikauden lisäykset	3 072 778,85	195 881,61
Tilikauden vähennykset	-369 977,67	0,00
Tilikauden sumupoisto	-782 545,68	-375 617,34
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 604 945,67	684 690,17

Muut pitkävaikutteiset menot

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	1 427 356,04	1 489 756,27
Tilikauden lisäykset	316 842,54	631 945,74
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-633 387,43	-694 345,97
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 110 811,15	1 427 356,04

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	117 013,46	78 996,93
Tilikauden lisäykset	34 701,92	69 434,04
Tilikauden vähennykset	-63 674,81	-31 417,51
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	88 040,57	117 013,46

Aineelliset hyödykkeet**Maa- ja vesialueet**

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	11 689,60	11 689,60
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 689,60	11 689,60

Rakennukset ja rakennelmat

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	17 833 924,18	18 548 881,31
Tilikauden lisäykset	7 991,21	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	-715 196,36	-714 957,13
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 126 719,03	17 833 924,18
Investointiavustukset 1.1.	-9 049 647,63	-9 366 432,20
Tilikauden investointiavustukset	-25 132,78	-8 591,38
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	332 088,17	325 375,95
Rakennusten ja rakennelmien arvo 31.12.	8 384 026,79	8 784 276,55

Koneet ja kalusto

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	12 124 873,00	11 438 593,76
Tilikauden lisäykset	4 401 155,67	5 344 921,73
Tilikauden vähennykset	-45 712,31	-5 806,45
Tilikauden sumupoisto	-4 593 976,53	-4 652 836,04
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 886 339,83	12 124 873,00
Investointiavustukset 1.1.	-1 054 164,97	-1 161 094,81
Tilikauden investointiavustukset	-1 811 195,45	-352 301,37
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Poistojen oikaisu inv.avustuksista	464 691,00	459 231,21
Koneiden ja kalusteiden arvo 31.12.	9 485 670,41	11 070 708,03

Muut aineelliset hyödykkeet

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	66 454,08	89 123,90
Tilikauden lisäykset	0,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	-22 669,82
Kirjanpitoarvo 31.12.	66 454,08	66 454,08

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	4 999 863,15	5 178 697,89
Siirto aineettomasta kesk. er. käyttöön. fuusio	0,00	761 062,55
Tilikauden lisäykset	3 637 357,00	588 244,40
Tilikauden vähennykset	-4 209 279,79	-1 528 141,69
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 427 940,36	4 999 863,15

Sijoitukset

45

Omistusyhteisyritysten osakkeet

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	3 914 395,98	3 667 544,89
Green Campus Innovations Oy osuus tuloksesta	-61 134,61	-69 594,63
Kiinteistö Oy Lahden Tiedepuisto osuus tuloksesta	159 803,10	316 445,72
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 013 064,47	3 914 395,98

Muut osakkeet ja osuudet

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	17 681 154,12	17 681 154,12
Tilikauden lisäykset	37 950,00	0,00
Tilikauden vähennykset	0,00	0,00
Tilikauden sumupoisto	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	17 719 104,12	17 681 154,12

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

	2024	2023
Hankintameno 1.1.	163 227 548,23	147 158 814,11
Tilikauden lisäykset	97 115 371,78	95 749 605,77
Tilikauden vähennykset	-54 547 800,30	-79 680 871,65
Kirjanpitoarvo 31.12.	205 795 119,71	163 227 548,23

Saamiset

Pitkäaikaiset saamiset

	2024	2023
Muut saamiset	5 298 247,39	4 350 184,82
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	5 298 247,39	4 350 184,82

Lyhytaikaiset saamiset

	2024	2023
Myyntisaamiset	15 924 179,23	16 018 360,99
Muut saamiset		
- Alv-kompensaatiossaaminen OKM	1 740 591,25	1 793 892,49
- Alv-saaminen verottaja	523 750,56	0,00
- Muut saamiset	168 422,28	246 657,70
	2 432 764,09	2 040 550,19
Siirtosaamiset		
- Jaksotetut ostolaskut	909 346,66	699 288,49
- Projektien jaksotukset	9 758 277,39	7 665 797,91
- Työterveyden kelapalautus	396 675,60	389 806,28
- Verosaaminen	0,00	0,00
- Apurahajaksotus	794 875,00	1 055 175,00
- Työnantajamaksut joulukuu	1 666 181,70	0,00
- Muut siirtosaamiset	169 377,14	120 427,91
	13 694 733,49	9 930 495,59
Maksetut ennakot	32 925,13	3 042,44
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	32 084 601,94	27 992 449,21

Oma pääoma

	2024	2023
Peruspääoma 1.1.	55 231 729,34	55 231 729,34
+ OKM pääomitus	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	55 231 729,34	55 231 729,34
SVOP-rahastot 1.1.	3 627 949,02	3 627 949,02
SVOP-rahastot 31.12.	3 627 949,02	3 627 949,02
Muut vapaat rahastot 1.1.	304 290,28	296 470,10
Osuus sijoitustoiminnasta	9 133,91	7 820,18
Rahaston käyttö	-24 660,29	0,00
Muut vapaat rahastot 31.12.	288 763,90	304 290,28
Sidotut rahastot		
Pääoma 1.1.	10 302 969,46	10 542 599,40
Saadut lahjoitukset	130,00	27 634,30
Omakatteisten rahastojen lahjoitus tukisäätiölle	-950 626,82	0,00
Osuus sijoitustoiminnasta	452 290,82	290 277,19
Rahaston käyttö	-621 912,19	-557 541,43
Pääoma 31.12	9 182 851,27	10 302 969,46
Rahastot yhteensä	13 099 564,19	14 235 208,76
Muu oma pääoma		
Toimintapääoma	18 727 426,45	18 727 426,45
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	39 829 542,89	48 759 558,34
Edellisen tilikauden tulos	21 371 975,42	-8 930 015,45
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-750 980,06	0,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	60 450 538,25	39 829 542,89
Tilikauden voitto/tappio	31 076 807,50	20 620 995,36
Oma pääoma	178 586 065,73	148 644 902,80

SEB raportoi joulukuussa 2023 osinkotuottona LUTilla ja LABilla yhteensä 300.980,06 eur, vaikka kyse oli sijoituksen vähenemisestä. Lisäksi vuodelle 2023 LABilla oli kirjattu tuloksi 450.000 eur, joka kuului vasta vuoden 2024 tuloksi. Nämä on oikaistu vuonna 2024 oman pääoman kautta. Vertailutiedot on muutettu vastaamaan oikaistua tilannetta sekä taseessa että tuloslaskelmassa.

Lyhytaikaiset velat

Saadut ennakot

	2024	2023
- Projektien jaksotus	35 141 362,66	26 213 931,08
- Lukukausimaksujen jaksotus	9 255 511,05	6 761 294,59
- OKM lisäaloituspaikkärahoitus 2024-2025	387 000,00	1 356 000,00
- OKM RFF-rahoitus 2024	0,00	200 000,00
- OKM 74/523/2023 TKI-erityisrahoitus	0,00	717 000,00
- OKM 55/523/524 TKI-erityisrahoitus	752 000,00	0,00
- OKM Itä-Suomen lisäpaikat 2024-2028	930 000,00	1 290 000,00
- Euroopan komission ennakot	1 581 000,00	1 756 045,47
- Muut saadut ennakot	3 861 141,07	3 480 928,04
	51 908 014,78	41 775 199,18

Ostovelat

4 369 757,62 4 638 084,20

Muut velat

- Palkoista tilittävät erät	2 702 807,64	2 559 576,01
- Alv-velka verottaja	614 661,28	198 045,47
- Muut velat	3 984 347,65	585 284,52
	7 301 816,57	3 342 906,00

Siirtovelat

- Lomapalkkavelka	9 507 315,90	8 749 932,60
- Palkoista tilittävät erät	2 953 199,40	3 133 451,63
- Jaksotetut ostolaskut	502 294,41	162 393,39
- Tulospalkkiojaksotus	1 251 684,40	918 313,20
- Muut siirtovelat	339 955,77	663 492,37
	14 554 449,88	13 627 583,19

Lyhytaikaiset velat yhteensä**78 134 038,85 63 383 772,57**

Yliopiston pääkirjanpito on tehty SAP-nimisessä kirjanpitojärjestelmässä. Maksuliikenne hoidetaan Nomentia Cash Management -järjestelmällä. Ostolaskujen ja muistiotositteiden tiliointi ja hyväksymiskierrätys tapahtuu Martissa. Työajan kohdentamisjärjestelmä vaihtui toukokuussa SoleTM:stä SAP Catsiin. SAP Catsista tiedot siirtyvät tietovarastoon. Tietovarastoon siirtyvät myös Mepcossa lasketut palkkatiedot.

Palkkatiedot ja työajankohdennustiedot myllytetään tietovarastossa, jotta saadaan projekteille kuuluvat palkkasummat selville. Tietovarastosta projektien palkkatiedot siirretään SAPIin. Mepcosta palkkatiedot siirtyvät SAPIin henkilöiden kotitiliöinneille. Tietovarastosta tulevat palkkakirjaukset oikaisevat Mepcosta SAPIin siirtyneitä palkkoja. SAPin pääkirjanpitotieto siirtyy tietovarastoon, josta raportointi pääosin tapahtuu tietovaraston omalla raportointiportaaliilla sekä Cognos Analytics järjestelmällä.

Luettelo kirjanpitokirjoista:

Tilinpäätös	sähköinen
Päiväkirja	sähköinen
Pääkirja	sähköinen
Reskontraerittelyt	sähköinen

Tositelajit:

12	Nomentia Banking tiliotteet	sähköinen
14	Martti muistiotositteet	sähköinen
16	BI palkkatositteet(myllytys)	sähköinen
17	Martti sisäiset muistiot.	sähköinen
18	Martti kassamuistiot	sähköinen
19	Mepco palkat	sähköinen
23	Verkkokauppa myynnit	sähköinen
24	Tietovaraston tilakustannukset	sähköinen
25	Tietovaraston yleiskustannukset	sähköinen
2X	Kirjanpitoliittymällä viedyt tositteet	sähköinen
30	Nomentia Banking viitesuoritukset	sähköinen
32	Varainhoidon kirjaukset	sähköinen
95	Verkkokauppa maksut	sähköinen
AA	Käyttöom.kirjaus	sähköinen
AB	Kirjanpitotosite	sähköinen
AF	Poistokirjaukset	sähköinen
C2	Konsernimuistiot	sähköinen
DG	Asiakkaat - hyvitys	sähköinen
DR	Asiakkaat - lasku	sähköinen
DZ	Asiakkaat - maksu	sähköinen
KG	Toimittajat - hyvät.	sähköinen
KR	Toimittajat - lasku	sähköinen
KZ	Toimittajat - maksu	sähköinen
RV	Laskun siirto	sähköinen
SA	Pääkirjatiliot	sähköinen
TR	SAP Travel	sähköinen

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset:**8. päivänä huhtikuuta 2025**

sähköisesti allekirjoitettu
Teresa Kemppi-Vasama
hallituksen puheenjohtaja

sähköisesti allekirjoitettu
Liisa Rohweder
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu
Kimmo Rauma
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu
Olli Rehn
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu
Pia Erkinheimo
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu
Juhani Hyvärinen
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu
Paavo Ritala
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu
Ahti Jaatinen-Värri
hallituksen jäsen

sähköisesti allekirjoitettu
Senni Auvinen
hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä:

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Sähköisen allekirjoituksen päivänä.

KPMG Oy Ab

Mikko Luoma
KHT, JHT

Mia Svensk
KHT

Allekirjoittajat:

<i>Nimi</i>	<i>Allekirjoitettu tunnisteella</i>	<i>Allekirjoituspäivä</i>
Ahti Ilmari Jaatinen-Värri	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 10:50
SENNI OILI MARIA AUVINEN	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 10:59
PAAVO TAPANI RITALA	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 11:04
YRJÖ JUHANI HYVÄRINEN	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 13:36
Kimmo Tapio Rauma	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 14:25
LIISA HELENA ROHWEDER	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 15:09
PIA-MAARIT ERKINHEIMO	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 15:17
MARIA TERESA KEMPPI-VASAMA	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-08 15:47
Mia Susanna Svensk	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-15 11:26
Mikko Henrikki Luoma	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-15 11:31
OLLI ILMARI REHN	Vahva sähköinen tunnistautuminen	2025-04-15 11:39



Tämä tiedosto on sinetöity digitaalisella allekirjoituksella, joka toimii asiakirjan eheyden takaajana. Asiakirjamuoto tukee pitkäaikaista säilytystä.